



# **RAPPORT ANNUEL 2023**

#### Dénomination sociale

Société Tunisienne d'Assurances et de Réassurances — STAR

#### Date de constitution

Décembre 1958

#### Siège social

9, rue de Palestine — Cité des affaires — Kheireddine — 2060 La Goulette — Cedex BP 667

#### Capital social

23 076 930 DT composé de 2 307 693 actions de 10 DT chacune

#### Forme juridique

Société anonyme faisant appel public à l'épargne

#### Activité

Assurance et réassurance toutes branches

#### Matricule fiscal

0002388 P M 000

#### Référence RNE

0002388V

#### Contact

Tél. +216 70 255 000 Fax +216 71 132 300 star@star.com.tn www.star.com.tn

# **SOMMAIRE**

- 4 T Conseil d'Administration
- 5 I Retour sur l'année 2023

# ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET FINANCIER

- 15 I Conjoncture internationale
- 16 I Conjoncture nationale
- 18 I Le marché des assurances et la position de la STAR
- 20 I FAITS MARQUANTS DE 2023

# **ACTIVITÉ & RÉSULTATS**

- 23 I Activité technique
- 37 I Les charges de gestion
- 38 I Les produits financiers
- 39 I Résultats de l'activité
- 40 I Ratios de gestion prudentielle

# LES ÉTATS FINANCIERS INDIVIDUELS

- 43 I Bilan
- 45 I État de résultat
- 46 I État de résultat technique de l'assurance-vie
- 47 I État de résultat technique de l'assurance non-vie
- 48 I État de flux de trésorerie
- 50 I Rapports des commissaires aux comptes
- 60 I Notes annexes

# LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

- 78 I Bilan consolidé
- 80 I État de résultat consolidé
- 81 I État de résultat technique de l'assurance-vie consolidé
- 82 I État de résultat technique de l'assurance non-vie consolidé
- 83 I État de flux de trésorerie consolidé
- 85 I Rapports des commissaires aux comptes

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Président du Conseil d'Administration

M. Lotfi HBEIB

# Administrateurs représentant l'État tunisien

Mme Aida **KRAIEM BEJI** Présidence du Gouvernement Mme Ibtissem **BEN ALGIA** Ministère des Finances

M. Lasaad Znati **JOUINI** Société Tunisienne de Banque

# Administrateurs représentant Groupama Holding Filiales et Participations

M. Olivier **PÉQUEUX** 

M. Yu-Yi **FANG** 

M. Benoit VAUXION

M. Habib KARAOULI

# Administrateurs représentant les actionnaires privés et les petits porteurs et administrateurs indépendants

M. Ezzeddine **EL KADHI** Actionnaire privé

M. Taieb **BELAID** Représentant des minoritaires

et petits porteurs

Mme Amina **BOUZGUENDA ZEGHAL** Indépendant M. Anis **ALLOUCHE** Indépendant

# **Commissaires aux Comptes**

M. Med Hédi **KAMMOUN** Cabinet MAZARS

Mme Selma LANGAR Cabinet Générale Audit et Conseil

# Hassène Feki, DG

# NOUS AVONS TOUTES LES RAISONS D'ÊTRE OPTIMISTES

Comme pour nombre d'entreprises en Tunisie, l'année 2023 aura été difficile avec, pour ce qui nous concerne, des résultats somme toute en deçà de nos attentes. En tant qu'assureur généraliste, nous embrassons l'ensemble des secteurs de l'économie tunisienne. Et, de ce fait, la STAR est naturellement impactée par la croissance atone qu'a connue le pays en 2023.

Nous avons néanmoins toutes les raisons d'être optimistes.

À commencer par des signes encourageants de redressement, comme en témoignent les premières améliorations des indicateurs économiques et notamment la réduction sensible du déficit de la balance courante.

Ensuite, parce que la STAR a entrepris au cours des cinq dernières années, une transformation interne majeure. Je dirais même une transformation structurante. Ces transformations — car le pluriel est de circonstances — ont porté, pour ne citer que les principales, sur la refonte du noyau de nos systèmes d'assurance (vie et non vie), sur la finalisation du Référentiel Tiers Unique (prérequis pour une gestion innovante de la relation client), sur la mise en œuvre d'un nouvel ERP comptable et financier, sur l'implémentation d'un nouveau système RH de gestion des compétences...

Et notre plateforme digitale sera prête pour un déploiement auprès du grand public en 2024.

Voici donc pourquoi nous avons toutes les raisons d'être optimistes : forte de ces transformations, de la mise en œuvre de ces nouveaux outils, qui vont lui garantir agilité et performance, la STAR va pouvoir aborder la reprise avec sérénité et détermination.

NOUS SOMMES CONFIANTS
DANS NOTRE CAPACITÉ
À RÉALISER UNE
CROISSANCE
SOUTENUE ET À
GÉNÉRER DES RÉSULTATS
SOLIDES POUR LES ANNÉES
À VENTR

Notre engagement envers l'innovation et la croissance est total et nous anticipons une année 2024 qui sera marquée par des initiatives stratégiques telles que la conclusion de nouveaux partenariats et la redynamisation de notre réseau commercial.

Malgré les défis tels que l'inflation (qui impacte lourdement les coûts d'indemnisation et les frais généraux), nous maintenons notre cap vers l'amélioration de nos performances opérationnelles et financières. Nous sommes confiants dans notre capacité à réaliser une croissance soutenue et à générer des résultats solides pour les années à venir. En témoigne l'augmentation des dividendes versés à nos actionnaires.

En conclusion, je tiens à exprimer ma gratitude envers nos équipes pour leur dévouement, nos partenaires et nos actionnaires pour leur soutien continu et surtout nos clients pour leur confiance sans cesse renouvelée.

Ensemble, nous sommes résolus à surmonter les défis à venir et à saisir les opportunités de croissance qui se présentent à nous.



# LA DIRECTION DES SYSTÈMES D'INFORMATION... AU CŒUR DE LA TRANSFORMATION!

LE SYSTÈME D'INFORMATION
PERMETTRA À LA STAR DE

# NOUVEAUX PRODUITS

DANS DES TEMPS RECORDS

Aïda Dardari

Senior Manager Division Systèmes Informatiques Cette année encore la DSI a été au cœur des chantiers de transformation de la STAR. Les équipes de la DSI ont été largement mobilisées, notamment pour réussir le **parachèvement de la refonte de notre système d'information** (SI).

C'est ainsi que 2023 a vu la finalisation de la phase de digitalisation du noyau de notre système d'assurance avec la **mise en place du SI Santé** et la migration de la majorité de nos produits IARD & Transport vers le nouveau système d'information.

Avec parallèlement la mise en place du **référentiel client unique**, cette réalisation constitue un tournant majeur pour la STAR qui dispose désormais d'une base solide à même d'offrir toute l'agilité requise pour les évolutions futures.

C'est ce système d'information qui permettra par exemple à la STAR de lancer de nouveaux produits dans des temps records.

Les équipes de la DSI ont par ailleurs travaillé sur les **projets d'intégration avec le secteur des** assurances comme :

- La digitalisation de la carte d'assurance interarabe (orange) et du certificat international d'assurance (encore appelé carte verte)
- La plateforme d'échange intercompagnies sur les sinistres IDA et HIDA

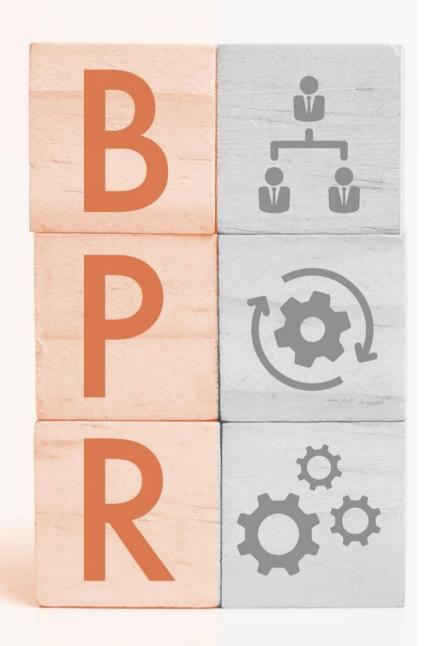
Ces projets vont notamment permettre de minimiser les délais d'indemnisations et, plus globalement, d'améliorer le parcours de nos clients.

La réalisation des différents projets sus énoncés ne nous a pas dispensés de notre mission de base qui consiste à assurer en priorité la sécurité et la disponibilité de notre système d'information.

Nous avons à ce titre réalisé des progrès significatifs en matière de modernisation, de sécurité et de continuité de nos SI.

C'est ainsi que nous avons renforcé la protection de notre architecture applicative et nos différentes infrastructures. Nous avons en particulier :

- renforcé la sécurité au niveau de la majorité de nos actifs informatiques internes, mais aussi de l'ensemble du parc de nos agents généraux;
- assuré la sauvegarde notre Data Center Production sur un site distant garantissant ainsi la continuité d'activité en cas de sinistre;
- mis en œuvre une solution SOC avec un prestataire de premier ordre.



Nos efforts ne se sont pas uniquement focalisés sur les infrastructures. Nous avons également porté une attention particulière à nos collaborateurs, en veillant à leur confort. C'est ainsi que nous leur avons proposé :

- de nouveaux équipements : PC portable et double écran,
- une plus grande bande passante et un réseau Wi-Fi accessible sur l'ensemble des bureaux du nouveau siège.

#### In Fine

Les différentes pièces s'assemblent et le puzzle prend forme. L'ensemble des chantiers mis en œuvre converge. Forts d'un référentiel client unique et d'un système d'information aussi agile que robuste, nous pouvons enfin aborder l'ultime étape : le portail digital STAR.

L'ensemble de nos équipes (IT-MOA-métiers) s'emploie à modéliser le parcours client au sein de ce portail qui permettra la souscription, le paiement en ligne et une vision 360° du portefeuille.

Ce portail verra le jour en 2024.

2024 verra, une fois la migration des derniers produits IARD sur le nouveau SI, l'abandon définitif de l'ancien système d'information. Nous conserverons néanmoins tout le patrimoine data de l'entreprise qui sera accessible en consultation uniquement.

Avec l'évolution des besoins métiers et l'augmentation de la masse de données, 2024 verra également la mise en place d'une nouvelle infrastructure informatique, plus performante qui permettra surtout :

- d'accroitre l'évolutivité et la flexibilité des ressources informatiques ;
- réduire les coûts d'exploitation ;
- améliorer la disponibilité et la sécurité des données.

Nous continuerons d'innover en 2024 en travaillant par exemple sur comment, par l'analyse des données, mieux comprendre les besoins de nos clients et mieux répondre à leurs attentes spécifiques.

Enfin, en matière d'intelligence artificielle générative, nous explorerons les pistes qui nous paraissent les plus pertinentes.

# 2023 UNE ANNÉE DE TRANSFORMATION ET DE BELLES RÉALISATIONS

NOS ÉQUIPES SONT
FIÈRES DE POUVOIR
S'ENORGUEILLIR
DE CES SUCCÈS
QUI SE CONFIRMENT
D'ANNÉE EN ANNÉE

**Besma Achouri**Manager de Pôle
Pôle Assurance des Personnes

Les équipes de l'assurance Vie, retraite et Santé, ont en 2023 continué d'œuvrer à l'accroissement de la rentabilité technique en veillant notamment à la sélection des risques, et ce dans un contexte fortement concurrentiel.

Ces équipes peuvent se prévaloir d'un volume d'activité et un chiffre d'affaires en assurance de personnes en ligne avec les objectifs fixés.

Parallèlement à la production, les équipes ont également été largement mobilisées sur les projets de refonte du système d'information. Pour rappel, la refonte des SI en assurance de personnes avait été initiée en 2020 avec une mise en production du système PROASSUR en janvier 2021 pour les produits de la branche Vie. Nos efforts au long cours ont été couronnés avec le parfait déploiement du volet assurance santé en janvier 2023.

L'année 2023 a également vu l'aboutissement du projet de numérisation à l'entrée de l'ensemble des documents de gestion.

#### **NOUVEAUX PRODUITS**

Animées par un souci constant de satisfaction de nos clients, nos équipes s'attachent en particulier à optimiser les délais d'indemnisation. Mais en matière de satisfaction client, cela ne saurait suffire. Il importe d'être en mesure de proposer des offres adaptées, qui répondent parfaitement aux attentes de nos clients.

Forts de cette motivation, nous avons en 2023 lancé **2 produits innovants**, tant pour les professionnels que pour les particuliers :

Le produit « **Homme clé** »

Le produit de Santé « STARCare International ».

Nous avons également reformulé les produits « Avenir jeunesse » et « Santé Individuelle Nationale » afin de, une fois encore, mieux coller aux attentes de nos assurés.

Ces efforts nous ont valu la reconnaissance de nos clients avec, par exemple, le **produit Épargne 7ayya qui a été élu Produit de l'Année 2024**. Pour mémoire, il avait déjà été élu produit de l'année en 2022.

Pour arriver à de tels résultats, nos équipes s'emploient à accompagner au plus près sur le terrain notre réseau commercial. Nous apportons au quotidien à nos agents et courtiers expertise, conseils ciblés et solutions assurantielles. C'est ainsi qu'à leur tour, ils sont en mesure de répondre parfaitement aux attentes des clients.

# 2024 : vingt fois, sur le métier remettez votre ouvrage

Notre position de **leader dans le domaine de la santé collective** nous permet d'être un laboratoire et d'expérimenter des solutions innovantes.

Nous sommes fiers des transformations déjà opérées tant au niveau du système d'information que des process en général. Nous n'entendons néanmoins pas nous endormir sur nos lauriers. Nous restons convaincus que l'on peut toujours faire mieux. **Le lean est notre mot d'ordre** : simplifier plus encore les process, rendre le parcours client plus facile...

Nous continuerons donc en 2024, et par delà, à nous engager à améliorer nos produits et services afin de répondre au mieux aux besoins de nos clients.



# 2023, LE CHEMIN DE L'EXCELLENCE

LE SEUL MOYEN DE
MAINTENIR UNE
CROISSANCE
PÉRENNE
EST DE METTRE LE CLIENT

AU CENTRE DE NOS PRÉOCCUPATIONS

> **Frédéric Museur** Manager de Pôle Pôle Commercial

L'excellence passe par la capacité à se remettre en permanence en cause. C'est la raison qui nous a amenés à opérer en 2023 un diagnostic complet du pôle commercial et souscription.

Ce diagnostic a embrassé l'ensemble des facettes de nos métiers : stratégie commerciale et mise en œuvre opérationnelle, résultats, processus de vente, gestion de nos clients, accompagnement du réseau commercial, besoin en formation, offre et harmonisation, moyens mis en œuvre...

Forts de ce diagnostic, nous avons pu bâtir un plan d'action opérationnel en définissant nos priorités sur le plan commercial, marketing et communication.

C'est ainsi que nous avons finalisé avec succès :

- Le lancement de nouveaux produits, à l'instar de la santé internationale (y compris le volet formation y afférent);
- STARSONNECTME DEFINIÈRAIPANICATION SIGNIFICATION SIGNIFI
  - de chaque utilisateur afin de l'aider dans l'adoption d'une conduite plus prudente, plus économique, plus sécurisée. Nous avons introduit dans cette application des aspects ludiques qui permettent au conducteur de doubler le montant de la bonification pour non sinistre :
- l'optimisation des processus de vente et de distribution par un accompagnement renforcé de nos points de vente et agences.

L'ensemble de nos efforts ont été récompensés et la fin d'année 2023 a été marquée par une augmentation des ventes remarquables en assurance vie (avec un large dépassement de nos objectifs) et par une activité commerciale soutenue sur l'ensemble des marchés.

Nous sommes heureux d'avoir pu fêter ces succès en accueillant l'ensemble du réseau de distribution dans notre nouveau siège. Cela a été l'occasion de visiter nos nouveaux locaux, d'échanger avec nos équipes, mais surtout de célébrer leur implication et leur dévouement au quotidien qui ont permis d'atteindre et dépasser nos objectifs.

# 2024 sera dans la continuité de 2023...

Nos derniers succès nous ont appris une chose : le seul moyen de maintenir une croissance pérenne est de mettre le client au centre de nos préoccupations.

Forts de ce constat, nous allons nous employer à poursuivre nos efforts pour fidéliser nos clients et leur pleine et entière satisfaction au quotidien dans l'usage de nos produits et services.

La poursuite de ce surcroit de satisfaction passera par l'innovation, des vis-à-vis toujours mieux formés et plus à l'écoute, par une gestion proactive, une simplification du parcours client.

# LES MOYENS GÉNÉRAUX PLEINEMENT MOBILISÉS

GAGNER EN EFFICIENCE ET
OFFRIR À NOS SALARIÉS UN
ENVIRONNEMENT
DE TRAVAIL
MODERNE OFFRANT
TOUTES LES COMMODITÉS
NÉCESSAIRES DANS UN
BÂTIMENT DIGNE DU RANG
DE LA STAR

Radhia Ketata

Manager de Pôle Pôle RH, Moyens Généraux, Juridique et Achats L'année 2023 marquera l'histoire de la STAR et restera gravée dans l'esprit des collaborateurs et particulièrement des équipes qui se sont attelées à la réussite du défi de l'année. Je veux ici parler d'un projet d'une ampleur toute particulière : le changement du siège social.

Début 2023, la STAR a commissionné sa filiale immobilière pour l'aménagement d'un **nouvel immeuble de 8 étages, sis aux berges du Lac**, devant regrouper l'ensemble des collaborateurs. Rappelons que ces derniers étaient historiquement répartis sur trois différents sites (le siège de la rue de Paris et les bâtiments de la rue Garibaldi et de la rue Hédi Nouira).

L'objectif était double : gagner en efficience et offrir à nos salariés un environnement de travail moderne offrant toutes les commodités nécessaires dans un bâtiment digne du rang de la STAR.

Grâce à la diligence des équipes de la Lyre immobilière et à leur mobilisation de tous les instants — qu'elles en soient ici remerciées — la mission a été réalisée en un temps record. L'équipe projet a ainsi pu surmonter un nombre incalculable d'obstacles (difficultés administratives diverses et variées, problèmes de pilotage de travaux particulièrement complexes...) et, in fine, livrer l'immeuble dans les délais, au mois de septembre 2023, prêt à être investi par les différentes équipes de la STAR.



Un déménagement est toujours une tâche ardue. À l'échelle d'une entreprise de la taille de la STAR cela devient un chantier à part entière pour ne pas dire une gageure. Voici quelques exemples — entre autres — de ce que ce déménagement a impliqué : le **tri** et le **transfert des documents au centre des archives**, la **mise en place d'une plateforme de numérisation** des feuilles de soins et des documents techniques et du courrier, les **opérations d'inventaires** et **l'allègement des équipements bureautiques et mobiliers**. Toutes ces opérations ont dû être traitées avec célérité et, en même temps, avec la plus grande des riqueurs.

Concernant le volet Ressources Humaines, la STAR poursuit ses efforts de ciblage des recrutements, de **développement des compétences et d'accompagnement de ses collaborateurs** dans leur parcours de carrière. La **recherche de la performance et de l'excellence** pour nos collaborateurs préside à l'ensemble de nos actions de formation, tout comme le souci de la qualité qui doit en définitive transparaître dans notre relation client.

À ce titre, les facilités offertes par le nouveau siège facilitent la mise en œuvre de notre plan de formation et de communication en favorisant les interactions.



# ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE ET FINANCIER



# **CONJONCTURE 2023**1



#### CONJONCTURE INTERNATIONALE

L'année 2023 a été impactée par l'intensification du conflit au Moyen-Orient, les politiques monétaires restrictives, la faiblesse des investissements et les catastrophes climatiques qui sont autant de risques baissiers qui pèsent sur les perspectives de croissance. La Banque mondiale prévoit le ralentissement des perspectives de la croissance économique mondiale pour revenir à 2,4 % en 2024 contre 2,6 % estimée pour l'année 2023.

Dans les pays avancés, l'activité économique devrait ralentir avec une croissance économique prévue de 1,2 % en 2024 contre 1,5 % estimées pour l'année 2023.

S'agissant des États-Unis, le taux de croissance économique a été révisé à la baisse revenant de 2,5 % enregistré en 2023 à 1,6 % en 2024.

Dans la zone euro, le PIB réel connaîtrait une légère accélération pour atteindre 0,7 % en 2024 contre 0,4 % pour 2023.

L'activité économique au Japon devrait connaître une légère baisse à 0,9 % en 2024 contre 1,8 % en 2023.

Dans les économies émergentes et en développement, le taux de croissance devrait garder, un niveau proche de 2023, et attendrait 4 % contre 3,9 % en 2023.

En plus, l'indice global des prix des principaux groupes de produits de base a accusé une baisse de 24,2 % en 2023 après une forte hausse de 41,3 % l'année précédente sous l'effet de l'affaiblissement de la demande mondiale et de la normalisation progressive des chaines d'approvisionnement mondiales.

Pour ce qui est de l'évolution des prix à la consommation, les taux d'inflation se sont accélérés en décembre 2023 dans la plupart des pays industrialisés en relation avec la flambée des prix des produits alimentaires, notamment aux États-Unis et pour la zone euro. Cependant, ce taux a connu une décélération au Japon.

# **CONJONCTURE 2023**

Concernant la politique monétaire, les principales banques centrales ont continué, en 2023, d'augmenter leurs taux d'intérêt directeurs afin de réduire l'inflation et la ramener vers leurs objectifs à moyen terme.

De même, les principaux indices boursiers se sont orientés globalement à la hausse au cours de l'année 2023. Les indices américains Dow Jones et Nasdaq ont augmenté de 13,7 %, et 43,4 % respectivement, l'indice français CAC40 a clôturé l'année 2023 en hausse de 16,5 % et l'indice japonais Nikkei de 28,2 %.

S'agissant des marchés des changes internationaux, ils ont été marqués au cours de l'année 2023, par une dépréciation du dollar face à l'euro (-3,2 %), soit 1,104 dollars pour un euro contre 1,070 dollars un an plus tôt.

# 0,4 % TAUX DE CROISSANCE DE LA TUNISIE

#### **CONJONCTURE NATIONALE**

L'année 2023 a été marquée d'une part par une bonne performance des branches des services, notamment les services d'hôtellerie, de restauration et de cafés ainsi que les services de transport et, d'autre part, par une baisse de la production agricole, sévèrement affectée par la sécheresse, ainsi que par les difficultés au niveau de l'activité des industries extractives.

Les principaux indicateurs de l'économie nationale affichent au terme de l'année 2023 :

- I Un taux de croissance estimé de 0,4 % contre 2,6 % un an plus tôt.
- I Un taux d'inflation moyen de l'ordre de 9,3 % contre 8,3 % une année auparavant.
- I Un déficit de la balance des paiements courants en repli pour revenir à -2,6 % du PIB contre -8,7 % PIB en 2022.
- I Des avoirs nets en devises couvrant l'équivalent de 120 jours d'importation contre 100 jours à la fin de l'année 2022.
- I Sur le marché monétaire, le taux mensuel moyen d'intérêt est de 7,99 % en décembre 2023 contre 7,26 % en 2022.

# **CONJONCTURE 2023**

- I Une dépréciation du dinar tunisien de 2,4 % vis-à-vis de l'euro, et de 5,5 % par rapport au dirham marocain, tandis qu'il s'est apprécié de 1,4 % face au dollar et de 7,6 % à l'égard du yen japonais.
- I Le secteur des assurances a enregistré un volume de primes émises de l'ordre de 3 389,3 MD (dont 40,1 % pour la branche automobile et 27,4 % en assurance vie) en évolution de 6,4 % par rapport à 2022, et un total des indemnisations de 1 792,7 MD (dont 48,6 % pour la branche Automobile et 15,7 % en assurance vie) en hausse de 3 % en comparaison avec celles servies en 2022<sup>2</sup>.

2,4 %
DE DÉPRÉCIATION
DU DINAR VIS-À-VIS
DE L'EURO

# LE MARCHÉ DES **ASSURANCES** ET LA POSITION DE LA STAR

Au terme de l'exercice 2022, le secteur des assurances (affaires directes et acceptations) a enregistré une croissance des primes émises de 12,42 % contre 10,15 % en 2021, soit 351,751MD par rapport à 2021.

En 2022, la STAR, étant leader, accapare la part de marché la plus importante, soit 12 %. Son concurrent immédiat détient 10,6 % (y compris la branche vie) de part de marché.

# Évolution des principaux indicateurs STAR/marché

En 1000 dinars	20	21	20	22	202	23
Indicateurs	Marché <sup>[1]</sup>	STAR	Marché <sup>[1]</sup>	STAR	Marché <sup>[2]</sup>	STAR
Primes émises	2 833 204	368 162	3 184 955	386 271	3 389 300	388 871
Évolution	10,15%	1,87%	12,42%	4,92%	6,42%	0,67%
Part STAR		12,99%		12,13%		11,47%
Sinistres réglés [3]	1 642 879	253 165	1 740 214	268 329	1 792 700	257 549
Évolution	21,41%	11,85%		5,99%	3,02%	-4,02%
Part STAR		15,41%		15,42%		14,37%
Charges des	2 170 445	303 994	2 413 540	311 966	ND	332 452
Évolution	21,05%	3,69%	11,04%	2,62%		6,57%
Part STAR		14,01%		12,93%		
<b>Actifs financiers</b>	7 258 748	1 026 990	8 094 177	1 069 910	9 156 900	1 138 538
Évolution	11,09%	2,25%	11,51%	4,18%	13,13%	6,43%
Part STAR		14,15%		13,22%		12,43%
Revenus financiers	363 908	91 145	463 915	92 903	ND	98 736
Évolution	12,64%	6,86%	27,45%	1,93%		6,28%
Part STAR		26,75%		20,03%		



<sup>[2]</sup> Source 2023: CGA Statistiques trimestrielles au 31/12/2023 (chiffres provisoires et non commentés dans le rapport annuel)





# LE MARCHÉ DES ASSURANCES ET LA POSITION DE LA STAR

Par ailleurs, les charges sinistres du marché des assurances ont évolué de +11 % contre +21 % une année auparavant. La STAR y a participé à concurrence de 311,966 MD, avec une hausse de 2,6 % en 2022 par rapport à 2021, soit 12,9 % du total marché.

À propos des résultats, le secteur a enregistré, en 2022, une amélioration du résultat technique (+18,702 MD) par rapport à 2021. Pour la STAR, les comptes se sont soldés à un résultat technique après réassurance de +4,841 MD.

Les bilans consolidés des entreprises d'assurances en Tunisie dégagent à fin 2022, un résultat bénéficiaire de 259,738 MD (31,904 MD pour la STAR).

# FAITS MARQUANTS DE 2023

**26,968 MD BÉNÉFICE NET D'IMPÔT** AU 31/12/2023

BÉNÉFICE NET D'IMPÔT AU 31/12/2023 CONTRE UN BÉNÉFICE DE 31,904 MD AU 31/12/2022

LE BILAN CLOS AU 31/12/2023
TOTALISE 1 512,488 MD CONTRE
1 428,605 MD AU 31/12/2022
AVEC UNE AUGMENTATION DE

6 %

3 %
D'ÉVOLUTION DES PRIMES ACQUISES
S'ÉLEVANT À 393,115 MD EN 2023
CONTRE 381,609 MD EN 2022

LES CHARGES DES SINISTRES DES AFFAIRES DIRECTES
ET ACCEPTÉES S'ÉLÈVENT À 332,452MD EN 2023
CONTRE 311,966 MD EN 2022 SOIT UNE HAUSSE DE 6,6

+5,4%

DE HAUSSE DES **CHARGES DE GESTION** [+6,403 MD] SE SITUANT À **125,863MD** CONTRE 119,470MD EN 2022.

+4,4 %

DE PROGRESSION POUR LES
PLACEMENTS INSCRITS AU BILAN
SE SITUANT À +47,404 MD AVEC
UNE ENVELOPPE DE 1129,853 MD
CONTRE 1 082,449MD EN 2022.

# FAITS MARQUANTS DE 2023

+5,833 MD

DE REVENUS FINANCIERS AVANT PRÉLÈVEMENT DE LA RETENUE À LA SOURCE EN ÉVOLUTION [+6,3 %] CUMULANT UNE SOMME DE 98,736MD CONTRE 92,903 MD EN 2022.

UN TAUX DE RENDEMENT 9,6 %
DES ACTIFS FINANCIERS NETS DE

CONTRE 9,8 % L'ANNÉE PRÉCÉDENTE

359,949 MD

TOTALISE LA MARGE DE SOLVABILITÉ
RÉELLE AVANT RÉSULTAT DE L'EXERCICE EN
AMÉLIORATION CONTINUE CONTRE 345,393 MD
EN 2022, ET REPRÉSENTANT 4,5 FOIS LA MARGE
DE SOLVABILITÉ RÉGLEMENTAIRE.

952,137 MD

EST LE MONTANT DES **ENGAGEMENTS TECHNIQUES** (PROVISIONS TECHNIQUES BRUTES DE RECOURS) AU 31 DÉCEMBRE 2023 AYANT ENREGISTRÉ UNE AUGMENTATION DE 61,733 MD COMPARÉ À 2022 [890,404 MD].

38,794 MD

EST LA **PROGRESSION DES ACTIFS** ADMIS EN REPRÉSENTATION EN POUR ATTEINDRE UN TOTAL DE **1 108,704 MD** CONTRE 1 069,910 MD EN 2022, SOIT UN TAUX DE REPRÉSENTATION DES ENGAGEMENTS TECHNIQUES DE 116,4 % CONTRE 120,2 % EN 2022.

# LES PRIMES ACQUISES

Avec une stratégie ambitieuse de développement rentable, et une politique sélective et rigoureuse de gestion des risques, la société a pu réaliser au terme de l'exercice 2023 un volume de primes acquises de l'ordre de 393,115 MD contre 381,609 MD l'année précédente, soit une hausse des primes de 11,506 MD (+3,02 %).

Par métier, le détail des primes acquises est comme suit :

# **Primes acquises**

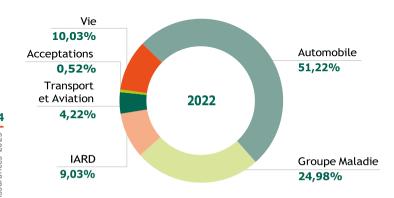
en milliers de dinars	Prin	Primes acquises			
Branches	2022	2023	2023		
Automobile	197 949	195 253	-1,36%		
Groupe Maladie	97 859	106 337	8,66%		
Incendie	13 556	14 323	5,65%		
Risques techniques & Divers	19 590	16 996	-13,24%		
Transport & Aviation	12 495	15 829	26,68%		
Acceptations	1 415	1 784	26,08%		
Total Affaires Non Vie	342 864	350 521	2,23%		
Vie	38 745	42 594	9,93%		
Total général	381 609	393 115	3,02%		

La branche automobile enregistre des primes acquises en baisse de 2,697 MD (-1,36 %), soit une enveloppe de 195,253 MD contre 197,949 MD en 2022.

# Rapport annuel STAR Assurances 2023 | **52**

# ACTIVITÉ TECHNIQUE

#### Structure du Portefeuille/Chiffre d'Affaires





**Les assurances des personnes** affichent une évolution considérable de leurs primes acquises de 12,327 MD (+9,02 %) qui se situent à 148,930 MD au terme de l'année 2023 contre 136,604 MD l'année précédente.

**L'assurance groupe maladie** enregistre une progression notable des primes de l'ordre de 8,478 MD (+8,66 %) en atteignant un total de l'ordre de 106,337 MD contre 97,859 MD en 2022.

**L'assurance vie** affiche une hausse au niveau de ses primes de 9,93 % pour s'établir à 42,594 MD contre 38,745 MD l'année précédente.

**La branche transport** a connu une croissance au niveau des primes acquises de 3,334 MD (+26,68 %) en cumulant un total de 15,829 MD contre 12,495 MD en 2022.

**L'assurance transport maritime** affiche une baisse de ses primes de 0,114 MD (-1,43 %), soit un total de 7,911 MD contre 8,025 MD l'année précédente.

**L'assurance risques Aviation** enregistre une augmentation de l'ordre de 3,449 MD pour se situer à 7,919 MD contre 4,470 MD en 2022.

Les assurances dommages aux biens des particuliers et des entreprises (I.R.T.D.) affichent une diminution des primes de 5,51 % pour s'établir à 31,319 MD contre 33,146 MD en 2022.

**L'assurance des risques techniques et divers** enregistre une baisse de ses primes de 13,24 % en totalisant 16,996 MD contre 19,590 MD l'année précédente. Quant à **l'assurance des risques incendie**, elle réalise une hausse de 0,766MD (+5,65 %) de ses primes en s'élevant à 14,323 MD contre 13,556MD une année auparavant.

#### STRUCTURE DU PORTEFEUILLE

L'assurance Vie enregistre une amélioration de 0,83 point de sa part dans la structure du portefeuille global et s'établit à 10,86 % contre 10,03 % en 2022.

Les assurances non-vie se situent à 89,14 % du portefeuille global contre 89,97 % l'année précédente.

# LES CHARGES DE SINISTRES

L'exercice 2023 supporte des charges de sinistres en hausse de 6,57 % (+20,486 MD) soit un total de l'ordre de 332,452 MD contre 311,966 MD en 2022.

Rapporté aux primes acquises, le total des charges de sinistres représente 84,6 % contre 81,8 % en 2022.

# **Charges sinistres**

Unité : 1000 DT	Charge	s sinistres	Évolution	S/P
Branches	2022	2023	2023	2023
Automobile	189 699	188 459	-0,65%	96,52%
Groupe Maladie	93 965	99 880	6,30%	93,93%
Risques Techniques et Divers	5 182	20 060	287,10%	118,03%
Incendie	238	9 432	3855,80%	65,86%
Transport et Aviation	5 262	2 588	-50,82%	16,35%
Acceptations	32	1 033	3139,07%	57,90%
Accident de travail	1 023	1 092	6,76%	0,31%
<b>Total Non Vie</b>	295 401	322 545	9,19%	92,02%
Vie	16 565	9 907	-40,19%	23,26%
Total général	311 966	332 452	6,57%	84,57%

# Les sinistres réglés

Au terme de l'exercice 2023, le total des sinistres réglés enregistre une régression de 10,780 MD (-4,02 %) pour atteindre 257,549MD contre 268,329MD en 2022.

Tenant compte des autres prestations et frais payés, le total des indemnisations enregistre une baisse de 3,5 % et s'élève à 286,484 MD contre 296,833 MD enregistrées en 2022.

# Les sinistres réglés par branche

Unité : 1000 DT	Sinist	res réglés	Évolution
Branches	2022	2023	2023
Automobile	155 382	139 591	-10,16%
Groupe Maladie	86 124	90 758	5,38%
Incendie, Risques Techniques et Divers	12 649	11 183	-11,59%
Transport & Aviation	1 348	2 372	76,02%
A T & Acceptations	726	919	26,45%
Total Non Vie	256 229	244 823	-4,45%
Vie	12 100	12 726	5,18%
Total Général	268 329	257 549	-4,02%

# Les provisions pour sinistres à payer

Au terme de l'exercice 2023, les provisions pour sinistres à payer (avant recours) s'élèvent à un total de 718,626 MD contre 670,842 MD en 2022 soit une augmentation de l'ordre de 47,784 MD (+7,12%).

# Les provisions pour sinistres à payer par branche

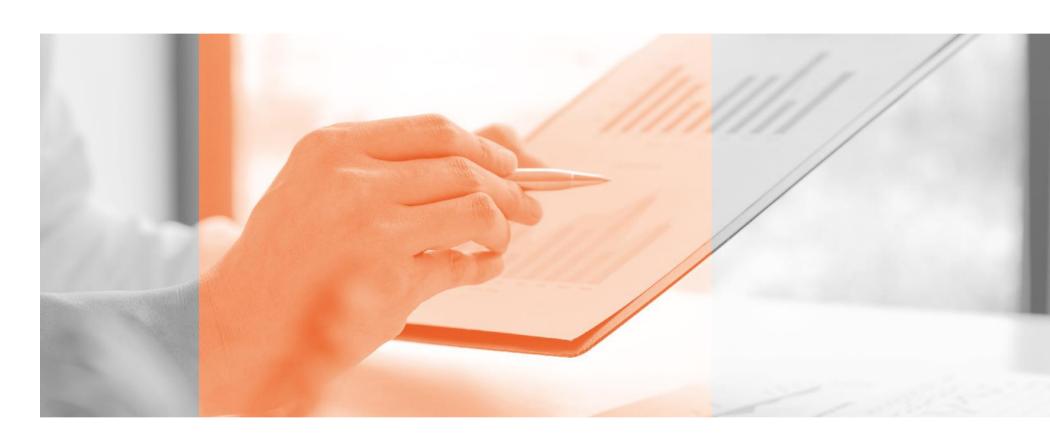
Unité : 1000 DT	Provisions pour Sinis	stres à Payer	Évolution	
Branches	2022	2023	2023	
Automobile	528 579	562 682	6,45%	
Groupe Maladie	17 208	19 936	15,85%	
Incendie, Risques Techniques et Divers	53 134	69 457	30,72%	
Transport & Aviation	37 394	36 745	-1,74%	
A T & Acceptations	4 364	4 361	-0,08%	
Total Non Vie	640 679	693 180	8,19%	
Vie	30 162	25 446	-15,64%	
Total Général	670 842	718 626	7,12%	

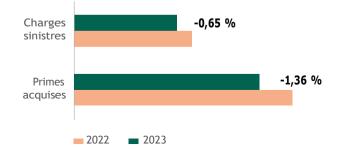
# **RÉSULTAT DES CESSIONS**

Le résultat des affaires en réassurance se situe au terme de l'exercice 2023 à -2,758 MD contre -25,545 MD en 2022.

Le taux de cession des primes se situe ainsi à 10,3 % contre 10,8 % en 2022. Les commissions perçues sur les affaires cédées enregistrent une progression de 39,5 % pour atteindre 8,989MD contre 6,442MD à fin 2022.

La participation des réassureurs dans les charges sinistres de l'exercice enregistre une hausse de 21,193 MD pour s'établir à 28,341 MD contre 7,148 MD l'année précédente.





# **DÉTAIL PAR BRANCHE**

# **Assurance automobile**

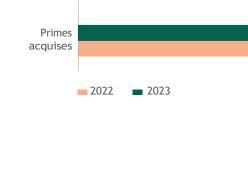
Unité : 1000 DT	Ex	Évolution	
Indicateurs d'activité	2022	2023	2023
Primes acquises	197 949	195 253	-1,36%
Charges sinistres	189 699	188 459	-0,65%

Au terme de l'exercice 2023, L'assurance Automobile enregistre un total des primes acquises de l'ordre de 195,253MD contre 197,949 MD à fin 2022, soit une baisse de 1,36 %.

Les règlements sinistres de la branche s'élèvent à 139,591 MD en 2023 contre 155,382 MD une année auparavant, soit une chute de 10,2 %.

Les provisions pour sinistres à payer, brutes de recours, affichent une hausse de 6,4 %, soit un total de 562,682 MD en 2023 contre 528,579 M D au terme de l'année 2022.





287,10 %

-13,24 %

Charges sinistres

# Assurance risques techniques et divers

Unité : 1000 DT	Exercice		Évolution
Indicateurs d'activité	2022	2023	2023
Primes acquises	19 590	16 996	-13,24%
Charges sinistres	5 182	20 060	287,10%

Les primes acquises de l'assurance des risques techniques et divers affichent une diminution de 13,24 % en totalisant 16,996 MD au terme de l'exercice 2023 contre 19,590 MD à fin 2022.

L'enveloppe des indemnisations de la branche s'élève à 8,058 MD contre 7,824 MD en 2022, en hausse de 3 %.

Les provisions pour sinistres à payer affichent une hausse de 26,4 % et s'établissent à 56,191 MD contre 44,443 MD l'année précédente.





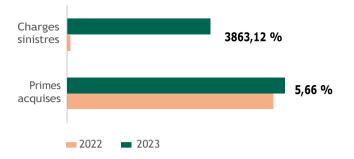
#### **Assurance Incendie**

Unité : 1000 DT	Ex	Évolution	
Indicateurs d'activité	2022	2023	2023
Primes acquises	13 556	14 323	5,66%
Charges sinistres	238	9 432	3863,12%

L'assurance des risques Incendie enregistre au terme de l'exercice 2023 une augmentation du volume des primes acquises de l'ordre de 5,7 %, se situant ainsi à 14,323 MD contre 13,556 MD l'année précédente.

Les sinistres réglés de la branche enregistrent une diminution de 35,2 % pour atteindre 3,125 MD contre 4,825 MD servis l'année précédente.

Avec un accroissement de 52,6 % en 2023, les provisions pour sinistres à payer totalisent 13,266 MD contre 8,692 MD en 2022.





# **Assurance transport**

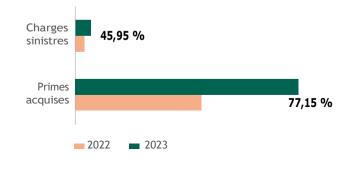
Unité : 1000 DT	Exe	Évolution	
Indicateurs d'activité	2022	2023	2023
Primes acquises	8 025	7 911	-1,43%
Charges sinistres	4 892	2 048	-58,13%

L'assurance Transport a enregistré en 2023 un volume des primes acquises en baisse de 1,4 % se situant à 7,911 MD contre 8,025 MD l'année précédente.

Les indemnisations servies au courant de l'exercice affichent une hausse de 1,282 MD en cumulant un total de 2,2 MD contre 0,917 MD en 2022.

Les provisions pour sinistres à payer (avant recours) enregistrent une baisse de 1,96 % et totalisent 33,317 MD contre 33,984MD en 2022.





#### **Assurance aviation**

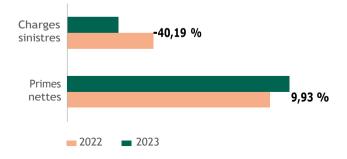
Unité : 1000 DT	Exercice		Évolution
Indicateurs d'activité	2022	2023	2023
Primes acquises	4 470	7 919	77,15%
Charges sinistres	370	540	45,95%

L'assurance des risques Aviation enregistre une amélioration au niveau des primes acquises de 77,15 % pour s'établir à une enveloppe de 7,919MD contre 4,470MD enregistrée en 2022.

Les dépenses sinistres totalisent un montant de 0,172 MD contre 0,430 MD l'année précédente en régression de 0,258 MD.

Les provisions pour sinistres à payer se sont stabilisées par rapport à l'année précédente et s'élèvent à 3,428 MD contre 3,410 MD en 2022.





#### Assurance vie

Unité : 1000 DT	Exercice		Évolution
Indicateurs d'activité	2022	2023	2023
Primes nettes	38 745	42 594	9,93%
Charges sinistres	16 565	9 907	-40,19%

L'assurance Vie enregistre une progression de ses primes émises nettes de 9,9 % pour se situer à 42,594MD contre 38,745MD en 2022.

Les dépenses sinistres de la branche affichent une hausse de 5,2 % et s'élèvent à 12,726MD contre 12,099 MD en 2022.

Les provisions pour sinistres à payer ont baissé de 15,6 % et cumulent une enveloppe de l'ordre de 25,446MD contre 30,162 MD en 2022.

Les provisions mathématiques ont évolué de 16,8 % pour s'établir à 90,109 MD contre 77,150 MD en 2022.





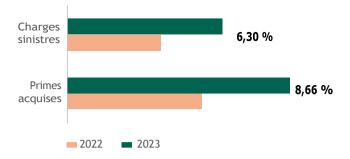
# **Assurance Groupe Maladie**

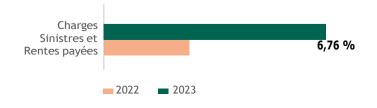
Unité : 1000 DT	Exe	Évolution	
Indicateurs d'activité	2022	2023	2023
Primes acquises	97 859	106 337	8,66%
Charges sinistres	93 965	99 880	6,30%

L'assurance Groupe Maladie enregistre au terme de l'exercice 2023 un accroissement de 8,7 % pour atteindre un total des primes de 106,337 MD contre 97,859 MD en 2022.

Quant aux indemnisations de la branche, l'enveloppe servie cumule un total de 90,758MD contre 86,124 MD en 2022, soit une augmentation de 5,4 %.

Les provisions pour sinistres à payer affichent une hausse de 15,9 % et s'élèvent à 19,936 MD contre 17,208 MD en 2022.





# Gestion des dossiers accidents de travail

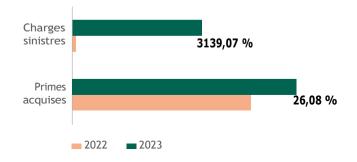
Unité : 1000 DT	Exercice		Évolution
Indicateurs d'activité	2022	2023	2023
Charges Sinistres et Rentes payées	1 023	1 092	6,76%

La gestion des dossiers accidents de travail affiche des dépenses sinistres en baisse de 36,6 % à la fin de l'exercice 2023 pour se situer à 0,061MD contre 0,096 MD l'année précédente.

Les provisions pour sinistres à payer enregistrent une baisse de 5,1% et s'élèvent à  $1,372\ MD$  contre  $1,446\ MD$  en 2022.

En outre, les provisions mathématiques des rentes au terme de l'année 2023 diminuent de 5,4 % et s'élèvent à 8,629 MD contre 9,127 MD en 2022.





# **Affaires acceptées**

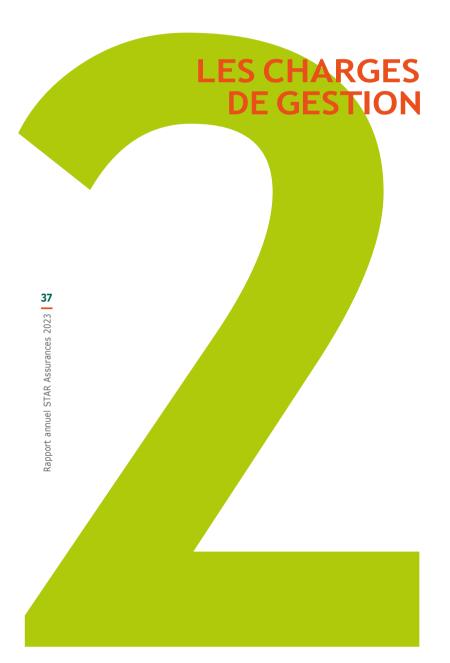
Unité : 1000 DT	Exe	Exercice	
Indicateurs d'activité	2022	2023	2023
Primes acquises	1 415	1 784	26,08%
Charges sinistres	32	1 033	3139,07%

Les primes acquises des affaires acceptées ont évolué de 26,1 % pour s'établir à 1,784MD contre 1,415 MD en 2022.

Les dépenses sinistres affichent une hausse de  $36\,\%$  pour atteindre la somme de  $0.858\,\mathrm{MD}$  contre  $0.631\,\mathrm{MD}$  en 2022.

Les provisions pour sinistres à payer s'élèvent à 2,9 MD, au même niveau que l'année précédente.





Au terme de l'exercice 2023, les charges de gestion cumulent une enveloppe de 125,863 MD, en hausse de 6,403 MD (+5,4 %) par rapport à l'exercice précédent (119,460 MD). Elles représentent 32 % des primes acquises contre 31,3 % en 2022.

#### Les charges de gestion

Unité : 1000 DT	,	Valeur		
Rubrique	2022	2023	2023	
Frais de Fonctionnement	75 587	82 779	9,51%	
% / Primes acquises	19,81%	21,06%		
Commissions Dues	38 854	39 219	0,94%	
% / Primes acquises	10,18%	9,98%		
Autres Charges	5 020	3 865	-23,00%	
Total Charges de Gestion	119 460	125 863	5,36%	
% / Primes acquises	31,30%	32,02%		



Au terme de l'exercice 2023, les placements financiers totalisent 1091,750 MD contre 1038,337 MD en 2022, soit une enveloppe additionnelle de 53,413 MD (+5,14 %).

Quant aux revenus financiers, ils enregistrent une augmentation de 6,28 % pour se situer à 98,736 MD contre 92,903 MD en 2022.

#### Les revenus financiers

Unité : 1000 DT	,	Valeur		
Type de Placement	2022	2023	2023	
Revenus des Place. M.L. Terme	45 057	53 533	18,81%	
Revenus des Place. C. Terme	42 135	41 536	-1,42%	
Autres Revenus	5 711	3 667	-35,79%	
Total des Revenus	92 903	98 736	6,28%	



Au 31 décembre 2023, les comptes sont soldés à un résultat technique après réassurance de l'ordre de 7,430 MD contre 4,841 MD en 2022.

Le résultat net de l'exercice enregistre une diminution de 4,937 MD, soit 26,968 MD contre 31,905 MD en 2022.

#### Les résultats de l'exercice

Unité 1000 DT	2022	2023	Evolution
Techniques Avant Réassurance	30 386	10 188	-66,47%
Non Vie	16 911	-10 634	-162,89%
Vie	13 475	20 822	54,52%
Résultat de la réassurance	-25 545	-2 758	-89,20%
Résultat Technique après réassurance	4 841	7 430	53,48%
RESULTAT NET	31 905	26 968	-15,47%



#### Engagements techniques et actifs de représentation

#### Les engagements techniques

Unité : 1000 DT	,	Valeur		
	2022	2023	2023	
Engagements techniques	890 404	952 137	6,93%	
Dont provisions pour sinistres à payer	670 842	718 626	7,12%	

Les engagements techniques de la société affichent une hausse de 61,733 MD (+6,93 %) en 2023 et s'établissent à 952,137 MD contre 890,404 MD l'année précédente. Cette hausse est générée par l'augmentation des provisions pour sinistres non-vie de 52,501 MD et des provisions pour sinistres vie de -4,717 MD.

#### Les représentations

Unité : 1000 DT	,	Valeur	
	2022	2023	2023
Total des représentations nettes	1 069 910	1 108 704	3,63%
Taux de représentation	120,2%	116,4%	

Les actifs admis en représentation des engagements techniques cumulent une enveloppe de 1108,704 en 2023 contre 1069,910 MD enregistrés l'année précédente, en évolution de 3,6 %. Le taux de représentation est ainsi de 116,4 % en 2023 contre 120,2 % l'année précédente.

### RATIOS DE GESTION PRUDENTIELLE

#### Marge de solvabilité

#### Marge de solvabilité

Unité : 1000 DT	2022	2023
Marge de solvabilité réelle (avant résultat)	345 393	359 949
Marge de solvabilité réglementaire	80 930	79 757
Besoin / Excédent de marge	264 463	280 192

Au terme de l'année 2023, la société affiche une amélioration de sa marge de solvabilité réelle de 14,555 MD supplémentaire et s'établit à 359,949 MD, avant résultat de l'exercice, contre 345,393 MD en 2022 et représente 4,5 fois la marge de solvabilité réglementaire exigée contre 4,3 en 2022. L'excédent enregistré en 2023 est de 280,192 MD contre 264,463 MD en 2022.

# LES ÉTATS FINANCIERS INDIVIDUELS

#### AU 31 I 12 I 2023

				(chiff	res arrondis en dinar)
			au 31/12/2023		au 31/12/2022
	ACTIF	brut	amortissements et provisions	net	net
AC1	Actifs incorporels	24 394 434	15 925 319	8 469 115	6 473 676
	•				
		0			
A613	Eongessions breyets, licences, marques	24 394 434	15 925 319	8 469 115	6 473 676
AC2	Actifs corporels d'exploitation	23 690 277	18 971 408	4 718 869	4 498 074
AC21	Installations techniques et machines	19 945 418	15 776 562	4 168 856	3 929 199
AC3	Placements				
AC31	Terrains et constructions	58 429 437	5 965 249	52 464 188	49 860 366
AC311	Terrains et constructions d'exploitation	16 045 158	4 022 594	12 022 564	14 318 979
AC312	Terrains et constructions hors exploitation	42 384 278	1 942 654	40 441 624	35 541 387
AC32	Placements dans les entreprises liées et participations	171 311 642	26 698 666	144 612 976	146 107 855
AC322	Bons et obligations émis par les entreprises liées et créances	53 000 000		53 000 000	53 000 000
AC323	Parts dans les entreprises avec un lien de participation	118 311 642	26 698 666	91 612 976	93 107 855
AC33	Autres placements financiers	895 280 292	8 068 807	887 211 484	843 396 510
AC331	Actions, autres titres à revenu variable	31 244 694	6 417 977	24 826 717	26 411 281
AC332	Obligations et autres titres à revenu fixe	844 440 952	650 502	843 790 450	798 023 950
AC334	Autres prêts	14 486 458	28 976	14 457 482	13 860 293
AC336	Autres	5 108 189	971 353	4 136 836	5 100 986
AC34	Créances pour espèces déposées auprès des entreprises cédantes Placements représentant les provisions techniques afférentes	4 831 434	0	4 831 434	4 769 199
AC4		0	0	0	0
	aux contrats en unités de compte		_		_
AC5	Part des réassureurs dans les provisions techniques	97 088 396	0	97 088 396	80 105 444
AC510	Provision pour primes non acquises	12 864 135		12 864 135	14 283 946
AC530	Provision pour sinistres (Vie)	683 122		683 122	1 596 686
AC531	Provision pour sinistres (Non Vie)	79 904 166		79 904 166	61 610 448
AC541	Provision pour participation aux bénéfices et ristournes (Non Vie)	3 636 973	75 050 460	3 636 973	2 614 364
AC61	Créances	308 443 994	75 858 469	232 585 525	219 471 499
AC61	Créances nées d'opérations d'assurance directe	224 605 494	66 253 964	158 351 530	156 623 077
AC611	Primes acquises et non émises	19 406 645	0	19 406 645	22 011 767
AC612	Autres créances nées d'opération d'assurance directe	162 588 348	60 329 479	102 258 869	98 384 204
AC613	Créances indemnisées subrogées à l'entreprise d'assurance	42 610 500	5 924 485	36 686 016	36 227 106
AC62	Créances nées d'opérations de réassurance	21 152 367	7 786 533	13 365 834	12 911 703
AC63	Autres créances	62 686 134	1 817 972	60 868 161	49 936 719
AC631	Personnel	1 062 357	52 995	1 009 362	1 194 489
AC632	Etat, organismes de sécurité sociale, collectivités publiques	57 717 024	1 764 070	57 717 024	47 072 556
AC633	Débiteurs divers	3 906 752	1 764 978	2 141 775	1 669 674
AC64	Créances sur ressources spéciales	0	0	0	
AC71	Autres éléments d'actif	80 707 292	201 092	80 506 200	
AC71	Avoirs en banque, CCP, chèques et caisse	8 147 274	201 092	7 946 182	
AC72	Charges reportées	19 414 944		19 414 944	
AC721	Frais d'acquisition reportés	19 414 944		19 414 944	18 340 473
AC722	- · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	0		0	0
AC73	Comptes de régularisation Actif	51 125 966		51 125 966	47 730 165
AC731	Intérêts et loyers acquis non échus	49 476 381		49 476 381	45 976 270
AC732	Estimations de réassurance	403 447		403 447	503 199
AC74	Autres comptes de régularisation	1 246 137		1 246 137	1 250 696
AC74	Écart de conversion	2 019 108	151-600-044	2 019 108	1 937 794
TOTAL	DE L'ACTIF	1 664 177 198	151 689 011	1 512 488 187	1 428 605 264

## Rapport annuel STAR Assurances 2023 | **5**

#### BILAN I PASSIF AU 31 I 12 I 2023

		(	
	CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2023	31/12/2022
	CAPITAUX PROPRES		
CP1	Capital social ou fonds équivalent	23 076 930	23 076 930
CP2	Réserves et primes liées au capital	171 869 110	171 156 210
CP3	Rachat d'actions propres	0	0
CP4	Autres capitaux propres	1 926 258	1 926 258
CP5	Résultat reporté	191 351 866	174 801 145
	Total capitaux propres avant résultat de l'exercice	388 224 164	370 960 543
CP6	Résultat de l'exercice	26 967 666	31 904 572
	Total capitaux propres avant affectation	415 191 830	402 865 115
	PASSIF		
PA2	Provisions pour autres risques et charges	16 227 091	10 882 975
PA23	Autres provisions	16 227 091	10 882 975
PA3	Provisions techniques brutes	944 630 673	884 714 205
PA310	Provision pour primes non acquises	107 904 789	112 149 039
PA320	Provision d'assurance Vie	90 108 553	77 149 646
PA330	Provision pour sinistres (Vie)	25 445 900	30 162 491
PA331	Provision pour sinistres (Non Vie)	685 673 614	634 989 124
PA340	Provisions pour participations aux bénéfices et ristournes (Vie)	1 268 275	600 328
PA341	Provisions pour participations aux bénéfices et ristournes (Non Vie)	11 444 786	10 898 769
PA350	Provision pour égalisation et équilibrage	0	0
PA360	Autres provisions techniques (Vie)	0	0
PA361	Autres provisions techniques (Non Vie)	22 784 755	18 764 808
PA5	Dettes pour dépôts en espèces reçus des cessionnaires	33 597 035	27 388 503
PA6	Autres dettes	68 847 267	68 907 852
PA61	Dettes nées d'opérations d'assurance directe	25 845 953	23 146 486
PA62	Dettes nées d'opérations de réassurance	9 617 398	10 179 227
PA63	Autres dettes	33 383 915	35 582 138
PA631	Dépôts et cautionnements reçus	6 026 864	6 305 316
PA632	Personnel	8 077 158	11 579 243
PA633	État, organismes de sécurité sociale, collectivités publiques	9 244 459	7 679 804
PA634	Créditeurs divers	10 035 435	10 017 775
PA7	Autres passifs	33 994 291	33 846 614
PA71	Comptes de régularisation Passif	30 431 435	30 338 881
PA710	Report de commissions reçues des réassureurs	2 054 272	2 048 694
PA711	Estimations de réassurance	0	0
PA712	Autres comptes de régularisation Passif	28 377 163	28 290 187
PA72	Écart de conversion	3 562 856	3 507 733
Total du l	Passif	1 097 296 357	1 025 740 149
TOTAL DI	ES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	1 512 488 187	1 428 605 264

			(ciiiii	es arronais en amar
			31/12/2023	31/12/2022
RTNV	Résultat technique de l'assurance et/ou de la réassurance Non Vie	+/-	-12 722 996	-9 155 574
RTV	Résultat technique de l'assurance et/ou de la réassurance Vie	+/-	20 152 822	13 996 459
PRNT1	Produits des placements (assurance et/ou réassurance Non Vie)		100 491 184	118 739 799
PRNT11	Revenus des placements	+	88 688 975	84 743 974
PRNT12	Produits des autres placements	+		
PRNT13	Reprise de corrections de valeur sur placements	+	559 703	26 356 820
PRNT14	Profits provenant de la réalisation des placements	+	11 242 506	7 639 005
CHNT1	Charges des placements (assurance et/ou réassurance Non Vie)		6 915 615	25 604 601
CHNT11	HNT11 Charges de gestion des placements, y compris les charges d'intérêt		1 950 759	1 546 468
CHNT12	HNT12 Correction de valeur sur placements		4 130 483	23 084 552
CHNT13	Pertes provenant de la réalisation des placements	-	834 372	973 581
CHNT2	Produits des placements alloués, transférés à l'état de résultat technique de l'assurance et/ou de la réassurance Non Vie	-	63 701 113	63 033 596
PRNT2	Autres produits non techniques	+	14 253 346	2 466 513
СНМТЗ	Autres charges non techniques	-	12 542 858	4 684 460
Résultat pr	ovenant des activités ordinaires		39 014 770	32 724 539
CHNT4	Impôts sur le résultat	-	10 811 500	819 467
Résultat pr	rovenant des activités ordinaires après impôts		28 203 270	31 905 072
PRNT4	Gains extraordinaires	+		
CHNT5	Pertes extraordinaires	-	1 235 605	500
Résultat e	xtraordinaire		-1 235 605	
Résultat ne	et de l'exercice		26 967 666	

## Rapport annuel STAR Assurances 2023 | 94

#### ÉTAT DE RÉSULTAT TECHNIQUE DE L'ASSURANCE VIE

AU 31 I 12 I 2023

		Notes	Opérations brutes 31/12/2023	Cessions et/ou rétrocessions 31/12/2023	Opérations nettes 31/12/2023	Opérations nettes 31/12/2022
PRV1	Primes		42 593 745	1 787 088	40 806 657	36 130 858
PRV11	Primes émises et acceptées	+	42 593 745	1 787 088	40 806 657	36 130 858
PRV2	Produits de placements		10 267 613	0	10 267 613	8 395 123
PRV21	Revenus des placements	+	10 046 862	0	10 046 862	8 158 721
PRV22	Produits des autres placements	+				
PRV23	Reprise de corrections de valeur sur placements	+				
PRV24	Profits provenant de la réalisation des placements et de change	+	220 751	0	220 751	236 402
PRV4	Autres produits techniques	+	1 247	0	1 247	1 773
CHV1	Charge de cinistres		9 907 202	-1 117 837	8 789 365	13 429 738
CHV11	Charge de sinistres	_	14 623 793	-2 031 401	12 592 392	12 454 375
CHV11	Montants payés	.+/-	-4 716 591	913 564	-3 803 027	975 362
CHV1Z	Variation de la provision pour sinistres	. + / -	-4 /10 391	913 304	-3 003 027	9/3 302
CHV2	Variation des autres provisions techniques		12 958 907	0	12 958 907	8 893 880
CHV21	Provision d'assurance Vie	.+/-	12 958 907		12 958 907	8 893 880
CHV3	Participation aux bénéfices et ristournes		667 948		667 948	356 740
CHV4	Frais d'exploitation		7 687 957	0	7 687 957	7 187 922
CHV41	Frais d'acquisition	-	6 663 049		6 663 049	6 867 938
CHV42	Variation du montant des frais d'acquisition reportés	.+/-	0		0	
CHV43	Frais d'administration	-	1 024 909		1 024 909	320 362
CHV44	Commissions reçues des réassureurs	+	0	0	0	378
						400.000
CHV5	Autres charges techniques	-	763 341		763 341	609 958
CHV9	Charges de placements		55 177	0	55 177	53 057
CHV91	Charges de gestion des placements, y compris les charges d'intérêt	-	55 177		55 177	53 057
CHV92	Correction de valeur sur placements	-				
CHV93	Pertes provenant de la réalisation des placements	-				
CHV10	Moins-values non réalisées sur placements	-				
CHNT2	Produits de placements alloués, transférés à l'état de résultat	-				
RTV	Sous-total (résultat technique de l'assurance et/ou de la réassurance vie)		20 822 073	669 251	20 152 822	13 996 459

## Rapport annuel STAR Assurances 2023

## ÉTAT DE RÉSULTAT TECHNIQUE DE L'ASSURANCE NON VIE AU 31 I 12 I 2023

					(1	cnittres arronais en ainai
		Notes	Opérations brutes 31/12/2023	Cessions et/ou rétrocessions 31/12/2023	Opérations nettes 31/12/2023	Opérations nettes 31/12/2022
PRNV1	Primes acquises		350 521 237	39 328 419	311 192 818	307 422 708
PRNV11	Primes émises et acceptées	+	346 276 987	37 908 608	308 368 379	308 629 230
PRNV12	Variation de la provision pour primes non acquises	+/-	4 244 250	1 419 811	2 824 439	-1 206 522
PRNT3	Produits de placements alloués, transférés de l'état de résultat	+	63 701 113	0	63 701 113	63 033 596
PRNV2	Autres produits techniques	+	459 081		459 081	544 752
CHNV1	Charge de sinistres		322 544 643	-27 222 825	295 321 818	291 388 155
CHNV11	Montants payés	-	271 860 153	-8 929 107	262 931 046	275 796 756
CHNV12	Variation de la provision pour sinistres	+/-	50 684 490	-18 293 718	32 390 772	15 591 399
CHNV2	Variation des autres provisions techniques	+/-	4 019 947	0	4 019 947	3 488 519
CHNV3	Participation aux bénéfices et ristournes		9 785 277	1 028 279	8 756 997	7 021 467
CHNV4	Frais d'exploitation		77 323 098	8 988 760	68 334 338	65 215 376
CHNV41	Frais d'acquisition	-	55 048 563	0	55 048 563	51 378 191
CHNV42	Variation du montant des frais d'acquisition reportés	+/-	-1 074 471	0	-1 074 471	-378 230
CHNV43	Frais d'administration	-	23 349 005	0	23 349 005	20 656 999
CHNV44	Commissions reçues des réassureurs	+	0	8 988 760	8 988 760	6 441 585
CHNV5	Autres charges techniques	-	11 642 908	0	11 642 908	13 043 114
CHNV6	Variation de la provision pour égalisation et équilibrage	+/-	0	0	0	0
RTNV	Résultat technique de l'assurance et/ou de la réassurance Non Vie	+/-	-10 634 440	2 088 555	-12 722 996	-9 155 574

#### ÉTAT DE FLUX DE TRÉSORERIE AU 31 I 12 I 2023

Désignation	AU 31/12/2023	AU 31/12/2022
Flux de trésorerie liés à l'exploitation	17 749 110	-28 228 287
Encaissements des primes reçues des assurés	422 491 865	403 393 459
Sommes versées pour paiement des sinistres	-252 643 201	-262 983 274
Encaissements des primes reçues (acceptation)	2 907 291	932 791
Sommes versées pour paiement des sinistres (acceptation)	-969 464	-117 265
Commissions versées sur les acceptations	-728 618	-255 642
Décaissements des primes pour les cessions	-41 689 122	-40 870 908
Encaissements des sinistres pour les cessions	10 851 815	8 212 748
Commissions regues sur les acceptations	9 418 369	9 952 773
Commissions versées aux intermédiaires	-41 085 779	-40 717 108
Sommes versées aux fournisseurs et au personnel	-38 670 113	-33 177 289
Variation des dépôts auprès des cédantes	39 362	
Variation des espèces reçues des cessionnaires	6 098 975	4 004 179
Décaissements liés à l'acquisition de placements financiers	-74 081 733	-122 975 019
Encaissements liés à la cession de placements financiers	30 507 569	55 806 601
Taxes et impôts versés au trésor	-79 505 291	-74 969 837
Produits financiers reçus	94 665 575	82 669 786
Autres mouvements	-29 858 391	-17 134 282
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	-1 383 970	-52 456 651
Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-5 805 572	-4 171 624
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	600 957	30 337
Décaissements provenant de l'acquisition de terrains et constructions destinés à l'exploitation	0	-625 499
Encaissements provenant de la cession de terrains et constructions destinés à l'exploitation	716 000	815 000
Décaissements provenant de l'acquisition de placements auprès d'entreprises liées ou avec lien de participation	-947 678	-54 874 867
Encaissements provenant de la cession de placements auprès d'entreprises liées ou avec lien de participation		0
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	-14 258 000	-8 366 833
Encaissements suite à l'émission d'actions		
Dividendes et autres distributions	-14 258 000	-8 366 833
Variation de trésorerie	2 107 140	-89 051 771
Trésorerie au début de l'exercice	6 040 134	95 091 906
Trésorerie à la clôture de l'exercice	8 147 274	6 040 134

#### TABLEAU DES ENGAGEMENTS REÇUS ET DONNÉS AU 31 I 12 I 2023

Désignation	Au 31/12/2023	Au 31/12/2022
Engagements reçus	7 839 216	7 572 454
Cautions regues	3 676 216	3 537 454
Cautions agents généraux	4 163 000	4 035 000
Engagements donnés	6 464 053	5 113 936
Cautions données	6 131 253	4 781 136
Titres et actifs acquis avec engagement de revente	332 800	332 800

#### RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

SUR LES ÉTATS FINANCIERS INDIVIDUELS CLOS AU 31 T 12 T 2023 Mesdames et messieurs les actionnaires de la Société Tunisienne d'Assurances et de Réassurances « STAR »

#### I – Rapport sur l'audit des états financiers

#### **Opinion**

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous avons effectué l'audit des états financiers de la Société Tunisienne d'Assurances et de Réassurances « STAR », qui comprennent le bilan arrêté au 31 décembre 2023, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

Ces états financiers font ressortir des capitaux propres positifs de **415 191 830 dinars**, y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à **26 967 666 dinars**.

À notre avis, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la société au 31 décembre 2023 ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

#### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### **Questions clés de l'audit**

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons estimé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport.

a. Évaluation des provisions techniques

Description du point clé de l'audit

Au 31 décembre 2023, les provisions techniques brutes totalisent un montant de 944 630 673 dinars au regard d'un total bilan de 1 512 488 187 dinars, ce qui représente 62 % de ce dernier.

La composition détaillée de ces provisions est présentée au niveau de la note « PA3- Provisions Techniques brutes ».

Nous avons considéré que la comptabilisation de ces provisions est un point clé de l'audit en raison de leur importance significative par rapport au total bilan de la compagnie, de leur évaluation, le plus souvent basée sur des hypothèses, des estimations ou des appréciations comme indiqué dans la note « 4.9-Provisions Techniques » des états financiers et de l'influence qu'ils peuvent représenter dans l'appréciation du respect des deux ratios réglementaires de la Compagnie.

Réponses d'audit apportées

Notre approche d'audit a été basée sur les informations qui nous ont été communiquées par la Direction et nécessaires pour la prise de connaissance et l'évaluation des procédures mises en place par la Compagnie pour l'évaluation et la présentation des provisions techniques.

Dans ce cadre, nos travaux ont consisté à :

- Évaluer le contrôle interne régissant le processus d'estimation des provisions techniques afin de s'assurer de la bonne conception et l'efficacité opérationnelle des contrôles clés.
- Apprécier le respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la Compagnie en matière des provisions techniques notamment l'arrêté du ministre des Finances du 27 février 2001, fixant la liste, le mode de calcul des provisions techniques et les conditions de leur représentation tel qu'il a été modifié par l'arrêté du ministre des Finances du 28 mars 2005 et aux dispositions de la NCT 29 « Les provisions techniques dans les entreprises d'assurances et/ou de réassurance ».
- Apprécier le caractère raisonnable et approprié des hypothèses retenues par la Compagnie pour l'évaluation de ses engagements futurs.
- Faire appel à un actuaire inscrit sur le registre tenu par la Fédération Tunisienne des Sociétés d'Assurances ayant fait l'objet d'une acceptation préalable par le CGA afin d'évaluer les provisions techniques non-vie et vie de la Société Tunisienne d'Assurances et de Réassurances « STAR ».
- S'assurer de l'exhaustivité et de l'exactitude des provisions techniques ainsi que le bien-fondé des méthodes d'évaluation appliquées par la compagnie, moyennant, entre autres, le recours aux travaux d'un actuaire.
- Analyser les tendances et corroborer les estimations moyennant le rapprochement entre les estimations historiques et les réalisations de la compagnie.

Par ailleurs, nous avons également apprécié le caractère approprié des informations présentées dans les notes aux états financiers « PA3-Provisions techniques brutes » et « 4.9-Provisions techniques » relatives à la composition des provisions techniques et les modalités de leur évaluation.

#### h Évaluation des Placements

Description du point clé de l'audit

Du fait de l'inversion de leur cycle de production, les Compagnies d'assurance sont tenues d'estimer les engagements contractuels qu'elles seront amenées à honorer et constituer des provisions techniques à due concurrence. À ce titre, les Compagnies d'assurance doivent constituer des placements pour un montant au moins égal aux provisions techniques.

Les placements sont évalués conformément à l'arrêté du ministre des Finances du 28 mars 2005, modifiant l'arrêté du ministre des Finances du 27 février 2001 fixant la liste, le mode de calcul des provisions techniques et les conditions de leur représentation et comme décrit dans la note aux états financiers « 4-2 Placements ».

Au 31 décembre 2023, l'encours des placements s'élève à un montant brut de 1129852804 dinars, les amortissements et les provisions y relatifs s'élèvent à 40 732 722 dinars, soit un montant net de 1 089 120 082 dinars, représentant 72 % du total bilan.

Compte tenu de l'importance des placements par rapport au total bilan de la Société Tunisienne d'Assurances et de Réassurances « STAR », nous avons considéré l'évaluation des placements comme une question clé dans notre audit.

#### Réponses d'audit apportées

L'essentiel de nos travaux d'audit des placements financiers a consisté en la mise en œuvre des diligences suivantes :

- L'évaluation du contrôle interne régissant le processus d'évaluation des placements financiers afin de s'assurer de la bonne conception et l'efficacité opérationnelle des contrôles clés.
- La vérification de la prise en compte et de l'évaluation des placements conformément aux dispositions de l'arrêté du ministre des Finances du 27 février 2001, fixant la liste, le mode de calcul des provisions techniques et les conditions de leur représentation tel qu'il a été modifié par l'arrêté du ministre des Finances du 28 mars 2005 et

aux dispositions de la NC 31 « Les placements dans les entreprises d'assurance et/ou de réassurance».

- L'examen des informations données par la Direction sur l'activité et les perspectives envisageables ainsi que les critères et les hypothèses retenues pour déterminer les valeurs d'usage des différents titres de participations et les provisions qui en résultent.

Les questions clés de l'audit ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

#### Rapport du Conseil d'Administration

La responsabilité du rapport du Conseil d'Administration incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas au rapport du Conseil d'Administration et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes de la société dans le rapport du Conseil d'Administration par référence aux données figurant dans les états financiers.

Nos travaux consistent à lire le rapport du Conseil d'Administration et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport du Conseil d'Administration semble autrement comporter une anomalie significative.

Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport du Conseil d'Administration, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

#### Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément au système comptable des entreprises, de la mise en place du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que de la détermination des estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

#### Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les

décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent

en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne :
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la Direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation.
  - Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport.

- Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

#### II – Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'ordre des experts comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

#### Efficacité du système de contrôle interne

En application des dispositions de l'article 3 de la loi 94-117 du 14 novembre 1994 portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé aux vérifications périodiques portant sur l'efficacité du système de contrôle

interne support de l'établissement des états financiers. À ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que de la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombe à la Direction et au Conseil d'Administration

Sur la base de notre examen, nous avons relevé certaines insuffisances qui ont été consignées dans

nos rapports sur l'évaluation du système de contrôle interne et du système d'information communiqués à la Compagnie.

#### Conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières à la réglementation en vigueur

En application des dispositions de l'article 19 du décret n° 2001-2728 du 20 novembre 2001, nous avons procédé aux vérifications portant sur la conformité de la tenue des comptes des valeurs mobilières émises par la société avec la réglementation en vigueur.

La responsabilité de veiller à la conformité aux prescriptions de la réglementation en vigueur incombe à la direction.

Sur la base des diligences que nous avons estimé nécessaires de mettre en œuvre, nous n'avons pas détecté d'irrégularité liée à la conformité des comptes de la Société Tunisienne d'Assurances et de Réassurances « STAR » avec la réglementation en vigueur.

Fait à Tunis, le 5 avril 2024

Les commissaires aux comptes

**ECC MAZARS** 

Mohamed Hédi KAMMOUN

La Générale d'Audit et Conseil
Selma LANGAR

#### RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

SUR LES ÉTATS FINANCIERS INDIVIDUELS CLOS AU 31 I 12 I 2023

#### Mesdames et Messieurs les actionnaires,

En application des dispositions de l'article 200 et suivants et de l'article 475 du Code des Sociétés Commerciales, nous reportons ci-dessous sur les conventions conclues et les opérations réalisées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

Notre responsabilité est de nous assurer du respect des procédures légales d'autorisation et d'approbation de ces conventions ou opérations et de leur traduction correcte dans les états financiers. Il ne nous appartient pas de rechercher spécifiquement et de façon étendue l'existence éventuelle de telles conventions ou opérations mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données et celles obtenues au travers de nos procédures d'audit, leurs caractéristiques et modalités essentielles, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bienfondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et à la réalisation de ces opérations en vue de leur approbation.

#### A. Conventions et opérations nouvellement réalisées (autres que les rémunérations des dirigeants) :

- Le Conseil d'Administration du 8 décembre 2023 a autorisé l'opération de souscription par la STAR a souscrit en 2023 la totalité des nouveaux titres émis par la société « La Lyre immobilière » dans le cadre de l'augmentation de son capital. La souscription a été faite par apport en nature d'un immeuble sis Rue Garibaldi Tunis objet de titre foncier N° 61935 Tunis. L'immeuble susmentionné a été évalué par un commissaire aux apports, désigné par ordonnance sur requête du président du tribunal de première instance de Tunis daté du 30/05/2023 N° 23316, à 5 363 510 dinars. L'augmentation de capital a été réalisée par l'émission de 536 351 actions d'une valeur nominale de 10 dinars toutes souscrites et libérées.

- Le Conseil d'administration du 25 aout 2023 a autorisé l'opération de location par la STAR d'un immeuble « La Lyre One » sis à Rue de Palestine cité des affaires Kheireddine La Goulette avec sa filiale « La Lyre Immobilière » en 2023 afin de l'utiliser comme son nouveau siège social. L'objet de ce contrat est la location d'immeuble meublé à usage de bureaux au titre duquel la STAR paye annuellement un montant de 3 028 000 dinars hors taxes. Ce loyer est sujet à augmentation automatique de 5 % par an. Le loyer réglé en 2023 est d'un montant de 757 000 dinars hors taxes relatif au quatrième trimestre de 2023.
- Le Conseil d'administration du 10 mars 2023 a autorisé l'opération de vente par la STAR de cinq voitures de tourisme, pour un montant total de 380 650 dinars à la société « La Lyre Immobilière ». Les voitures objet de vente ont été évaluées par deux experts inscrits sur le registre tenu par la FTUSA.
- Le Conseil d'Administration du 10 mars 2023 a autorisé l'opération de location par La STAR de trois voitures de tourisme auprès de la société « La Lyre Immobilière » pour un montant total semestriel de 24 400 dinars hors taxes. Ce contrat permet à « La Lyre Immobilière » de mettre à la disposition de la STAR trois voitures pour une période de cinq ans. Le loyer réglé en 2023 est d'un montant de 46 801 dinars.
- Le conseil d'administration tenu en date du 2 juin 2023 a autorisé l'opération de vente, à l'Institut Africain des Assurances « IAA », de l'ensemble des mobiliers et matériels bureautiques installés à l'immeuble de Montplaisir et exploits par l'institut dans son activité de formation. Le montant total de l'opération s'est fixé à 38 980 dinars à la suite d'une mission d'évaluation effectuée par le Groupe d'Évaluation et d'Expertise « G2E ». Cette opération n'a pas été réalisée au cours de l'exercice 2023.

#### B. Opérations réalisées relatives à des conventions antérieures

En application de l'article 200 du Code des Sociétés Commerciales, nous

avons été informés que l'exécution des conventions et engagements suivants, approuvées au cours des exercices antérieurs, s'est poursuivie durant l'exercice en cours :

- La convention de gestion de l'actionnariat conclue avec la STB ayant pour objet la réalisation des services financiers des titres émis et à émettre par la STAR et l'accomplissement des formalités relatives aux modifications apportées au capital social de la STAR.
  - La rémunération annuelle de la STB au titre de l'exercice 2023 s'élève à 11 000 dinars hors TVA.
- La convention de bancassurance conclue avec la STB ayant générée un montant de commission brute de 4 425 305 dinars au titre de l'exercice 2023.
- La participation de Groupama Assurances Mutuelles aux traités « Incendie » avec une part de 20 % aux mêmes conditions financières que les autres réassureurs suiveurs. Il est à signaler que Groupama Assurances Mutuelles, société mère de Groupama Holding Filiales et Participations, a intégré le programme de réassurance conventionnelle de la STAR à partir du 1er janvier 2019 en tant que suiveur. Le détail des principales composantes des comptes techniques du Groupama Assurances Mutuelles établis en 2023 se présente comme suit :
- Les primes cédées s'élèvent à 1103106 dinars.
- La part des réassureurs dans les règlements des sinistres s'élève à 116 546 dinars,
- Les commissions reçues s'élèvent à 356 759 dinars.

Par ailleurs, le compte courant réassureur « GROUPAMA » présente un solde comptable créditeur de 77 102 dinars à la date du 31/12/2023.

- La Société Tunisienne d'Assurance et de Réassurance « STAR » a conclu, en 2021, avec la société « La Lyre immobilière » trois conventions de détachement de personnel. Le montant des prestations facturées par la Société Tunisienne d'Assurance et de Réassurance « STAR » au titre de l'exercice 2023 s'élève à 384 404 dinars hors taxes.
- Conformément à la note commune n° 22 /2013 relative à la répartition

des charges communes entre les sociétés d'un même groupe, la Société Tunisienne d'Assurance et de Réassurance « STAR » a conclu, en 2021, avec la société « La Lyre immobilière une convention de refacturation pour encadrer la répartition des charges. Le montant refacturé par la « STAR » en 2023 s'élève à 41 138 dinars.

- La STAR a souscrit en 2022 la totalité des titres participatifs émis par la société « La Lyre immobilière ». Les caractéristiques financières de cette émission se présentent comme suit :

Nature	Titres de créance
Cadre juridique	Articles de 368 à 374 du Code des Sociétés Commerciales
Montant	40 000 000 dinars divisés en 4 000 000 titres participatifs d'une valeur nominale de 10 dinars
Durée	17 ans
Taux d'intérêt	Fixe: 0,5 %
	Variable : 5 % de l'excédent brut d'exploitation (si supérieur à zéro)
Souscription	Réservée à l'actionnaire la « STAR assurances »
Remboursement	Sera effectué à la fin du 17e anniversaire de la date de clôture des souscriptions.

Les produits constatés en 2023 au titre de cette opération s'élèvent à 200 000 dinars.

- En 2022, la STAR a souscrit la totalité des titres participatifs, également, émis par la société «La Lyre immobilière». Les caractéristiques

Nature
Titres de créance

Cadre juridique
Articles de 368 à 374 du Code des Sociétés
Commerciales

Montant
13 000 000 dinars divisés en 1 300 000 titres
participatifs d'une valeur nominale de 10 dinars.

Durée
17 ans

Taux d'intérêt
Fixe: 0,5 %
Variable: 5 % de l'excédent brut d'exploitation (si

Le calcul de ladite rémunération sera confondu et non cumulé avec la rémunération de l'émission des

titres participatifs d'un montant de 40MD.

Réservée à l'actionnaire la « STAR assurances »

supérieur à zéro)

Souscription

65 000 dinars.

financières de cette deuxième émission se présentent comme suit :

de clôture des souscriptions.

Les produits constatés en 2023 au titre de cette opération s'élèvent à

Remboursement Sera effectué à la fin du 17e anniversaire de la date

#### C. Obligations et engagements vis-à-vis des dirigeants

**C1.** Les obligations et engagements de la Société Tunisienne d'Assurances et de Réassurances « STAR » envers ses dirigeants, tels que visés article 200 (nouveau) II§5 du code des sociétés commerciales et fixés par le conseil d'administration réuni en date du 29 août 2017 se détaillent comme suit :

Le Directeur général a bénéficié des salaires et des avantages suivants :

- a Un salaire mensuel qui se détaille comme suit :
  - Salaire net mensuel de 11 500 dinars
  - Cotisation sociale à la charge de l'employé 2023 dinars
  - Une retenue sur impôts sur le revenu de 6 296 dinars
  - Charges sociales patronales de 5 069 dinars
- b Prime d'intéressement au titre de l'année 2022 et servie en 2023 :
  - Prime d'intéressement nette de 62 979 dinars.
  - Une retenue sur impôts sur le revenu de 34 175 dinars.
  - Charges sociales patronales de 24 185 dinars.
- c— Les avantages en nature suivants :
  - Une voiture de fonction :
  - 500 litres de carburant par mois :
  - La prise en charge des frais de téléphone pour un montant de 1 655 DT.
- **C2.** Les obligations et engagements de la Société Tunisienne d'Assurances et de Réassurances « STAR » envers ses dirigeants, tels qu'ils ressortent des états financiers, arrêtés au 31 décembre 2023, se présentent comme suit :

	Président du d'adminis		Directeur général		
			Charges de 3 l'exercice		
Avantages à court terme	25 800		371 984	-	
Avantages postérieurs à l'emploi	-	-	-	-	
Indemnités de fin de contrat de travail	-	-	-	-	
Paiements en actions	-	-	-	-	
TOTAL	25 800		371 984	-	

(\*) charges sociales et fiscales comprises

Le président du conseil a bénéficié des avantages suivants :

- Une enveloppe mensuelle brute de 2 000 dinars a été servie en 2023.
- Un forfait téléphonique de 150 dinars par mois.

L'Assemblée Générale Ordinaire du 18 mai 2023 a fixé les jetons de présence à un montant forfaitaire annuel de 8 000 dinars par administrateur, par membre du comité permanent d'audit, par membre du comité financier du pilotage, par membre du comité de gestion des risques et par membre de comité de rémunération.

Le montant brut comptabilisé à ce titre s'élève respectivement à 96 000 dinars pour les jetons de présence et 80 000 dinars pour les rémunérations des autres comités.

Fait à Tunis, le 5 avril 2024

Les commissaires aux comptes

**ECC MAZARS** 

Mohamed Hédi KAMMOUN

La Générale d'Audit et Conseil Selma LANGAR

#### **NOTES ANNEXES**

**AUX ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2023** 





#### Évolution de la société et de ses performances au cours des 5 dernières années

Nature des indicateurs	2019	2020	2021	2022	2023
1- Situation financière					
Capital social*	23 077	23 077	23 077	23 077	23 077
Autres capitaux propres*	335 018	342 336	356 566	379 788	392 115
2- Opérations et Résultat					
Chiffre d'affaires*	374 867	361 394	368 162	386 271	388 871
Produits de placements nets*	77 470	65 935	77 680	101 477	103 788
Provisions techniques*	785 261	836 396	857 073	889 282	950 321
Résultat net*	22 057	16 398	21 056	31 905	26 968
3- Effectif	665	593	569	552	545

<sup>\*</sup> en milliers de dinars

#### Évolution prévisible et perspectives

Afin de conforter la position de leader sur le marché des assurances et de poursuivre la croissance rentable de la STAR, avec une meilleure satisfaction des clients.

Les efforts à déployer porteront sur :

- Recherche de nouveaux relais de croissance et mise en place d'un programme de dynamisation du réseau commercial,
- Modernisation des points de vente
- Densification des relations avec les partenaires bancaires
- Lancement de nouveaux produits (homme clé, santé individuelle)
- Finalisation des projets informatiques conformément à la feuille de route (ERP et plateforme digitale),
- Refonte des infrastructures IT et sécurisation des flux,
- Intégration de la plateforme d'échange intercompagnies (IDA et HIDA)

#### ACTIVITÉ ET RÉSULTATS

- Refonte de la plateforme des partenaires (Garages agréés, Experts),
- Dématérialisation des flux et ordonnancement des tâches via un outil de workflow (BPM)
  Investissement

#### Prévisions de l'année 2024

Indicateurs (en Millions de Dinars)	Prévision 2024	Évolution prévue	Observations
Activité Technique			
Primes émises nettes	422,654	7,70 %	
Charges Sinistres	289 900	-0,69 %	
Charges de Gestion	137 700	10,34 %	32,8 % des primes acquises prévues
Activité financière			
Les Placements financiers	1089,290	0,94 %	
Les Revenus financiers	100,150	1,89 %	

#### Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi

Aucun évènement important n'est survenu après la clôture de l'exercice.

#### Les changements des Méthodes d'Élaboration et de Présentation des États financiers

Les méthodes d'évaluation adoptées pour l'arrêté des comptes de l'exercice 2023 n'ont pas connu de changement par rapport à celles retenues pour l'arrêté des comptes de 2022.

#### Note sur l'application des normes internationales d'information financière (IFRS)

Les différents chantiers liés au projet IFRS 17 ont été finalisés courant l'année 2023.

Les comptes IFRS (avec IFRS 17) ont été produits pour les exercices 2021 et 2022. L'exercice 2023 est en cours.

#### ACTIVITÉ ET RÉSULTATS

D'un autre côté, les comptes consolidés IFRS de la STAR (avec IFRS 4) sont produits avec une fréquence semestrielle. Les comptes de décembre 2023 sont déjà finalisés.

L'audit des commissaires aux comptes a été clôturé pour les comptes IFRS (avec IFRS 4) de 2020.

#### Activité en matière de Recherche et Développement

La société poursuit ses travaux de transformation IT en suivant une feuille de route ambitieuse.

Plusieurs projets ont été enclenchés courant 2023 pour la refonte des systèmes d'information des ressources humaines, supports, comptable et financier. Ces projets devraient être clôturés courant 2024 avec un objectif d'atteindre une gestion plus fluide des process internes.





#### L'ACTIVITÉ DES SOCIÉTÉS DONT ELLE ASSURE LE CONTRÔLE

#### 1- Groupe STAR

Le Groupe « STAR » est composé au 31 décembre 2023 d'une société mère « STAR Assurances » et deux sociétés filiales « La Lyre immobilière » et « L'Institut Africain des Assurances » sous contrôle exclusif.

La société « La Lyre Immobilière » crée au mois de juin 2021, est une Société anonyme ayant pour activité la promotion immobilière avec un capital social de l'ordre de 30 923 860 dinars.

L'Institut Africain des Assurances, créé au mois d'avril 2022, est une société à responsabilité limitée, ayant pour activité la formation continue avec un capital social de l'ordre de 30 000 dinars.

#### 2- Résultats du Groupe STAR

Les principales données consolidées du groupe indiquent que :

- Le total bilan se situe à 1522,649 MD contre 1441,344 MD à fin 2022.
- Le résultat net consolidé est de l'ordre de 23,271 MD contre 29, 342 MD au 31 décembre 2022.

#### 3- Évolution du portefeuille des participations

Au 31 décembre 2023, la valeur comptable des souscriptions libérées s'élève à 186,162MD.

Désignation	Nombre <b>de</b>	31/12/2022	Acquisitions	Cessions	valeur prute au 31/12/2023	Valeur liette au 31/12/2023
Actions des sociétés cotées en bourse	7	85 088 642		924 263	84 164 379	60 618 711
Parts et Actions dans les OPCVM	22	50 794 332	5 099 945	4 000 000	51 894 277	49 730 666
Autres Actions	54	44 739 780	5 363 510		50 103 290	42 677 626
Total	83	180 622 754	10 463 455	4 924 263	186 161 946	153 027 003



#### 1- STRUCTURE DU CAPITAL

Le Capital social de la STAR au 31/12/2023 s'élève à 23 076 930 dinars divisé en 2 307 693 actions de 10 dinars chacune réparties comme suit :

Désignations	Nombre d'actions	% Capital
Personnes morales		
État tunisien	891 720	38,64%
ETAP	438 832	19,02%
État tunisien	302 258	13,10%
Sociétés tunisiennes nationales	150 630	6,53%
Groupama Holding Filiales et Participations	807 693	35,00%
Sociétés tunisiennes privées	286 094	12,40%
Autres sociétés étrangères	117 000	5,07%
Total 1	2 102 507	91,11%
Personnes physiques	205 013	8,88%
Total 2	205 013	8,88%
Divers	173	0,01%
Total général	2 307 693	100%

#### 2- INFORMATIONS SUR LES CONDITIONS D'ACCÈS À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Les titulaires d'actions libérées des versements exigibles peuvent assister à l'Assemblée générale, sur justification de leur identité ou s'y faire représenter.

#### **ACTIONNARIAT**

Les Assemblées générales (annuellement ou convoquées extraordinairement) se composent de tous les actionnaires possédant depuis quinze jours au moment de la convocation de l'Assemblée au moins cinq actions libérées des versements appelés.

Tous les propriétaires d'un nombre d'actions inférieur à celui déterminé pour être admis dans l'Assemblée peuvent se réunir pour former le nombre nécessaire et se faire représenter par l'un d'eux ou un membre de l'Assemblée.

#### 3- LE RACHAT D'ACTIONS, NATURE ET CADRE LÉGAL DE L'OPÉRATION

Aucune opération de rachat n'a été effectuée au courant de l'année 2023.





#### 1- RÈGLES APPLICABLES À LA NOMINATION ET AU REMPLACEMENT DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les administrateurs tunisiens sont nommés conformément aux lois et règlements en viqueur.

Les administrateurs autres que ceux représentant l'État tunisien sont nommés par l'Assemblée Générale Ordinaire sur proposition des représentants du capital privé.

Les Administrateurs doivent jouir de leurs droits civils et politiques et n'avoir subi aucune condamnation à une peine afflictive ou infamante.

Les administrateurs qui, au cours de leurs fonctions cessent de représenter l'autorité ou l'organisme qui les a désignés, sont considérés comme démissionnaires et doivent être remplacés.

Une personne morale peut être nommée membre du conseil d'administration. Dans ce cas, elle doit nommer un représentant permanent soumis aux mêmes conditions et obligations et encourt les mêmes responsabilités civiles et pénales que s'il était administrateur en son nom personnel sans préjudice de la responsabilité solidaire de la personne morale qu'il représente.

Lorsque le représentant perd sa qualité pour n'importe quel motif, la personne morale doit pourvoir à son remplacement.

La durée des fonctions des administrateurs est fixée à une durée de trois ans renouvelables.

#### 2- PRINCIPALES DÉLÉGATIONS EN COURS DEVALIDITÉ ACCORDÉES PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE AUX ORGANES D'ADMINISTRATION

Au cours de l'exercice 2023, aucune délégation n'a été accordée par l'Assemblée Générale au Conseil d'Administration.

#### 3- RÔLE DE CHAQUE ORGANE D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

La STAR a opté la séparation entre les fonctions du président du Conseil et celles de directeur général.

#### ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

#### Conseil d'Administration

- Le Conseil d'Administration est un élément crucial du gouvernement d'entreprise qui joue un rôle important de planification stratégique, de surveillance et de contrôle. Le Conseil est investi des pouvoirs les plus étendus pour la gestion et l'administration des intérêts de la société.
- Composition du Conseil d'Administration :

Nom et prénom	Fonction	Mandat	Organisme représenté
M. Samir MLAOUHIA	Président	2023-7 Mars 2024	État Tunisien
M. Lotfi HBAIEB	Président	du 7 Mars 2024-2025	État Tunisien
Mme Najoua KHRAIEF	Administrateur	2023-7 Mars 2024	Présidence du Gouvernement
Mme Aida KRAIEM BEJI	Administrateur	du 7 mars 2024-2025	Présidence du Gouvernement
Mme Asma MESSAOUDI	Administrateur	2023-7 Mars 2024	Ministère des Finances
Mme Ibtissem BEN ALGIA	Administrateur	du 7 mars 2024-2025	Ministère des Finances
M.Lasaad ZNATI JOUINI	Administrateur	2023-2024-2025	Société Tunisienne de Banque
M. Olivier PEQUEUX	Administrateur	2023-2024-2025	Groupama Holding Filiales et Participations
M.Yu-Yi FANG	Administrateur	2023-2024-2025	Groupama Holding Filiales et Participations
M.Benoit VAUXION	Administrateur	2023-2024-2025	Groupama Holding Filiales et Participations
M. Habib KARAOULI	Administrateur	2023-2024-2025	Groupama Holding Filiales et Participations
M.Ezzeddine EL KADHI	Administrateur	2023-2024-2025	Actionnaire privé
M.Taieb BELAID	Administrateur	2023-2024-2025	Représentant des actionnaires minoritaires
Mme Amina BOUZGUENDA ZEGHAL	Administrateur	2021-2022-2023	Administrateur indépendant
M. Anis ALLOUCHE	Administrateur	2021-2022-2023	Administrateur indépendant

#### **ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION**

Les nouveaux administrateurs représentants de l'État tunisien :

Monsieur Lotfi HBAIEB en tant qu'administrateur représentant le ministère des Finances et président du Conseil d'Administration en remplacement de Monsieur Samir MLAOUHIA. Madame Ibtissem BEN ALGIA en tant qu'administrateur représentant le ministère des Finances en remplacement de Madame Asma MESSOUDI.

Approbation au conseil du 07 mars 2024.

#### FONCTIONS ET ACTIVITES PRINCIPALES EXERCEES PAR LES ADMINISTRATEURS DANS **D'AUTRES SOCIETES**

Administrate				Représentant	
Administrateurs	Noms /Dénomination sociale	Mandat	Qualité	Principales Fonctions	Mandats dans d'autres Conseils d'Administration
tat Tunisien	M. SAMIR MLAOUHIA	2023-07 Mars 2024		Ministére des finances	-
Etat Tunisien	M.LOTFI HBAIEB	du 7 Mars 2024-2025	Président du Conseil d'Administration	Ministére des finances	
tat Tunisien	Mme ASMA MESSAOUDI	2023-07 Mars 2024	Membre	Ministére des finances	
Etat Tunisien	Mme IBTISSEM BEN ALGIA	du 7 Mars 2024-2025	Membre	Ministére des Finances	Société Tunisienne d'Electricité et de gaz STEG
Etat Tunisien	Mme NAJOUA KHERAIEF	2023-07 Mars 2024	Membre	Présidence du gouvernement	
Etat Tunisien	Mme AIDA KRAIEM BEJI	du 7 Mars 2024-2025	Membre	Présidence du gouvernement	conseil de la TIA (Tunisia Investment Authority)
Etat Tunisien	SOCIETE TUNISIENNE DE BANQUE (M.LASSAD ZNATI JOUINI )	2023-2025	Membre	Directeur Général de la Société Tunisienne de Banque	Académie des Banques et Finances- Acropolium de Carthage- Activhotel. Agence Tunisienne d'Intérêt - Agromed- illATI- Azurea - Bella Vista - Bizerta Resort - Bilibane- Boumakhlouf - Cap Bank - Carthage - CDC Développement - Cedrianotel - Climats Kinza- Cotunace - Cotusal- CTA- Da Cheraiet- Eddkihla - El Fouledhe- Ikanaouet - El Mansour Tabarka - El Olf- Eldorado - Entrepots Frigorifiques du Sahel- Foire Internationale de Gabe FRDCM - GEVE- GIKTIS - Golden Beach - Helya Tours - Houda- Inter Bank Services- TIC Esmeralda - Itech Sidi Bouzid - Itorpica Beach - Kara Jerba- Ksar Rouge- Immobilière de l'Avenue - Turquoize Hôtel Almaz - Lella Hdhria - Les Imprimeries Réunies- Les ILIAS - Les Minnosas - Marina Hammamet Sud- Marine Hötels- Mygert- Mondteigue Tunisie- Montazah Tabarka - Neptune- Palmyre-Phebus- Primavera Hôtel Shalimar- Ribat- Rosa Beach- Sahara Evasion- Sed Hergla- Sed Sousse Nord- Seds- Sedt Thalassa Mahdia- Septh- Seret Zenith- SHT Ismail- Sibtel- Sicab- Sicav Avenir- Sicav l'épargnant- Sicav l'investisseur- Sidco Sicar- Smalt Investissement- SNR- Sté du Pôle de Compétitivité El Fejia- Sté El Kantaou du developpement du Tourisme du Golf- Sté Hôtelière et Touristique du Sahel Hôtel Liberty Resort-Sté Tunisienne du développement du Golf- SODEK Sicar- Sodesils- Sodet Sud- Sodicab - Sodicon- Sodis Sicar- SoniBank Soretras- Sotugar- Sotulub- STB Finance- STB Invest- STB Manager- STB Moyens Généraux- STB Sécurité et Gardiennage- STB sicar- STBe- STG6- Thalassa Monastri- STI - STP- STGH: Suffet Suffex Sur Faparua- Technopôle Borj Cedria- Technopôle Sidi Thabet- TF Bank- Tunis Ré- Tunisie Titrisation- Veritas- Wifak International Bank
Groupama Holding Filiales et Participations	M.OLIVIER PEQUEUX	2023-2025	Membre	Directeur Général Adjoint de Groupama SA	Gan Assurance- Groupama Gan Vie - Amaline Assurances- Groupama Assurance-crédit & caution- Mutuaide Assistance- Sté Française de
Groupama Holding Filiales et Participations	M.BENOIT VAUXION	2023-2025	Membre		protection juridique- Gan patrimoine- Gan Prévoyance- Centre interrégionale de gestion d'assurances collectives- GroupamaAssurance
Groupama Holding	M VII VI FANG	2022 2025		Chargé de mission au sein de la direction internationale du	des risques d'exploitation- Capsauto- Cofintex 6 SA- FMB-France
Filiales et Participations	M. YU-YI FANG	2023-2025	Membre	Groupama SA	maintenance Batiment- Mutuaide services- Protecline- Rent a car-
Groupama Holding Filiales et Participations	M.HABIB KARAOULI	2023-2025	Membre	Président Directeur Général de la CAP BANK Tunisie	Groupama Investissements - RMA Assistance (Maroc) - Groupama Assicurazioni (Italie) - Groupama Phoenix (Grèce) - Groupama Hayet (Turquie) - Groupama investment Bosphorus Hoding anonym sirketi (Turquie) - Groupama Sigorta (Turquie) - Groupama Zastrahovane et Groupama Zhivotozastrahovane (Bulgarie) - Groupama Biztosito (Hongrie) - Groupama Asigurari SA (Roumanie) - Gan Outre-Mer IARD-Luxiffe (Luxembourg).
M.Taieb BELAID	Lui-même	2023-2025	Administrateur représenatnt des actionnaires minoritaires	CEO Groupe BELAID /Gérant Société Simef Electric/Président de la chambre des industries éléctriques au sein de l'UTICA	Membre du consiel d'administration des sociétés du groupe Belaid (Somef Tunisie, Somef Distribution, Varat Tunisie, Sim, Simef Electric, SG STPA, Chimex, Sud Trade); Président du consiel d'adimistration de la Société Simef Electric (Groupe Belaid); Membre du consiel d'administration du CETIME
M.Ezzeddine EL KADHI	Lui-même	2023-2025	Administrateur représenatnt des actionnaires privés	Président Directeur Général de la société de Tourisme et d'animation "TELEMAQUE" et de la société El Jazira de Tansport et de Tourisme Djerba	Administrateur Société l'Univers Immobilier – Tunis
MME. Amina BOUZGHENDA ZEGHAL	Lui-même	2021-2023	Administrateur indépendant	Directrice générale université Dauphine Paris/Tunis	$\label{eq:linear_energy} \begin{split} &\text{INAAM HOLDING SA} - \text{Advans Tunisie} - \text{Wafacash} - \text{SOMATP} - \text{SOPRIN SA} - \\ &\text{IMMOBILIERE EL IKAMAA} \end{split}$
M.Anis ALLOUCHE	Lui-même	2021-2023	Administrateur indépendant	Sénior Advisor de SF Technologies	Taysir Microfinance : Administrateur, Associé chez Network Expertise Tunisia SARL, et FICAP SARL

#### **Organe de Direction**

Le Directeur Général nommé par le Conseil d'Administration assure sous sa responsabilité la direction générale de la société. La direction générale est chargée de la gestion courante des activités de la compagnie et met en œuvre les stratégies définies par le Conseil.

#### Comités Spéciaux et Rôle de Chaque Comité:

Le Conseil d'Administration est assisté dans l'exécution de ses missions, notamment la pré- paration de ses décisions stratégiques et l'accomplissement de son devoir de surveillance par les comités suivants :

- Comité de réffexion sur la stratégie commune : composé de membres du Conseil d'Admi- nistration, ce comité examine les sujets relatifs à la stratégie, la planification et les objectifs de la société et leur sujvi.
- Comité permanent d'audit : composé des membres parmi les administrateurs et la division Audit Interne, le comité veille au respect de la mise en place des systèmes de contrôle interne performant de nature à promouvoir l'efficience, la protection des actifs, la fiabilité de l'information financière et le respect des dispositions légales et réglementations. Il assure le suivi des travaux des organes de contrôle et propose la nomination des commissaires aux comptes.
- **Comité financier de pilotage** : composé de membres du Conseil d'Administration et des responsables de la division Gestion des Actifs financiers, le comité arrête la politique de placement et examine les opportunités offertes sur le marché.
- Comité de gestion des risques : composé de membres du Conseil d'Administration et des responsables de la division Qualité, Risk Management et Conformité, le comité arrête la stratégie de gestion des risques, analyse l'exposition de la société aux risques et présente les procédures correctives

pour la maitrise de ces risques.

#### LE TITRE EN BOURSE

## Rapport annuel STAR Assurand

#### **DONNÉES BOURSIÈRES**

Cours boursier (en dinars)	2021	2022	2023
Le plus haut	127 000	164,06	185 000
Le plus bas	108,510	107,00	150 000
Au 31 décembre	121,990	154,00	176 700

#### L'évolution du Cours de l'Action en Bourse durant l'Exercice 2023





#### 1- BREF RAPPEL DES DISPOSITIONS STATUTAIRES CONCERNANT L'AFFECTATION DES RÉSULTATS

Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce après déduction de ce qui suit :

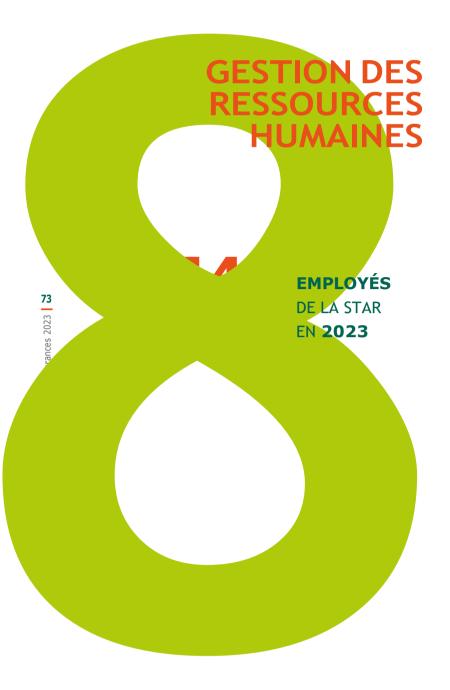
- Une fraction égale à 5 % du bénéfice déterminé comme ci-dessus indiqué, au titre de réserve légale. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve légale atteint le dixième du capital social.
- La réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés.
- Les réserves statutaires.

#### 2- ÉVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES AINSI QUE LES DIVIDENDESVERSÉS AU TITRE DES 3 DERNIERS EXERCICES

	Capital	Prime d'émission	Réserve légale	Réserve spéciale de réévalua- tion	Réserve pour réinves- tissement exonéré	Fond social	Autres réserves	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
Soldes au 31/12/2020 avant affectation	23 076 930	126 623 070	2 307 693	1 363 335	1 926 259	18 069 284	21 768 664	154 144 385	16 398 079	365 677 699
Affectation des résultats suivant décision de l'AGO du 29/04/2021						820 000	0	15 578 079	-16 398 079	0
Autres affectations						-264 837				-264 837
Dividendes distribués								-6 553 848		-6 553 848
Soldes au 31/12/2020 après affectation	23 076 930	126 623 070	2 307 693	1 363 335	1 926 259	18 624 447	21 768 664	163 168 616	0	358 859 014
Résultat de l'exercice 2021									21 055 608	21 055 608
Soldes au 31/12/2021 avant affectation	23 076 930	126 623 070	2 307 693	1 363 335	1 926 259	18 624 447	21 768 664	163 168 616	21 055 608	379 914 622
Affectation des résultats suivant décision de l'AGO du 12/05/2022						1 000 000	0	20 055 608	-21 055 608	0
Autres affectations						-272 000				-272 000
Dividendes distribués								-8 423 079		-8 423 079
Soldes au 31/12/2021 après affectation	23 076 930	126 623 070	2 307 693	1 363 335	1 926 259	19 352 447	21 768 664	174 801 145	0	371 219 543
Résultats de l'exercice 2022									31 904 572	21 055 608
Soldes au 31/12/2022 avant affectation	23 076 930	126 623 070	2 307 693	1 363 335	1 926 259	19 352 447	21 768 664	174 801 145	31 904 572	403 124 114
Affectation des résultats suivant décision de l'AGO du 12/05/2023						1 000 000	0	30 904 572	-31 904 572	0
Autres affectations						-259 000				-259 000
Dividendes distribués								-14 353 851		-14 353 851
Soldes au 31/12/2022 après affectation	23 076 930	126 623 070	2 307 693	1 363 335	1 926 259	20 093 447	21 768 664	191 351 866	0	388 511 264

# CONTRÔLE DES COMPTES

- Les commissaires aux comptes certifient la sincérité et la régularité des comptes annuels de la société conformément à la loi en vigueur relative au système comptable des entreprises. Ils vérifient périodiquement l'efficacité du système de contrôle interne.
- Les commissaires aux comptes établissent un rapport dans lequel ils rendent compte à l'assemblée de l'exécution du mandat qu'elle leur a confié, signale éventuellement les irréqularités et inexactitudes qu'ils ont relevées.



- **L'effectif** de la STAR au 31 décembre 2023 est de l'ordre de 545 employés contre 552 employés en 2022.
- En 2023, diverses actions de formation ont été réalisées :
- Séminaires et cycles de formation : 67 séminaires
- Cours du soir pour formations MBA au profit de 03 responsables
- Formation pour informaticiens et actuaires :
- La participation de 05 actuaires à une formation PBI dans le cadre des préparatifs d'un projet entreprise
- La participation de 09 informaticiens à une formation Talend integration
- La participation de 08 informaticiens à une formation Talend quality
- La participation d'un informaticien à une formation PMP
- La participation de 02 informaticiens à une formation kubernetes dans le cadre des préparatifs d'un projet entreprise
- La participation d'un informaticien à une formation Oracle data base administration 19C
- Séminaires en intra : 39 sessions de formation (Prévenir, détecter et investiguer le risque de fraude, l'expertise médicale, techniques de négociation commerciale, aspects légaux et fiscaux du contrat d'assurance vie, tableau de bord, Excel niveau 1&2, cursus onboarding, formation des formateurs, gestion des projets, communication constructive, prise de parole en public, intelligence émotionnelle...)
- Participation aux cycles IAA de 4 personnes
- Formation continue de 4 collaborateurs pour l'obtention d'un mastère
- Formation continue de 1 collaborateur pour l'obtention d'une licence
- Formation continue de 3 collaborateurs dans un cycle des études actuarielles à Tunis Dauphine
- Formation continue d'un collaborateur dans un cycle d'ingéniorat à Tekup
- Accueil de 24 intérimaires, 111 stagiaires et 7 stagiaires dans le cadre d'initiation de la vie professionnelle (CIVP).



- 1- La STAR est tenue de définir un dispositif de contrôle interne qui comporte des moyens, comportements et processus, méthodes et mesures visant à assurer en permanence la sécurité, l'efficacité et l'efficience des opérations, la protection des actifs, la fiabilité de l'information financière et la conformité de ses opérations avec les lois et les réglementations en vigueur.
- 2- Le système de contrôle interne mise en place est assuré par :
  - La division audit interne qui a pour mission de procéder à l'examen et à l'évaluation du caractère suffisant et de l'efficacité du système de contrôle interne ainsi qu'à la proposition de recommandation pour son amélioration.
  - Le département conformité qui assure la mise en œuvre d'une veille normative et réglementaire sur les activités d'assurance, la formalisation et la mise à jour périodique de la politique de conformité de la compagnie et l'évaluation du risque de non-conformité.
  - Le département risque management et sécurité ayant pour mission de contribuer à préserver la valeur et la réputation de la société en analysant, quantifiant et prévenant les risques qu'elle peut encourir du fait de ses activités, et en mettant en place les moyens de couverture de ces risques.
  - Le département actuariat qui a pour mission de contribuer à l'équilibre technique des portefeuilles en analysant leur rentabilité et en déterminant, par des études actuarielles, les orientations de la politique de surveillance, les barèmes de tarification.

# STRATÉGIE RSE

Consciente par l'importance de la responsabilité sociétale des entreprises « RSE », la STAR entame officiellement la mise en place de sa démarche stratégique RSE.

Dans ce cadre, la STAR a apporté de nombreuses contributions significatives en 2023 pour soutenir les objectifs de développement durable comme l'éducation, la santé et le respect de l'environnement.

En plus, une démarche structurée RSE a été finalisée avec un rapport ESC de durabilité conforme aux recommandations de la BVMT.

L'engagement de la STAR env<mark>ers une act</mark>ivité responsable et durable se concrétise par la présentation de sa matrice de matérialité. Cet outil essentiel a été élaboré en étroite collaboration avec les parties prenantes internes et externes.

La matrice présente l'ensemble des enjeux identifiés, couvrant un large spectre d'aspects environnementaux, sociaux, sociétaux, économiques, et de gouvernance.

Parmi les **23 enjeux identifiés**, <mark>7 ont été j</mark>ugés comme particulièrement cruciaux et critiques pour la STAR Assurances.

Ces enjeux guideront les actions de la société et ses initiatives pour renforcer sa performance globale et contribuer de manière significative à la durabilité.



# RÉSULTAT TECHNIQUE PAR CATÉGORIE D'ASSURANCE NON VIE AU 31 DÉCEMBRE 2023

Catégories	Groupe	A. Travail	Incendie	Risques divers	Transport	Aviation	Automobile	Acceptation	Total
Primes acquises	106 336 582	0	14 322 605	16 996 287	7 910 673	7 918 502	195 252 708	1 783 881	350 521 237
Primes émises	106 516 130	0	13 083 364	17 522 173	7 717 138	5 999 797	193 659 320	1 779 066	346 276 98
Variation des Primes non acquises	-179 548	0	1 239 242	-525 886	193 535	1 918 705	1 593 388	4 815	4 244 25
CHARGES DE PRESTATION	-99 890 805	-594 477	-9 432 226	-20 447 336	-2 048 393	-539 581	-192 578 960	-1 032 810	-326 564 590
Prestations et Frais payés	-97 152 357	-1 165 850	-4 855 900	-10 557 170	-2 287 832	-521 888	-154 356 748	-962 408	-271 860 15
Charges des provisions pour prestations diverses	-2 738 449	571 373	-4 576 326	-9 890 167	239 439	-17 693	-38 222 212	-70 402	-54 704 43
Solde de souscription	6 445 777	-594 477	4 890 379	-3 451 050	5 862 279	7 378 921	2 673 747	751 071	23 956 64
Frais d'acquisition	-10 485 954	0	-3 196 837	-3 176 054	-1 183 651	-242 400	-35 647 910	-41 288	-53 974 09
Autres charges de gestion nettes	-7 639 696	-172 053	-2 010 026	-2 739 213	-1 041 497	-413 691	-19 780 819	-735 837	-34 532 83
Charges d'acquisition et de gestion nettes	-18 125 650	-172 053	-5 206 862	-5 915 267	-2 225 147	-656 091	-55 428 729	-777 125	-88 506 924
Produits nets de placements	1 920 559	816 946	1 517 488	4 354 486	2 681 095	729 743	51 288 520	392 276	63 701 113
Participation aux résultats	-4 022 301	0	-544 267	-97 953	-273 006	-2 004 547	-2 843 202	-1	-9 785 27
Solde Financier	-2 101 742	816 946	973 221	4 256 533	2 408 089	-1 274 803	48 445 318	392 275	53 915 83
Part réassureurs /rétrocessionnaires dans									
les primes acquises	0	0	-7 906 421	-9 416 129	-5 515 196	-5 282 882	-11 158 961	-48 830	-39 328 419
les prestations payées	0	14 004	811 103	6 674 768	1 090 461	172 377	126 067	40 327	8 929 10
les charges de provi. pour prestations	0	-20 082	2 442 685	11 444 723	84 515	212 084	4 129 793	0	18 293 71
la participation aux résultats	0	0	222 300	794 364	11 615	0	0	0	1 028 27
Commissions reçues des réassureurs/ rétrocessionnaires	0	0	1 760 067	1 449 939	1 086 475	70 768	4 619 902	1 609	8 988 760
Solde de réassurance/rétrocession	0	-6 078	-2 670 266	10 947 664	-3 242 130	-4 827 653	-2 283 199	-6 894	-2 088 555
Résultat technique	-13 781 615	44 338	-2 013 528	5 837 881	2 803 091	620 374	-6 592 863	359 326	-12 722 996
Informations complémentaires									
Provisions pour Primes non Acquises clôture	328 818		5 419 412	6 974 532	1 810 332	4 799 214	86 588 510	1 983 972	107 904 789
Provisions pour Primes non Acquises Réouverture	149 271		6 658 654	6 448 646	2 003 867	6 717 919	88 181 897	1 988 786	112 149 039
Provisions pour Sinistres à Payer clôture	19 935 808	1 372 074	12 758 325	51 643 035	30 866 140	3 427 778	562 681 964	2 988 490	685 673 614
Provisions pour Sinistres à Payer Réouverture	17 207 681	1 446 055	8 181 999	42 140 266	31 105 579	3 410 085	528 579 371	2 918 088	634 989 124



# CONSOLIDÉS FINANCIERS

# Rapport annuel STAR Assurances 2023

# **BILAN** CONSOLIDÉ I ACTIF AU 31 **I** 12 **I** 2023

				(CIIIII	res arrondis en dinar)
			au 31/12/2022		
	ACTIF	brut	amortisse- ments et provisions	net	net
AC1	Actifs incorporels	24 394 434	15 925 319	8 469 115	6 473 676
AC12	Concessions, brevets, licences, marques	24 394 434	15 925 319	8 469 115	6 473 676
AC2	Actifs corporels d'exploitation				
AC21	Installations techniques et machines	20 103 963	15 997 864	4 106 099	3 929 198
AC22	Autres installations, outillage et mobilier	6 669 349	3 194 847	3 474 502	570 874
AC3	Placements	1 129 679 780	41 528 045	1 088 151 735	1 049 129 705
AC31	Terrains et constructions	106 186 402	6 760 572	99 425 830	89 886 131
AC311	Terrains et constructions d'exploitation	16 045 158	4 022 594	12 022 564	14 318 979
AC312	Terrains et constructions hors exploitation	90 141 244	2 737 977	87 403 267	75 567 152
AC32	Placements dans les entreprises liées et participations	118 281 652	26 698 666	91 582 986	93 077 865
AC323	Parts dans les entreprises avec un lien de participation	118 281 652	26 698 666	91 582 986	93 077 865
AC33	Autres placements financiers	900 380 292	8 068 807	892 311 484	861 396 510
AC331	Actions, autres titres à revenu variable	31 244 694	6 417 977	24 826 717	26 411 281
AC332	Obligations et autres titres à revenu fixe	849 540 952	650 502	848 890 450	816 023 950
AC334	Autres prêts	14 486 458	28 976	14 457 482	13 860 293
AC336	Autres	5 108 189	971 353	4 136 836	5 100 986
AC34	Prácemento Herresenta néces éronalibras de nontre pares endentes	4 831 434	Q	4 831 434	4 769 199
	aux contrats en unités de compte				
AC5	Part des réassureurs dans les provisions techniques	97 088 396	0	97 088 396	80 105 444
AC510	Provision pour primes non acquises	12 864 135		12 864 135	14 283 946
AC530	Provision pour sinistres (Vie)	683 122		683 122	1 596 686
AC531	Provision pour sinistres (Non Vie)	79 904 166		79 904 166	61 610 448
AC541	Provision pour participation aux bénéfices et ristournes (Non Vie)	3 636 973		3 636 973	2 614 364
AC6	Créances	315 898 698	75 858 469	240 040 229	223 944 783
AC6	Créances				
AC61	Créances nées d'opérations d'assurance directe	224 605 494	66 253 964	158 351 530	156 623 077
AC611	Primes acquises et non émises	19 406 645	0	19 406 645	22 011 767
AC612	Autres créances nées d'opération d'assurance directe	162 588 348	60 329 479	102 258 869	98 384 204
AC613	Créances indemnisées subrogées à l'entreprise d'assurance	42 610 500	5 924 485	36 686 016	36 227 106
AC62	Créances nées d'opérations de réassurance	21 152 367	7 786 533	13 365 834	12 911 704
AC63	Autres créances	70 140 837	1 817 972	68 322 865	54 410 002
AC631	Personnel	1 062 357	52 995	1 009 362	1 194 634
AC64	Créances sur ressources spéciales	0			
AC7	Autres éléments d'actif	81 520 262	201 092	81 319 169	77 189 943
AC71	Avoirs en banque, CCP, chèques et caisse	8 780 303	201 092	8 579 211	8 736 813
AC72	Charges reportées	19 634 943		19 634 943	18 785 172
AC721	Frais d'acquisition reportés	19 414 944		19 414 944	18 340 473
AC722	Autres charges à repartir	219 999		219 999	444 699
AC73	Comptes de régularisation Actif	51 085 907		51 085 907	47 730 164
AC731	Intérêts et loyers acquis non échus	49 435 665		49 435 665	45 976 270
AC732	Estimations de réassurance	1 246 795		1 246 795	1 250 696
AC74	Écart de conversion	2 019 108		2 019 108	1 937 794
TOTAL D	DE L'ACTIF	1 675 354 881	152 705 637	1 522 649 244	1 441 343 623

# Rapport annuel STAR Assurances 2023

# BILAN CONSOLIDÉ I PASSIF

AU 31 **I** 12 **I** 2023

		(chit	fres arrondis en dinar)
	CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	31/12/2023	31/12/2022
	CAPITAUX PROPRES		
CP1	Capital social ou fonds équivalent	23 076 930	23 076 930
CP2	Réserves consolidées	362 584 552	347 883 613
	Total capitaux propres avant résultat de l'exercice	385 661 482	370 960 543
СР6	Résultat consolidé de l'exercice	23 271 443	29 341 890
	Total capitaux propres avant affectation	408 932 925	400 302 433
IMCP-	Intérêts minoritaires dans les capitaux propres	138	70
CP6"-	Part des minoritaires dans les résultats consolidés	63	68
	Total des intérêts minoritaires	201	138
	Total capitaux propres avant affectation	408 933 126	400 302 571
	PASSIF		
PA1	Autres passifs financiers	15 000 000	15 000 000
PA13	Emprunts	15 000 000	15 000 000
PA2	Provisions pour autres risques et charges	16 227 091	10 882 975
PA23	Autres provisions	16 227 091	10 882 975
PA3	Provisions techniques brutes	944 630 673	884 649 388
PA310	Provision pour primes non acquises	107 904 789	112 084 222
PA320	Provision d'assurance vie	90 108 553	77 149 646
PA330	Provision pour sinistres (vie)	25 445 900	30 162 491
PA331	Provision pour sinistres (non vie)	685 673 614	634 989 124
PA340	Provisions pour participations aux bénéfices et ristournes (vie)	1 268 275	600 328
PA341	Provisions pour participations aux bénéfices et ristournes (non vie)	11 444 786	10 898 769
PA350	Provision pour égalisation et équilibrage	-	0
PA360	Autres provisions techniques (vie)	-	0
PA361	Autres provisions techniques (non vie)	22 784 755	18 764 808
PA5	Dettes pour dépôts en espèces reçus des cessionnaires	33 597 035	27 388 504
PA6	Autres dettes	70 237 614	69 103 636
PA61	Dettes nées d'opérations d'assurance directe	25 845 953	23 146 486
PA62	Dettes nées d'opérations de réassurance	9 617 398	10 179 227
PA63	Autres dettes	34 774 262	35 777 923
PA631	Dépôts et cautionnements reçus	6 026 864	6 305 317
PA632	Personnel  The propriet of the state of the	8 077 158	11 579 243
PA633	État, organismes de sécurité sociale, collectivités publiques	9 257 678	7 729 134
PA634	Créditeurs divers	11 412 563	10 164 229
	Autres passifs Comptee de régularisation Dessif	34 023 705	34 016 550
PA71	Comptes de régularisation Passif	30 460 849 2 054 272	30 508 817
PA710 PA711	Report de commissions reçues des réassureurs  Estimations de réassurance	2 034 2/2	2 048 694
PA711		70 406 577	
PA712 PA72	Autres comptes de régularisation Passif Écart de conversion	28 406 577	28 460 123 3 507 733
Total du Pa		3 562 856 1 113 716 118	1 041 041 053
TOTAL DES	CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	1 522 649 244	1 441 343 624

# ÉTAT DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ AU 31 I 12 I 2023

			24 /42 /2022	24 (42 (2022
RTNV	Résultat technique de l'assurance et/ou de la réassurance Non Vie	+/-	31/12/2023 -14 242 225	31/12/2022 -11 073 988
RTV	Résultat technique de l'assurance et/ou de la réassurance Vie	+/-	20 204 492	13 996 459
PRNT1	Produits des placements (assurance et/ou réassurance Non Vie)		96 894 036	115 919 177
PRNT11	Revenus des placements	+	88 423 975	84 691 098
PRNT12	Produits des autres placements	+		
PRNT13	Reprise de corrections de valeur sur placements	+	559 703	26 356 820
PRNT14	Profits provenant de la réalisation des placements	+	7 910 358	4 871 260
CHNT1	Charges des placements (assurance et/ou réassurance Non Vie)		6 913 066	25 604 601
CHNT11	Charges de gestion des placements, y compris les charges d'intérêt	-	1 948 210	1 546 468
CHNT12	Correction de valeur sur placements	-	4 130 483	23 084 552
CHNT13	Pertes provenant de la réalisation des placements	-	834 372	973 581
CHNT2	Produits des placements alloués, transférés à l'état de résultat technique de l'assurance et/ou de la réassurance Non Vie	-	61 383 468	61 122 960
PRNT2	Autres produits non techniques	+	14 026 005	2 466 513
PRNT7	Produits des autres activités		1 815 473	846 585
CHNT3	Autres charges non techniques	-	12 540 251	4 684 460
CHNT7	Charges des autres activités	-	2 530 229	580 399
Résultat p	rovenant des activités ordinaires		35 330 767	30 162 325
CHNT4	Impôts sur le résultat	=	10 823 657	819 867
Résultat p	rovenant des activités ordinaires après impôts		24 507 110	29 342 458
PRNT4	Gains extraordinaires	+		
CHNT5	Pertes extraordinaires	-	1 235 605	500
Résultat e	xtraordinaire		-1 235 605	-500
Résultat n	et de l'exercice		23 271 506	29 341 958
CHNT6	Effet des modifications comptables (nets d'impôt)			
Résultat n	et de l'exercice après modifications comptables		23 271 506	29 341 958
Part du gr	oupe dans le résultat consolidé		23 271 443	29 341 890
Part des m	inoritaires dans le résultat consolidé		63	68

# Rapport annuel STAR Assurances 2023

# ÉTAT DE RÉSULTAT TECHNIQUE DE L'ASSURANCEVIE CONSOLIDÉ AU 31 I 12 I 2023

					(cililites divolidis cil		
		Notes	Opérations brutes 31/12/2023	Cessions et/ ou rétroces- sions 31/12/2023	Opérations nettes 31/12/2023	Opérations nettes 31/12/2022	
PRV1	Primes		42 593 745	1 787 088	40 806 657	36 130 858	
PRV11	Primes émises et acceptées	+	42 593 745	1 787 088	40 806 657	36 130 858	
PRV2	Produits de placements		10 267 613	0	10 267 613	8 395 123	
PRV21	Revenus des placements	+	10 046 862	0	10 046 862	8 158 721	
PRV22	Produits des autres placements	+					
PRV23	Reprise de corrections de valeur sur placements	+					
PRV24	Profits provenant de la réalisation des placements et de change	+	220 751	0	220 751	236 402	
PRV4	Autres produits techniques	+	1 247	0	1 247	1 773	
CHV1	Charge de sinistres		9 879 659	-1 117 837	8 761 822	13 429 738	
CHV11	Montants payés	-	14 596 250	-2 031 401	12 564 849	12 454 375	
CHV12	Variation de la provision pour sinistres	.+/-	-4 716 591	913 564	-3 803 027	975 362	
CHV2	Variation des autres provisions techniques		12 958 907		12 958 907	8 893 880	
CHV21	Provision d'assurance Vie	.+/-	12 958 907	0	12 958 907	8 893 880	
CHV3	Participation aux bénéfices et ristournes		667 948		667 948	356 740	
CHV4	Frais d'exploitation		7 668 753	0	7 668 753	7 187 922	
CHV41	Frais d'acquisition	-	6 660 301		6 660 301	6 867 938	
CHV42	Variation du montant des frais d'acquisition reportés	.+/-	0		0	0	
CHV43	Frais d'administration	-	1 008 452		1 008 452	320 362	
CHV44	Commissions reçues des réassureurs	+	0	0	0	378	
CHV5	Autres charges techniques	-	758 418		758 418	609 958	
CHV9	Charges de placements		55 178		55 178	53 057	
CHV91	Charges de gestion des placements, y compris les charges a ınteret	-	55 178		55 178	53 057	
CHV92	Correction de valeur sur placements	-					
CHV93	Pertes provenant de la réalisation des placements	-					
CHV10	Moins-values non réalisées sur placements	-					
CHNT2	Produits de placements alloués, transférés à l'état de résultat	_					
CITIVIZ	Sous-total (résultat technique de l'assurance et/ou de la						

# ÉTAT DE RÉSULTAT TECHNIQUE DE L'ASSURANCE NON VIE CONSOLIDÉ AU 31 I 12 I 2023

		Notes	Opérations brutes 31/12/2023	Cessions et/ou rétrocessions 31/12/2023	Opérations nettes 31/12/2023	Opérations nettes 31/12/2022
PRNV1	Primes acquises		350 439 667	39 328 419	311 111 248	307 414 930
PRNV11	Primes émises et acceptées	+	346 260 234	37 908 608	308 351 626	308 556 635
PRNV12	Variation de la provision pour primes non acquises	+/-	4 179 433	1 419 811	2 759 622	-1 141 705
PRNT3	Produits de placements alloués, transférés de l'état de résultat	+	61 383 468	0	61 383 468	61 122 960
PRNV2	Autres produits techniques	+	459 081		459 081	544 752
CHNV1	Charge de sinistres		322 072 929	-27 222 825	294 850 104	291 388 155
CHNV11	Montants payés	-	271 388 439	-8 929 107	262 459 332	275 796 756
CHNV12	Variation de la provision pour sinistres	+/-	50 684 490	-18 293 718	32 390 772	15 591 399
CHNV2	Variation des autres provisions techniques	+/-	4 019 947	0	4 019 947	3 488 519
CHNV3	Participation aux bénéfices et ristournes		9 785 277	1 028 279	8 756 997	7 021 467
CHNV4	Frais d'exploitation		76 990 406	8 988 760	68 001 646	65 215 376
CHNV41	Frais d'acquisition	-	55 003 274	0	55 003 274	51 378 191
CHNV42	Variation du montant des frais d'acquisition reportés	+/-	-1 074 471	0	-1 074 471	-378 230
CHNV43	Frais d'administration	-	23 061 603	0	23 061 603	20 656 999
CHNV44	Commissions reçues des réassureurs	+	0	8 988 760	8 988 760	6 441 585
CHNV5	Autres charges techniques	-	11 567 327	0	11 567 327	13 043 114
CHNV6	Variation de la provision pour égalisation	+/-	0	0	0	0
RTNV	Résultat technique de l'assurance	+/-	-12 153 669	2 088 555	-14 242 225	-11 073 989

# ÉTAT DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDE AU 31 I 12 I 2023

	(CIII	mes arronais en amar)
Désignation	AU 31/12/2023	AU 31/12/2022
Flux de trésorerie liés à l'exploitation	30 111 011	-48 227 037
Encaissements des primes reçues des assurés	422 491 865	403 393 459
Sommes versées pour paiement des sinistres	-252 643 201	-262 983 274
Encaissements des primes reçues (acceptation)	2 907 291	932 791
Sommes versées pour paiement des sinistres (acceptation)	-969 464	-117 265
Commissions versées sur les acceptations	-728 618	-255 642
Décaissements des primes pour les cessions	-41 689 122	-40 870 908
Encaissements des sinistres pour les cessions	10 851 815	8 212 748
Commissions reçues sur les acceptations	9 418 369	9 952 773
Commissions versées aux intermédiaires	-41 085 779	-40 717 108
Sommes versées aux fournisseurs et au personnel	-38 670 113	-33 177 289
Variation des dépôts auprès des cédantes	39 362	0
Variation des espèces reçues des cessionnaires	6 098 975	4 004 179
Décaissements liés à l'acquisition de placements financiers	-74 081 733	-140 975 019
Encaissements liés à la cession de placements financiers	30 507 569	55 806 601
Taxes et impôts versés au trésor	-79 505 291	-74 969 837
Produits financiers reçus	94 665 575	82 669 786
Autres mouvements	-17 496 490	-19 133 032
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	-15 935 446	-100 198 852
Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-5 814 358	-4 171 624
Encaissements provenant de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	600 957	30 337
Décaissements provenant de l'acquisition de terrains et constructions destinés à l'exploitation	-14 542 690	-48 367 700
Encaissements provenant de la cession de terrains et constructions destinés à l'exploitation	716 000	815 000
Décaissements provenant de l'acquisition de placements auprès d'entreprises liées ou avec lien de participation	-947 678	-54 874 867
Encaissements provenant de la cession de placements auprès d'entreprises liées ou avec lien de participation	4 052 322	6 370 002
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	-14 258 000	59 663 167
Encaissements suite à l'émission d'actions	0	68 030 000
Encaissements provenant des actionnaires	0	0
Dividendes et autres distributions	-14 258 000	-8 366 833
Variation de trésorerie	-82 435	-88 762 721
Trésorerie au début de l'exercice	8 862 738	97 625 459
Trésorerie à la clôture de l'exercice	8 780 303	8 862 738
		<del></del>

### (chiffres arrondis en dinar)

TABLEAU DES ENGAGEMENTS REÇUS ET DONNÉS CONSOLIDÉ AU 31 I 12 I 2023

Désignation	Au 31/12/2023	Au 31/12/2022
Engagements reçus	7 839 216	7 572 454
Cautions reçues	3 676 216	3 537 454
Cautions agents généraux	4 163 000	4 035 000
Engagements donnés	6 464 053	5 113 936
Cautions données	6 131 253	4 781 136
Titres et actifs acquis avec engagement de revente	332 800	332 800

# RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS CLOS AU 31/12/2023

Mesdames et messieurs les actionnaires de la Société Tunisienne d'Assurances et de Réassurances « STAR »

# I – Rapport sur les états financiers consolidés

### 1. Opinion sur les états financiers consolidés

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport sur le contrôle des états financiers consolidés du groupe « STAR ASSURANCES », qui comprennent le bilan au 31 décembre 2023, l'état de résultat et l'état de flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

Ces états financiers font ressortir des capitaux propres positifs de **408 932 925 dinars**, y compris le résultat bénéficiaire de l'exercice s'élevant à **23 271 443 dinars**.

A notre avis, les états financiers consolidés sont réguliers et sincères et donnent, pour tout aspect significatif, une image fidèle de la situation financière du groupe STAR ASSURANCES, ainsi que des résultats de ses opérations et de ses flux de trésorerie pour l'exercice arrêté le 31 décembre 2023, conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie.

# 2. Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### 3. Ouestions clés d'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons estimé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport.

## a. Évaluation des provisions techniques :

Description du point clé de l'audit

Au 31 décembre 2023, les provisions techniques brutes totalisent un montant de 944 630 673 dinars au regard d'un total bilan de 1522 649 244 dinars, ce qui représente 62 % de ce dernier.

La composition détaillée de ces provisions est présentée au niveau de la note « PA3- Provisions Techniques brutes ».

Nous avons considéré que la comptabilisation de ces provisions est un point clé de l'audit en raison de leur importance significative par rapport au total bilan de la compagnie, de leur évaluation, le plus souvent basée sur des hypothèses, des estimations ou des appréciations et de l'influence qu'ils peuvent représenter dans l'appréciation du respect des deux ratios réglementaires du groupe.

Réponses d'audit apportées

Nous avons, à partir des entretiens avec la Direction et d'autres techniques de contrôle, pris connaissance et évalué les procédures mises en place par le groupe pour l'évaluation et la présentation des provisions techniques.

Nos travaux ont consisté également à :

- Évaluer le contrôle interne régissant le processus d'estimation des provisions techniques afin de s'assurer de la bonne conception et l'efficacité opérationnelle des contrôles clés,

- Apprécier le respect des dispositions légales et réglementaires applicables au groupe en matière des provisions technique notamment l'arrêté du ministre des Finance du 27 février 2001, fixant la liste, le mode de calcul des provisions techniques et les conditions de leur représentation tel qu'il a été modifié par l'arrêté du ministre des Finances du 28 mars 2005 et aux dispositions de la NCT 29 « Les provisions techniques dans les entreprises d'assurances et/ou de réassurance »,
- Apprécier le caractère raisonnable et approprié des hypothèses retenues par le groupe pour l'évaluation de ses engagements futurs,
- Faire appel à un actuaire inscrit sur le registre tenu par la Fédération Tunisienne des Sociétés d'Assurances ayant fait l'objet d'une acceptation préalable par le CGA afin d'évaluer les provisions techniques non-vie et vie de la Société Tunisienne d'Assurances et de Réassurances « STAR »,
- S'assurer de l'exhaustivité et de l'exactitude des provisions techniques ainsi que le bien-fondé des méthodes d'évaluation appliquées par la compagnie, moyennant, entre autres, le recours aux travaux d'un actuaire.
- Analyser les tendances et corroborer les estimations moyennant le rapprochement entre les estimations historiques et les réalisations de la compagnie.

Par ailleurs, nous avons également apprécié le caractère approprié des informations présentées dans la note aux états financiers « PA3-Provisions techniques brutes » relatives à la composition des provisions techniques.

### b. Évaluation des Placements

Description du point clé de l'audit

Du fait de l'inversion de leur cycle de production, les Compagnies d'assurance sont tenues d'estimer les engagements contractuels qu'elles seront amenées à honorer et constituer des provisions techniques à due concurrence. À ce titre, les Compagnies d'assurance doivent constituer

des placements pour un montant au moins égal aux provisions techniques.

Les placements sont évalués conformément à l'arrêté du ministre des Finances du 28 mars 2005, modifiant l'arrêté du ministre des Finances du 27 février 2001 fixant la liste, le mode de calcul des provisions techniques et les conditions de leur représentation.

Au 31 décembre 2023, l'encours des placements s'élève à un montant brut de 1129679780 dinars, les amortissements et les provisions y relatifs s'élèvent à 41 528 045 dinars, soit un montant net de 1 088 151 735 dinars, représentant 71 % du total bilan.

Compte tenu de l'importance des placements par rapport au total bilan de la Société Tunisienne d'Assurances et de Réassurances « STAR », nous avons considéré l'évaluation des placements comme une question clé dans notre audit.

### Réponses d'audit apportées

L'essentiel de nos travaux d'audit des placements financiers a consisté en la mise en œuvre des diligences suivantes :

- L'évaluation du contrôle interne régissant le processus d'évaluation des placements financiers afin de s'assurer de la bonne conception et l'efficacité opérationnelle des contrôles clés,
- La vérification de la prise en compte et de l'évaluation des placements conformément aux dispositions de l'arrêté du ministre des Finances du 27 février 2001, fixant la liste, le mode de calcul des provisions techniques et les conditions de leur représentation tel qu'il a été modifié par l'arrêté du ministre des Finances du 28 mars 2005 et aux dispositions de la NC 31 « Les placements dans les entreprises d'assurance et/ou de réassurance»,
- L'examen des informations données par la Direction sur l'activité et les perspectives envisageables ainsi que les critères et les hypothèses retenues pour déterminer les valeurs d'usage des différents titres de participations et les provisions qui en résultent.

Les questions clés de l'audit ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de

notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### 4. Rapport du Conseil d'Administration

La responsabilité du rapport du Conseil d'Administration incombe au Conseil d'Administration.

Notre opinion sur les états financiers consolidés ne s'étend pas au rapport du Conseil d'Administration et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En application des dispositions de l'article 266 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations données sur les comptes consolidés de la société dans le rapport du conseil d'administration avec les données figurant dans les états financiers consolidés.

Nos travaux consistent à lire le rapport du Conseil d'Administration et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celuici et les états financiers consolidés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport semble autrement comporter une anomalie significative.

Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport du Conseil d'Administration, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

### 5. Responsabilité de la direction pour les états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément au système comptable des entreprises, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou

### d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe au conseil d'administration de surveiller le processus d'information financière du groupe.

# 6. Responsabilité de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit, réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes internationales d'audit applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à

donner une image fidèle;

- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit ;
- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu;
- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit ;
- Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

# II. Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'ordre des experts comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

### Efficacité du système de contrôle interne

En application des dispositions de l'article 266 du code de sociétés commerciales, nous avons procédé aux vérifications périodiques portant sur l'efficacité du système de contrôle interne de consolidation du groupe. A ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place dudit système ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombent à la direction et au conseil d'administration de la société mère.

Fait à Tunis, le 05 avril 2024

Les commissaires aux comptes

**ECC MAZARS**Mohamed Hédi KAMMOUN

La Générale d'Audit et Conseil Selma LANGAR



www.star.com.tn