

TUNISIE PROFILES ALUMINIUM « TPR »

RAPPORT D'ACTIVITE 2020

Présentation de la société

Dénomination Sociale :	Tunisie Profilés Aluminium « TPR »
Siège Social ;	Rue des Usines –ZI- Sidi Rézig-Mégrine 2033 Tunisie
Forme juridique :	Société Anonyme
Date de constitution	22 juin 1977
Date d'introduction en bourse	09 juillet 2007
Objet Social	La société a pour objet social, en Tunisie et à l'étranger, les activités suivantes : La transformation industrielle et la fabrication de tous genres d'articles en profilés d'aluminium ou autres produits. Toutes prestations ou opération pouvant concerner directement ou indirectement l'objet sus visé tels que l'achat des matières premières entrant dans la fabrication des produits susmentionnés ou la commercialisation des produits ou sous-produits provenant des activités principales ou secondaires
Le capital social :	50 000 000 Dinars divisé en 50 000 000 actions de valeur nominale de 1 dinar chacune.

Conseil d'administration

Membre	Qualité	Représenté par	Mandat
Mr. Yahia BAYAH	Président de conseil	Lui-même	2020-2022
Mr. Tahar BAYAH	Administrateur	Lui-même	2020-2022
Mr. Taieb BAYAH	Administrateur	Lui-même	2020-2022
CFI	Administrateur	Mr. Tahar BAYAH	2020-2022
LLOYD TUNISIEN	Administrateur	Mr. Taieb BAYAH	2020-2022
Mr. Brahim ANANE	Administrateur	Lui-même	2020-2022
Mr. Radhi MEDDEB	Administrateur	Lui-même	2020-2022

Commissaires aux comptes

Commissaire aux comptes	Adresse	Mandat
InFirst Auditors SARL	Rue du lac Ourmia, Imm miniar, Les berges du lac 1053 Tunis Tél. : +216 70 294 005 http://www.infirst.tn/	2020-2022
Mr. Yassine Ben Ghorbal	Email : office@infirst.tn Tél : 28 603 815 Email : yassineb26@yahoo.com	2020-2022

Comité permanent d'audit

Membre	Qualité
Mr. Brahim ANANE	Président
Mr. Taieb BAYAH	Membre
Mr. Radhi MEDDEB	Membre

Structure du capital

Dénomination Sociale	Nombre d'actions	Valeur en DT
STE CFI -	19 748 097	19 748 097
Mr. Yahia BAYAH	6 108 444	6 108 444
Mr. Tahar BAYAH	5 798 624	5 798 624
Mr. Taieb BAYAH	5 861 540	5 861 540
LLOYD TUNISIEN	3 122 262	3 122 262
STE CFI SICAR	31 333	31 333
INDINVEST SICAF	2 568	2 568
Public Tunisien	9 327 132	9 327 132
Total	50 000 000	50 000 000

1. Chiffre d'affaires

1.1 Chiffre d'affaires global

Quand l'activité économique a été ralentie brutalement en 2020 par les mesures restrictives associées à la pandémie de la COVID-19, TPR a montré une certaine résilience en contribuant au maintien de son activité commerciale en mobilisant tous ses moyens humains et matériels afin de limiter l'impact de la pandémie.

Le Chiffre d'Affaires global au 31/12/2020 s'élève à 138 888 552DT contre 159 569 417DT au 31/12/2019, soit une baisse de (-13%).

- Au 31/12/2020, la part des ventes locales représente 72% du Chiffre d'Affaires global avec une baisse de (-8%) par rapport au 31/12/2019.

- Au 31/12/2020, la part des ventes export représente 28% du Chiffre d'Affaires global, avec une baisse de (-23%) par rapport au 31/12/2019.

Libellé	2016	2017	2018	2019	2020	En DT	
						Var (19-20)	Part en %
CA Local	77 332 737	87 009 470	107 537 241	109 704 675	100 575 826	-8%	72%
CA Export	26 011 087	33 108 506	45 836 802	49 864 742	38 312 726	-23%	28%
Total	93 491 943	103 343 825	120 117 975	159 569 417	138 888 552	-13%	

1.2 Chiffre d'Affaires local

a. Environnement

En Tunisie la crise sanitaire a fortement impacté le secteur du bâtiment, le secteur de tourisme et a causé la baisse des investissements dans tous les secteurs de l'économie. Malgré ce contexte de pandémie sanitaire TPR a veillé à garder un portefeuille clients stable et un réseau commercial solide.

b. Analyse des réalisations sur le marché local

L'année 2020 s'est déroulée dans un contexte de crise sanitaire mondiale, les ventes locales impactées par cette crise s'élèvent à 100 575 826DT en 2020 contre 109 704 675DT en 2019, soit une légère de (-8%). Cette diminution est due à l'arrêt de l'activité commerciale suite à la décision gouvernementale de confinement général en vue de limiter la contamination de la Covid-19 depuis le 20 mars 2020.

Une reprise partielle n'a été autorisée qu'à partir du 14 avril 2020 uniquement pour l'activité production et commerciale. Notons que la reprise générale a eu lieu fin Mai.

Libellé	2016	2017	2018	2019	2020	En DT	
						Var (19-20)	
CA Local	77 332 737	87 009 470	107 537 241	109 704 675	100 575 826	-8%	

1.3 Chiffre d'Affaires export

1. Environnement

En 2020, le Chiffre d’Affaires export par zone a été impacté à des degrés divers et selon les zones géographiques :

Zone Europe

L’Europe est le premier grand marché de TPR avec 53% du chiffre d’affaires export. Cette zone a enregistré une baisse des ventes de (-18%). Cette baisse est due à la fermeture des frontières européennes pendant 30 jours.

Zone Maghreb

Sur la zone Maghreb, les ventes ont baissé de (-31%) en 2020 par rapport à 2019, soit 8 123 099 DT au 31/12/2020 contre 11 725 333 DT au 31/12/2019, suite à la fermeture des frontières avec l’Algérie et la Libye.

Zone Offshore

Sur l’ensemble de l’année 2020 et compte tenu du contexte exceptionnel lié à l’épidémie de la COVID-19, les ventes offshores ont atteint 7 068 123 DT contre 11 708 366DT en 2019, enregistrant une baisse de de (-34%).

Zone Afrique

Tandis que les ventes sur les marché Européen, Maghrébin et Offshore ont baissé, les ventes sur le marché africain ont atteint 2 750 854 DT en 2020 contre 2 504 455 DT en 2019, soit une hausse de (+10%).

2. Analyse des réalisations sur le marché export

Après un fort démarrage de l’année 2020, l’activité export a été touchée par la crise sanitaire liée au COVID-19, car elle était directement impactée par les restrictions de fermeture des frontières instauré par les autorités entraînant une baisse du chiffre d’affaires export de (-23%) par rapport à 2019, passant de 49 864 742 DT au 31/12/2019 à 38 312 726 DT au 31/12/2020.

Libellé							<i>En DT</i>	
	2016	2017	2018	2019	2020	Var (19-20)	Part en %	
Zone Europe	16 156 456	21 241 010	24 498 911	24 926 618	20 370 651	-18%	53%	
Zone Maghreb	5 384 923	4 445 658	10 589 600	11 725 333	8 123 099	-31%	21%	
Zone Afrique	499 594	1 615 751	1 333 799	2 504 455	2 750 854	10%	7%	
Offshore	3 970 114	5 806 087	9 414 491	10 708 336	7 068 123	-34%	18%	
TOTAL	26 011 087	33 108 506	45 836 801	49 864 742	38 312 726	-23%	100%	

1.4 Politique de prix

Marché Local : En 2020, TPR a gardé les mêmes prix de vente qu'en 2019 et n'a pas procédé à des augmentations des prix.

Marché Export : Les prix de vente à l'export sont indexés sur le cours mondial de l'aluminium.

1.5 Actions réalisées et communication

Action	
Campagnes publicitaires	<ul style="list-style-type: none"> ☐ Economiste : Janvier 2020 ☐ La Gazelle : 2020 ☐ Magazine Entreprises (insertion publicitaire-numéro) ☐ Archibat : Juin 2020
Visite Usine TPR	<ul style="list-style-type: none"> ☐ Visite Faculté des sciences de Tunis : 2 groupes le 23/01/2020 et ☐ Visite Centre de formation Militaire de Béja : 23/01/2020
Session de stage de formation du Centre Formation Professionnelle Menzel - Réaménagement du showroom TPR.	Cette formation a été dispensée dans le cadre de la convention CFP/TPR *Janvier-Mars 2020 Décembre 2020
Inscription au site EEN Tunisie - Qatar Matchmaking Event 2020 en collaboration avec le CEPEX.	<ul style="list-style-type: none"> ☐ Présenter nos produits et notre savoir-faire à des ☐ Créer des opportunités d'échanges et de partenariats entre les différents participants.
Réaménagement du showroom TPR à	☐ Action en cours
Communication digitale	<ul style="list-style-type: none"> ☐ Sponsorisation au nouveau guide technique « DOMUS 2020 » ☐ Bannière publicitaire dans le magazine Archibat ☐ Bannière publicitaire sur le site Magazine entreprises ☐ Référencement naturel sur Google my business

1.6 Autres revenus

La rubrique autres revenus s'élève au 31/12/2020 à 8 656 110 DT contre 4 580 193 DT au 31/12/2019, soit une hausse de (+89%). Il est à noter que les revenus provenant des ventes des déchets représentent désormais 99% des revenus totaux soit 8 639 830 DT contre 4 437 486 DT, une hausse de (+95%). Quant aux revenus provenant des loyers, ils sont de 16 280 DT au 31/12/2020 contre 41 929 DT au 31/12/2019.

2. Production

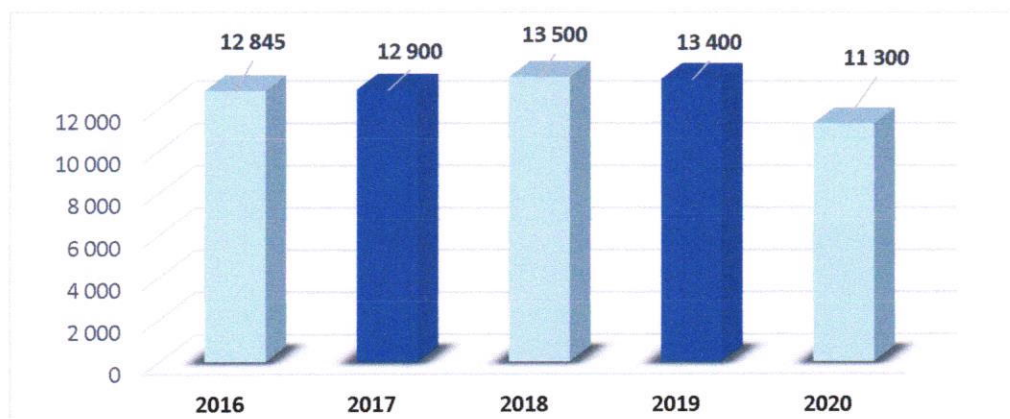
L'année 2020 a été marquée par l'impact de la pandémie sanitaire liée à la COVID-19 qui a touché presque tous les secteurs économiques du pays. Cette crise s'est traduite par une baisse de la production des profilés de (-16%) qui s'établit à 11298 Tonnes au 31/12/2020 contre 13431 Tonnes au 31/12/2019.

Comme la plupart des acteurs économiques et suite à la décision de confinement général, TPR a décidé de fermer son site de production à partir du 20/03/2020. TPR a repris son activité commerciale et de production progressivement à partir du 13/04/2020.

Les sociétés du Groupe TPR (TPR-ALUFOND-ALUCOLOR) se sont ensuite mobilisées pour assurer une reprise de l'activité partielle avec une relance progressive de la production afin d'honorer les commandes prises avant l'épidémie et également relancer l'activité.

Libellé	2016	2017	2018	2019	2020	En Tonne var (19-20)
Extrusion en Tonnes	12 845	12 880	13 524	13 432	11 298	-16%

Évolution de la production 2016-2020



3. Management de la qualité

Au niveau système management, l'année 2020 a été marquée par :

- Le succès de l'audit de suivi du système management selon le référentiel ISO 9001 V 2015- 0 écarts- réalisé par L'AFAQ.
- Audit à distance selon le référentiel QUALICOAT +SEASIDE
- Audit pour la certification CE selon le référentiel EN 15088.
- Achat, formation et mise en marche de la machine de traction GALDABINI.
- Dépôt de l'ITP pour la régularisation du classement des deux sites.
- Lancement d'un groupe de travail pour renforcer la communication intra site (but : suivi de la détection des défauts qualité, analyse et traitement des causes)

4. Système d'information

Dans le domaine d'infrastructure :

En 2020 TPR a réussi à augmenter la puissance de calcul du DATA center de la société et à augmenter la capacité de la bande passante internet.

Dans le domaine des solutions métiers :

En 2020, TPR a réalisé les actions suivantes :

- Développement d'un nouveau module DOTX3 sur ERP x3 permettant la création automatique des données techniques (articles, nomenclatures et gammes de production) par les commerciaux des nouvelles références des profilés. Le délai moyen pour cette création.
- Intégration du système GPAO –SGP à l'ERP X3, ce qui a permis une traçabilité complète et la situation en temps réel de la production d'une commande depuis le système central ERP X3

5. Approvisionnement

5.1 Matières premières et approvisionnements consommés

Courant l'année 2020, le coût d'achat de la matière première s'élève à 86 390 245DT en 2020 contre 95 219 613DT en 2019, soit une baisse de (-9%). Cette baisse est expliquée par l'effet combiné de l'arrêt de l'activité de production et la fermeture des frontières pendant la période de confinement.

Libellé	<i>En DT</i>					
	2016	2017	2018	2019	2020	Var (19-20)
Matières premières	38 006 756	60 704 049	102 984 426	95 219 613	86 390 245	-9%

5.2 Autres approvisionnements consommés

Le coût d'achat d'autres approvisionnements consommés s'élève au 31/12/2020 13 732 176DT contre 17 653 750DT au 31/12/2019, soit une baisse de (-22%).

Libellé	<i>En DT</i>					
	2016	2017	2018	2019	2020	Var (19-20)
Achats consommés	11 980 978	13 592 965	16 115 933	17 653 750	13 732 176	-22%

6. Ressources humaines

6.1 Analyse de la charge de personnel

La masse salariale retraité de TPR, s'élève à 8 536 425DT au 31/12/2020 contre 8 014 242DT au 31/12/2019, soit une hausse de (+7%) par rapport à 2019. Cette augmentation est due à des indemnités de départ volontaire à la retraite anticipée des salariés d'une part et à des salaires servis aux employés pendant la période de confinement d'autre part.

Libellé	<i>En DT</i>					
	2016	2017	2018	2019	2020	Var (19-20)
Frais de personnel	7 464 157	7 204 715	7 411 978	8 014 242	8 536 425	7%

6.1 Effectifs

L'effectif global de TPR s'élève à 292 salariés au 31/12/2020 contre 296 salariés au 31/12/2019, le taux d'encadrement est de 21%.

Libellé	2016	2017	2018	2019	2020
Effectifs	339	307	286	296	292
Dont cadre	68	80	60	59	60
Taux d'encadrement	20%	26%	21%	20%	21%

6.2 Organisation du travail

TPR veille à respecter la réglementation en vigueur ainsi que la convention sectorielle de la métallurgie. La durée de travail est de 40 Heures. Les différents départements de la production de TPR emploient du personnel en équipes postées (2x8 ou 3x8).

6.3 Politique et mise en œuvre en matière de formation

Conscient de l'importance du capital humain pour l'avenir de la société, la Direction Générale a mis en place un plan de formation pour maintenir un niveau de compétence et de qualification élevé. Les besoins de formation sont exprimés soit individuellement, soit à la demande des chefs hiérarchiques pour leur équipe. La direction peut également proposer des programmes de formations spécifiques dans des domaines jugés stratégiques.

Durant 2020, 11 actions de formation ont été effectuées dans différents domaines et touchant plusieurs catégories de salariés. Notons qu'en 2020, 30% de l'effectif de TPR ont bénéficié d'une formation.

Un team building réalisé pour les directeurs et formation sur le thème « manager coach » de 6 cadres.

6.4 Actions sociales

En 2020, dans le cadre de la lutte contre la crise du coronavirus et maintenir un climat sanitaire sain, TPR a pris plusieurs mesures exceptionnelles :

- En lançant un comité d'urgence qui veille sur le respect des recommandations tels que l'obligation de port de masque, interdiction des regroupements.
- En assurant des bus pour le transport du personnel.
- En équipant les différents départements (administration et usines) par le gel hydroalcoolique.
- En mettant régulièrement à la disposition du personnel de TPR des masques.

7. Responsabilité sociale, environnementale et sociétale (RSE)

En 2020, dans le cadre de sa responsabilité sociétale, TPR a mobilisé tous les moyens et catalyser toutes les volontés pour atténuer les répercussions sociales et économiques pendant la période de la crise de CORONAVIRUS. Dans ce contexte et afin de soutenir l'effort national de la lutte contre la propagation de la Covid-19, TPR a accordé un don de 1500 000DT pour l'achat des tests, des aides à des associations et à des hôpitaux ont également été consentis

Toujours dans le cadre de sa responsabilité sociétale et à cause de la pandémie Covid-19, TPR a mis en place des mesures sanitaires pour assurer la protection de ses salariés par l'achat du gel hydroalcooliques, des masques et des équipements de protection ainsi que la location des bus pour assurer leur transport.

La TPR a mis en place un dispositif de télétravail afin d'assurer le bon déroulement du travail pendant la période de confinement et afin de maintenir la communication avec les différentes parties prenantes (employés, clients, fournisseurs, banques...).

8. Investissements corporels et incorporels

La valeur brute des immobilisations corporelles et incorporelles s'élève au 31/12/2020 à 60 321 536 DT contre 57 261 375 DT au 31/12/2019. Les différents investissements réalisés en 2020 sont financés par des fonds propres et s'élèvent à 3 060 160 DT.

	Valeur au 31/12/2019	Acquisition au 31/12/2020	Reclassement 2020	Valeur au 31/12/2020	Amortissements au 31/12/2019	régul Amt	Dotations aux amortissements au 31/12/2020	Amortissements au 31/12/2020	VCN
Logiciel	492 996	16 408		509 404	411 119		31 854	442 973	66 432
Marques , Brevets , licences	10 587			10 587	10 587		0	10 587	0
Fonds de commerce	180 000			180 000	116 500		9 000	125 500	54 500
Terrains	1 500 038			1 500 038				0	1 500 038
Constructions	7 756 138		63 270	7 819 408	2 865 894	366	312 287	3 178 547	4 640 861
AAI Construction	1 288 947	23 301		1 312 248	62 474	-18 385	50 709	94 799	1 217 449
Magasin vertical	1 253 491			1 253 491	555 660	23 760	69 055	648 474	605 017
Matériels industriels	35 666 526	216 130		35 882 656	24 926 510	-16 814	2 031 045	26 940 741	8 941 915
Outils Industriels	1 304 000	340 064		1 644 064	632 811	16 169	120 324	769 303	874 760
AAI Matériels industriels et Outils	463 233			463 233	402 265	443	6 885	409 593	53 640
Matériels de Transport	2 290 728	209 957		2 500 685	1 727 664	-46 660	212 442	1 893 446	607 239
Matériels Engin de Levage	1 109 447			1 109 447	884 738	37 091	54 960	976 789	132 658
AAI Divers	1 618 068	256 063		1 874 131	923 401	74 256	109 039	1 106 696	767 435
Matériels de Bureau	492 804	15 739		508 543	448 512	-3 635	9 592	454 469	54 075
Matériels Informatique	1 771 103	81 519		1 852 622	1 278 508	-16 680	120 289	1 382 117	470 505
Immobilisations corporelles en cours	63 270	1 900 979	-63 270	1 900 979				0	1 900 979
Total immobilisations	57 261 375	3 060 160	-	60 321 536	35 246 643	49 911	3 137 480	38 434 034	21 887 502

9. Investissement financier

9.1. Titres de participation

Le portefeuille titres s'élève au 31/12/2020 à 19 931 240 DT. En 2020, TPR a participé dans le capital de 2 998 200 DT détaillées comme suit :

- 999 400 DT dans le capital de la société TPR GLASS spécialisée dans le façonnage et la transformation de ve
- 999 400 DT dans le capital de la société TPR COLOR spécialisée dans le traitement de surface de profilés en
- 999 400 DT dans le capital de la société TPR ANODAL spécialisée dans le traitement de surface de profilés en

Rappelant qu'en 2014, TPR a souscrit dans le capital de la société Tunisie Afrique Export à raison de 50% 25 000 DT. En 2020, le capital de la société a été limité à 500 000 DT donc la libération est considérée à 100%

Désignation	Nombre d'action au	Valeur Brute au 31/12/2019	Nombre d'action au 2020	Participation 2020	ACTUALIATION TITRES	Valeur Brute au 31/12/2020	Provisi au 31/12/2020
TECI	80	4 000	480	-		4 000	
GIC	377	37 700	377	-		37 700	
BNS	1 000	10 000	1 000	-		10 000	
STB	603	16 429	603	-		16 429	
ATTIJARI BANK (BS)	454	5 595	454	-		5 595	
TPR TRADE	4 990	499 000	4 990	-		499 000	
CFI SICAR	9 900	990 000	9 900			990 000	
S.M.U	750	75 000	750			75 000	
LLOYD	200	550	200			550	
PROFAL MAGHREB	36 000	7 315 751	36 000			7 315 751	
ALUFOND	29 950	2 995 000	29 950			2 995 000	
LAVAAL INTERNATIONAL	450	872 235	450			872 235	
ALUCOLOR	9 999	999 900	9 999			999 900	
METECNAL	10 000	2 295 000	10 000			2 295 000	
TUNISIE AFRIQUE EXPORT	500	50 000	500		-25 000	25 000	
CAP TPR AFRIQUE	1 650		1 650			741 880	
ITAL SYSTEME	500	50 000	500			50 000	
TPR GLASS			9 994	999 400		999 400	
TPR ANODAL			9 994	999 400		999 400	
TPR COLOR			9 994	999 400		999 400	
Total	107 403	16 216 160	107 803	2 998 200		19 931 240	

10. Analyse financière

10.1. Compte d'exploitation

Libellé	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020	var (19-20)
Chiffre d'affaires	103 343 825	120 117 975	153 374 043	159 569 417	138 888 552	-13%
Chiffre d'affaires Local	77 332 737	87 009 470	107 537 241	109 704 675	100 575 826	-8%
Chiffre d'affaires à l'export	26 011 087	33 108 505	45 836 802	49 864 742	38 312 726	-23%
Autres produits d'exploitation	1 895 567	3 928 198	3 085 847	4 580 193	8 656 110	89%
Produit d'exploitation	105 239 391	124 046 173	156 459 890	164 149 610	147 544 662	-10%
Var.des stocks Produits finis	-94 632	1 975 215	2 436 894	-1 128 182	-3 525 123	212%
Production	105 144 759	126 021 388	158 896 784	163 021 429	144 019 540	-12%
Achat consommés	72 933 084	91 740 619	119 100 359	112 903 363	100 122 421	-11%
Marge sur coût de matière	32 211 676	34 280 769	39 796 425	50 118 065	43 897 119	-12%
Taux de Marge Brute	31%	27%	25%	31%	30%	-1 point
Autres charges d'exploitation	4 728 859	5 326 323	6 307 138	6 514 656	8 131 702	25%
Valeur Ajoutée	27 482 816	28 954 446	33 489 287	43 603 409	35 765 417	-18%
Frais de personnel	8 151 157	7 204 715	7 411 978	8 014 242	8 536 425	7%
Excédent Brute d'exploitation	19 331 660	21 749 731	26 077 309	35 589 167	27 228 992	-23%
Marge d'EBE	18%	18%	17%	22%	19%	-3 points
Dotations aux provisions et reprises / provisions	956 824	700 272	1 066 842	-365 991	2 200 872	-701%
EBITDA	18 374 835	21 049 459	25 010 467	35 955 158	25 028 120	-30%
Intérêts et taxes	361 638	466 762	462 935	533 590	712 329	33%
Dotations aux Amortissements	3 062 813	2 491 524	2 626 180	3 082 448	3 187 391	3%
Résultat d'exploitation	14 950 384	18 091 174	21 921 352	32 339 119	21 128 400	-35%
Marge opérationnelle	14%	15%	14%	20%	15%	-5 points
Autres gains	1 402 977	73 451	23 261	147 486	2 088	-99%
Autres pertes	54 126	277 807	116 744	254 804	379 122	49%
Charges Financières nettes	3 004 854	2 031 031	3 150 192	9 441 657	3 498 261	-63%
Produits Financiers	3 393 564	3 313 913	4 437 336	3 887 605	8 017 201	106%
Profit avant IS Résultat	16 687 946	19 169 699	23 115 013	26 677 750	25 270 306	-5%
IS	3 329 266	3 937 730	4 427 370	5 577 599	4 132 706	-26%
Résultat Net	13 358 680	15 231 969	18 687 643	21 100 151	21 137 601	0%
Contribution conjecturale/sociale	1 109 682		203 115	256 387	190 779	
Résultat Net après déduction de la contribution	12 248 998	15 231 969	18 484 528	20 843 764	20 946 822	0.5%
Marge nette	13%	12%	12%	13%	15%	2 points

Marge brute

Courant 2020, la marge brute a enregistré une baisse de (-12%) pour passer de 50 118 065 DT au 31/12/2019 à 43 897 119DT au 31/12/2020. Cette diminution est due essentiellement à la baisse du chiffre d'affaires global de (-13%).

Valeur ajoutée

La valeur ajoutée enregistrée au 31/12/2020 est de 35 765 417 DT contre 43 603 409 DT au 31/12/2019, soit une diminution de (-18%). Cette baisse est due à l'effet conjugué de la diminution de la marge brute de (-12%) et de l'augmentation des autres charges d'exploitation de (+25%) par rapport à 2019.

EBITDA

L'EBITDA s'est vu décroître de plus de (-30%) pour passer de 35 955 158 DT à fin 2019 à 25 028 120 DT à fin 2020. En 2020, l'EBITDA a été pénalisé à la fois par la baisse de la valeur ajoutée et la hausse des charges du personnel.

Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation affiche une nette diminution de plus de (-35%) pour s'établir au 31/12/2020 à 21 128 400DT contre 32 339 119 DT au 31/12/2019 causant la baisse de la marge opérationnelle de 5 points par rapport à celle de l'année précédente, soit 15% en 2020 contre 20% en 2019

Éléments exceptionnels

En 2020, TPR a accordé un don de 1 500 000DT au Fond contre la lutte de la pandémie COVID-19 pour l'achat des tests.

Résultat net

Malgré la baisse des revenus, TPR a enregistré un résultat net de 20 946 822 DT au 31/12/2020 contre 20 843 764DT au 31/12/2019, soit une légère hausse de 100KDT.

La baisse des charges financières nettes de plus de 62% et la hausse des produits financiers de (+106%), soit 8.017MDT ont contribué fortement à maintenir le résultat net et ont permis de compenser la chute du résultat d'exploitation due à la crise sanitaire

10.2. Le résultat financier

Les produits financiers nets, étant légèrement supérieurs aux charges financières nettes, ont permis de dégager un résultat financier positif avoisinant les 4.5 MDT, tout en enregistrant une nette amélioration par rapport à l'année précédente, soit une hausse de (+171%).

Libellé	2016	2017	2018	2019	En DT	
					2020	Var (19-20)
Produits de participation	1 420 099	1 288 414	1 732 508	994 025	2 849 420	187%
Produits valeurs fin et placements	1 973 466	2 025 498	2 704 828	2 893 580	5 167 781	77%
Produits financiers nettes	3 393 565	3 313 912	4 437 336	3 887 605	8 017 201	105%
Total Charge financière nettes	3 004 853	2 031 031	3 150 233	10 253 309	3 498 261	-66%
Résultat financier	388 712	1 282 881	1 287 103	-6 365 703	4 518 940	171%

11. Evolution de la structure de la société

L'année 2020 fut caractérisée par la crise sanitaire du Covid-19 ainsi qu'une conjoncture économique difficile, TPR a su consolider sa structure financière grâce à un fond de roulement haussier de plus de (+59%) pour s'établir à 141270 520DT à fin 2020 contre 88 760 548DT à fin 2019, cette augmentation due principalement à la croissance des capitaux permanents de plus de (+41%) qui passent de 127 512 987DT au 31/12/2019 à 179 265 811dt au 31/12/2020.

Libellé	2016	2017	2018	2019	En DT	
					2020	Var (19-20)
Capitaux propres avant affectation	101 459 384	106 489 359	113 259 915	122 015 966	142 962 787	17%
Passifs non courants	746 379	7 784 912	6 694 472	5 497 021	36 303 024	560%
Capitaux permanents	102 205 763	114 274 271	119 954 387	127 512 987	179 265 811	41%
Actifs non courants	42 059 204	41 617 662	40 374 182	38 752 439	37 995 291	-2%
Fonds de roulement	60 146 559	72 656 609	79 580 205	88 760 548	141 270 520	59%
Stocks	38 597 234	34 865 213	51 389 873	57 560 464	44 437 525	-23%
Clients et comptes rattachés retraités	23 681 282	39 906 479	46 419 134	50 008 038	62 867 051	26%
Encours escompte	25 569 689	19 426 914	24 702 199	21 466 535	20 084 295	-6%
Autre actifs courants	4 579 580	3 745 068	7 648 766	11 656 360	3 858 803	-67%
Fournisseurs & comptes rattachés et autres passifs	17 200 050	17 330 382	19 074 483	21 420 957	14 966 312	-30%
Besoin en fonds de roulement	75 227 735	80 613 292	111 085 489	119 270 439	116 281 362	-3%
Trésorerie	-15 081 176	-7 956 683	-31 505 284	-30 509 891	24 989 159	-182%
BFR en nombre de jours	262	242	261	269	301	12%

Courant l'exercice 2020, le renforcement des capitaux propres de la société par la hausse du compte résultats reportés dû à la décision de ne pas distribuer les dividendes relatifs à l'exercice 2019 ainsi que l'accroissement des capitaux propres imputé principalement par le déblocage des crédits à moyen terme ont généré un fond de roulement qui a évolué de (+59%) par rapport à la même période de l'année précédente. Ceci a engendré une trésorerie positive avoisinant les 25 millions au 31/12/2020, contre une trésorerie déficitaire aux alentours de 31 millions au 31/12/2019, soit une hausse remarquable de (+182%).

12. Evolution de la distribution des dividendes

Le Conseil d'Administration a proposé au titre des années 2019-2020 la distribution d'un dividende de 0,300 DT par action.

Libellé	2016	2017	2018	2019	2020	En DT Var (19-20)
Nombre d'action	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	
Montant des dividendes distribués	10 000 000	11 500 000	12 000 000	-	15 000 000	100%
Dividendes / action	0.200	0.230	0.240	-	0.300	100%

13. Evolution de la société et de ses performances

Les fonds propres de TPR comprennent : le capital social, primes d'émission et d'apport, réserves et report à nouveau et le résultat net de la période avant affectation moins les actions propres. Ils s'élèvent à fin 2020 à 142 962 787 DT contre 122 015 966 DT à fin 2019. Cette augmentation des fonds propres est majoritairement due à l'augmentation du poste réserves. Rappelons que les dividendes relatifs à l'exercice 2019 n'ont pas été distribués et ont été impacté dans le poste résultats reportés

Libellée	2016	2017	2018	2019	2 020	En DT Var (19-20)
Capital Social	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	-
Autres capitaux propres	526 476	324 482	87 715			-
Prime d'émission	15 360	15 360 000	15 360 000	15 360 000	15 360 000	-
Réserves et reports	23 340 971	25 889 967	29 327 674	31 312 302	52 156 066	67%
Actions propres	-17 060	-17 060				-
Capitaux propres avant résultat	89 210 387	91 257 389	94 775 389	101 172 202	122 015 966	21%
Résultat de l'exercice	12 248 998	15 231 969	18 484 527	20 843 764	20 946 822	0.5%
Capitaux propres avant affectation	101 459 385	106 489 358	113 259 915	122 015 966	142 962 787	17%
Total Bilan	141 978 834	154 276 535	181 382 408	194 103 824	219 150 141	13%
Fonds propres / Total Bilan	71%	69%	62%	63%	65%	2 points

14. Les indicateurs de gestion

Libellé	2016	2017	2018	2019	2020	En DT Var (19-20)
Actifs non courants	42 059 204	41 617 662	40 374 182	38 752 439	37 995 291	-2%
Actifs courants	99 919 629	112 658 873	141 008 227	155 351 385	181 154 850	17%
Stock	38 597 235	34 865 213	51 389 873	57 560 464	44 437 525	-23%
Clients et comptes rattachés	23 681 282	39 906 479	46 419 134	50 008 038	62 867 051	26%
Placements et liquidités	33 061 533	34 142 113	35 550 455	32 953 736	69 991 471	112%
Total Bilan	141 978 833	154 276 535	181 382 409	194 103 824	219 150 141	13%
Capitaux propres	101 459 384	106 489 359	113 259 915	122 015 966	142 962 787	17%
Passifs non courants	746 379	7 784 912	6 694 472	5 497 021	36 303 024	560%
Fournisseurs et comptes rattachés	13 491 933	14 538 128	19 074 483	16 491 016	10 853 258	-34%
Total passifs	40 519 450	47 787 177	61 428 021	66 590 837	76 187 353	14%
Produits d'exploitation	105 239 391	124 046 173	156 459 890	164 149 610	147 544 662	-10%
Achats consommés	72 933 084	91 740 619	119 100 359	112 903 363	86 390 245	-23%
Charges de personnel	8 151 157	7 204 715	7 411 978	8 014 242	8 536 425	7%
Résultat d'exploitation	14 950 383	18 091 174	21 718 236	32 339 119	22 628 400	-30%
Résultat net	12 248 997	15 231 969	18 484 527	20 843 764	20 946 822	0.5%

15. Les évènements importants entre la date de la clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi

Indicateurs	Cumul 31/03/2020	au Cumul au 31/03/2021	Variation en %	Exercice comptable 2020
I- Chiffres d'affaires (en DT)	28 829 557	32 721 248	13%	138 888 552
- Chiffre d'affaires local	19 972 869	20 780 090	4%	100 575 826
- Chiffre d'affaires à l'export	8 856 688	11 941 158	35%	38 312 726
- Autres revenus		2 875 000	100%	8 656 110
Total des Revenus	28 829 557	35 596 248	23%	147 544 662
- Production en Valeur (en DT)	30 018 486	33 982 700	13%	144 019 540
III - Investissement (en DT)	171 769	174 195	1%	6 058 360
- Investissements Corporels et Incorporels	171 769	174 195	1%	3 060 160
- Investissements Financiers (Titres de participation)	-	-	-	2 998 200
- Placements (Fonds Gérés)	-	-	-	-
IV- Structure de l'endettement (en DT)	35 098 567	51 076 781	46%	50 086 684
- Endettement à Long et Moyen Terme	4 090 000	33 210 571	712%	34 184 729
- Endettement net à court terme	31 008 567	17 866 210	-42%	15 901 955
V-Placements en billets de trésorerie & bons de trésor (en DT)	32 700 000	57 700 000	76%	57 700 000

Chiffre d'affaires : Durant le premier trimestre 2021, TPR a enregistré une progression du chiffre d'affaires global de (+13%) par rapport au premier trimestre 2020, soit 32 721KDT au 31/03/2021 contre 28 830KDT au 31/03/2020.

- **Marché local :** Au 31/03/2021, TPR affiche une hausse de 4% par rapport au 31/03/2020, les ventes locales sont de 20 780KDT au 31/03/2021 contre 19 973KDT au 31/03/2020.

- **Marché Export :** Au premier trimestre 2021, TPR a enregistré une reprise des ventes à l'export permettant une progression de (+35%) par rapport au premier trimestre 2020, soit 11 941KDT au 31/03/2021 contre 8 857KDT au 31/03/2020.

Production : La production arrêtée au 31/03/2021 s'élève à 33 983KDT contre 30 018KDT au 31/03/2020, soit une progression de (+13%)

Investissement : Les investissements corporels et incorporels réalisés au 31/03/2021 est de 174KDT contre 171KDT au 31/03/2020.

Endettement : L'endettement total a atteint 51 077KDT au 31/03/2021 contre 35 099KDT au 31/03/2020, soit une évolution de (+46%) par rapport au premier trimestre 2020.

Placements : La valeur des placements s'élève à 57 700KDT au 31/03/2021 contre 32 700KDT au 31/03/2020, soit une évolution (+76%).

16. Les indicateurs d'activité spécifiques par secteur tels que prévue par décision générale du CMF

Libellé	2016	2017	2018	2019	2 020	Evolution en CAGR
I- Chiffres d'affaires (en DT)	103 343 825	120 117 975	153 374 043	159 569 417	138 888 552	6%
- Chiffre d'affaires local	77 332 737	87 009 470	107 537 241	109 704 675	100 575 826	5%
- Chiffre d'affaires à l'export	26 011 087	33 108 505	45 836 802	49 864 742	38 312 726	8%
- Autres revenus	1 895 567	3 928 198	3 085 847	4 580 193	8 656 110	35%
Total des Revenus	105 239 391	124 046 173	156 459 890	164 149 610	147 544 662	7%
- Production en Valeur (en DT)	105 144 759	126 021 388	158 896 784	163 021 429	144 019 540	6%
III - Investissement (en DT)	4 873 967	1 922 478	2 100 911	1 375 769	6 058 360	4%
Investissements Corporels et Incorporels	4 873 967	1 922 478	1 359 031	1 375 769	3 060 160	-9%
- Investissements Financiers	-	-	741879.697	-	2 998 200	
IV- Structure de l'endettement (en DT)	21 640 352	25 720 269	41 397 981	35 183 544	50 086 684	18%
- Endettement à Long et Moyen Terme		6 835 000	5 615 000	4 395 000	34 184 729	
Endettement net à court terme	21 640 352	18 885 269	35 782 981	41 997 092	15 901 955	-6%
V-Placements en billets de trésorerie & bons de trésor en DT	31 700 000	29 700 000	32 700 000	32 700 000	57 700 000	13%

17. Changement de méthode d'élaboration et présentation des états financiers

17.1. Référentiel d'élaboration des états financiers

Les états financiers arrêtés au 31 décembre 2020, sont établis conformément aux normes comptables Tunisiennes telles que définies par la loi n°96-112 du 30 décembre 1996 relative au système comptable des entreprises et le décret n°96-2459 du 30 décembre 1996 portant approbation du cadre conceptuel de la comptabilité.

17.2. Note sur les bases de mesure et les principes comptables pertinents appliqués

Les états financiers ont été préparés par référence aux hypothèses sous-jacentes et conventions comptables de base et notamment :

- Hypothèse de la continuité de l'exploitation ;
- Hypothèse de la comptabilité d'engagements ;
- Convention de l'entité ;
- Convention de l'unité monétaire ;
- Convention de la périodicité ;
- Convention du coût historique ;
- Convention de réalisation du revenu ;
- Convention de rattachement des charges aux produits ;
- Convention de l'objectivité ;
- Convention de permanence des méthodes ;
- Convention de l'information complète ;
- Convention de prudence ;
- Convention de l'importance relative ;
- Convention de la prééminence du fond sur la forme ;

Aucune dérogation n'a été apportée aux méthodes comptables sus mentionnées.

18. Participations

18.1. Titres de participation et alinéas

Le portefeuille titres s'élève au 31/12/2020 à 19 931 240 DT. En 2020, TPR a participé dans le capital de 3 sociétés implantées à Béja à raison de 2 998 200 DT détaillées comme suit :

- 999 400 DT dans le capital de la société TPR GLASS spécialisée dans le façonnage et la transformation de verre plat,
- 999 400 DT dans le capital de la société TPR COLOR spécialisée dans le traitement de surface de profilés en aluminium par thermo laquage.
- 999 400 DT dans le capital de la société TPR ANODAL spécialisée dans le traitement de surface de profilés en aluminium par Oxydation anodique.

Rappelant qu'en 2014, TPR a souscrit dans le capital de la société Tunisie Afrique Export à raison de 50% soit 500 actions à 100 DT et n'a versé que 25 000 DT. En 2020, le capital de la société a été limité à 500 000 DT donc la libération est considérée à 100%.

Désignation	Nombre d'action au 31/12/2019	Valeur Brute au 31/12/2019	Nombre d'action au 2020	Participation 2020	ACTUALIATION TITRES	Valeur Brute au 31/12/2020	Provision cumulée au 31/12/19	Provisions constituées 2020	en	Provision cumulée au 31/12/2020	Valeur Nettes au 31/12/2020
TECI	80	4 000	480	-		4 000	4 000			4 000	
GIC	377	37 700	377	-		37 700	37 700			37 700	
BNS	1 000	10 000	1 000	-		10 000			-	-	10 000
STB	603	16 429	603	-		16 429	13 607			13 607	2 822
ATTJARI BANK (BS)	454	5 595	454	-		5 595					5 595
TPR TRADE	4 990	499 000	4 990	-		499 000			-	-	499 000
CFI SICAR	9 900	990 000	9 900			990 000	284 621			284 621	705 379
S.M.U	750	75 000	750			75 000	3 871			3 871	71 129
LLOYD	200	550	200			550	550			550	
PROFAL MAGHREB	36 000	7 315 751	36 000			7 315 751			-	-	7 315 751
ALUFOND	29 950	2 995 000	29 950			2 995 000			-	-	2 995 000
LAVAAL INTERNATIONAL	450	872 235	450			872 235	872 235			872 235	
ALUCOLOR	9 999	999 900	9 999			999 900			-	-	999 900
METECNAL	10 000	2 295 000	10 000			2 295 000			-	-	2 295 000
TUNISIE AFRIQUE EXPORT	500	50 000	500		-25 000	25 000					25 000
CAP TPR AFRIQUE	1 650		1 650			741 880					741 880
ITAL SYSTÈME	500	50 000	500			50 000					50 000
TPR GLASS			9 994	999 400		999 400					999 400
TPR ANODAL			9 994	999 400		999 400					999 400
TPR COLOR			9 994	999 400		999 400					999 400
Total	107 403	16 216 160	107 803	2 998 200		19 931 240	1 216 584		-	1 216 584	18 714 656

18.2. Périmètres de consolidation

En DT

Sociétés Groupe TPR	Activité	Siège social	% du Capital détenu par TPR	Capital	CA 2019	CA 2020	Var(19-20)
ALUFOND	Fonderie	DJBEL ELOUEST	99,99%	3 000 000 DT	7 922 057	11 450 521	44.54%
TPR TRADE	Commerce des accessoires en aluminium	TUNIS	99,80%	500 000 DT	0	3 371 908	100.00%
CFI SICAR	Capital risque	TUNIS	50%	2 000 000 DT	17 500	12 516	-28.48%
ALUCOLOR	Traitement de surface	MDJEZ ELBAB	99,99%	1 000 000 DT	2 683 733	2 401 694	-10.51%
PROFAL MAGHREB	Extrusion d'Aluminium	ALGERIE	99,99%	7 200 000 DT	19 727 300	18 560 595	-5.91%
LAVAAL INTERNATIONAL	Fabrication des accessoires	Italie	75%	600 000 €	9 720 003	11 305 056	16.31%
METECNAL	Usinage mécanique de précision	Italie	50%	100 000 €	12 418 474	9 618 420	-22.55%
ITAL SYSTEM	Etudes techniques et conseil	TUNIS	50%	100 000 DT	-	-	-
TPR AFRIQUE	Commercialisation des profilés d'aluminium	COTE D'IVOIRE	55%	300 000 000 F CFA	24 000	558 700	

19. Actionnariat au 31/12/2020

19.1. La répartition du capital et droits de vote

Dénomination Sociale	Nombre d'actions ordinaires détenues	Valeur en DT	% du Capital	Nombre des droits détenus
STE CFI -	19 748 097	19 748 097	39.12%	19 748 097
Mr. Yahia BAYAH	6 108 444	6 108 444	12.22%	6 108 444
Mr. Tahar BAYAH	5 798 624	5 798 624	11.60%	5 798 624
Mr. Taieb BAYAH	5 861 540	5 861 540	11.74%	5 861 540
LLOYD TUNISIEN	3 122 262	3 122 262	6.24%	3 122 262
STE CFI SICAR	31 333	31 333	0.06%	31 333
INDINVEST SICAF	2 568	2 568	0.01%	2 568
Public	9 327 132	9 327 132	19.01%	9 327 132
Total	50 000 000	50 000 000	100%	50 000 000

19.2. Information sur les conditions d'accès à l'assemblée générale

Selon l'article 32 des statuts, les propriétaires d'actions détenant au moins dix (10) actions doivent assister ou de se faire représenter aux Assemblées Générales, être inscrits sur les registres de la société huit jours au moins avant le jour fixé pour la réunion.

Tout actionnaire peut voter par correspondance ou se faire représenter par toute personne munie d'un mandat spécial conformément à l'article 278 du Code des Sociétés Commerciales.

19.3. Le rachat d'actions, nature et cadre légal de l'opération

Courant l'année 2020 aucune opération de rachat ou cession des titres TPR n'a été effectuée.

19.4. Les règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration

Conformément à l'article 16 des statuts, la société est administrée par un conseil d'Administration de 7 membres (5 membres personnes physiques et 2 membres personnes morales) :

Membre	Qualité	Représenté par	Mandat
Mr Yahia BAYAH	Président Directeur Général	Lui-même	2020-2022
Mr Brahim ANNANE	Administrateur	Lui-même	2020-2022
Mr. Radhi MEDDEB	Administrateur	Lui-même	2020-2022
Mr Taieb BAYAH	Administrateur	Lui-même	2020-2022
Mr Tahar BAYAH	Administrateur	Lui-même	2020-2022
STE CFI	Administrateur	Mr Tahar BAYAH	2020-2022
LLOYD assurances	Administrateur	Mr Taieb BAYAH	2020-2022

Conformément à l'article 17 des statuts, et en cas de vacance par décès ou par démission d'un ou de plusieurs sièges d'administrateur et même si malgré ces événements, le nombre des administrateurs reste au moins égal au minimum statutaire, le conseil d'administration peut, entre deux assemblées générales, procéder à la nomination à titre provisoire, d'un nouvel ou de nouveaux administrateur(s), en remplacement du ou des administrateur(s) décédés ou démissionnaire(s). Au cas où l'Assemblée Générale ne ratifierait pas ces nominations provisoires, les délibérations du conseil auxquelles auraient participé les administrateurs dont la nomination n'aurait pas été ratifiée, ainsi que les actes passés par le conseil, n'en demeureront pas moins valables.

L'administrateur nommé en remplacement d'une autre demeure en fonction durant la période restant à courir du mandat de son prédécesseur.

Lorsque le nombre des administrateurs devient inférieur à trois, les administrateurs restants sont habilités à réunir immédiatement l'Assemblée Générale Ordinaire, extraordinairement convoquée, en vue de compléter l'effectif du conseil d'administration. En pareil cas, l'ordre du jour de l'assemblée doit se limiter à la nomination d'un ou plusieurs administrateurs.

20. Note et les mesures prises par la société suite à la crise COVID-19

Le 11 mars 2020, l'Organisation Mondiale de la Santé (« OMS ») a déclaré l'état de pandémie en relation avec la crise sanitaire liée au coronavirus COVID-19.

En Tunisie, des mesures de protection de la santé publique ont été entreprises à partir de 16 mars 2020 à la suite de la propagation de la maladie.

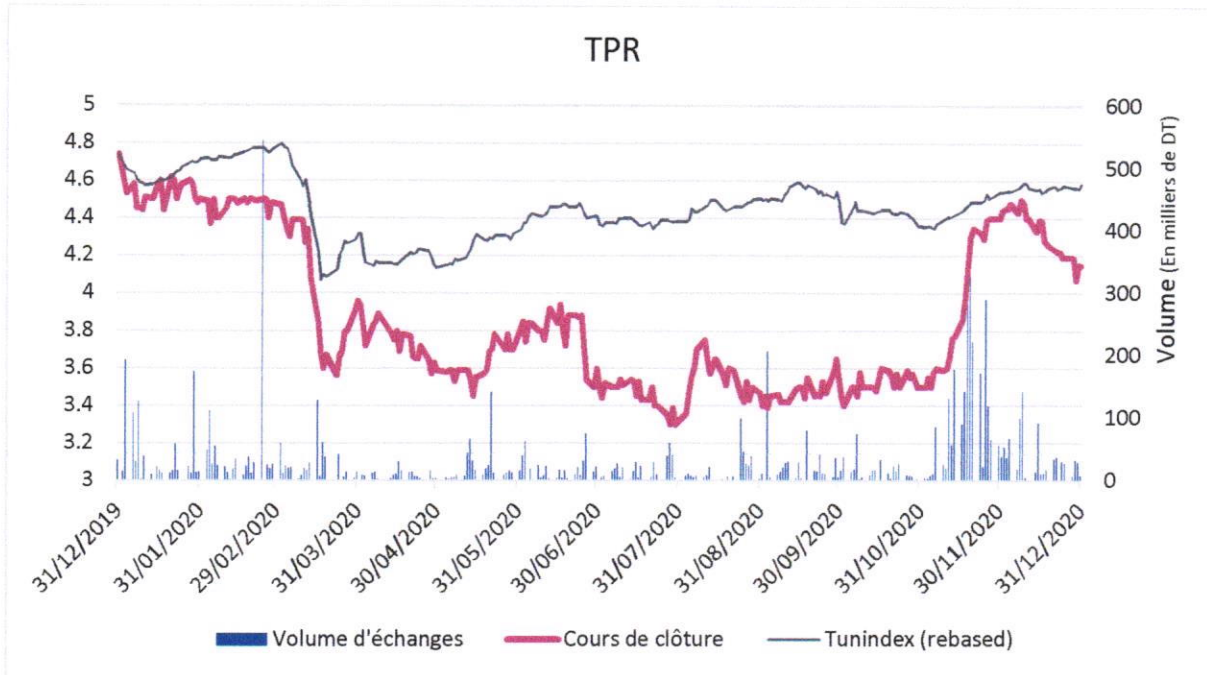
Dès le début de la crise sanitaire COVID-19 et avant même les premières mesures prises par les autorités tunisiennes, la société a procédé à la mise en place d'un plan de continuité de l'activité et des mesures pour assurer la sécurité des salariés et maintenir l'activité de la société.

La crise sanitaire et économique engendrée par la pandémie du COVID-19 a impacté négativement l'activité de la société. En effet, suite à la décision du confinement général, le management a décidé la fermeture son site de production à partir du 20 mars 2020. TPR a repris son activité commerciale et de production progressivement à partir du 13/04/2020.

Également l'activité export a été touchée par la crise sanitaire et directement impactée par les restrictions de fermeture des frontières instaurées par les autorités ce qui a entraîné une baisse du chiffre d'affaires export.

Par ailleurs, le management s'est assuré que ses actifs dont principalement les stocks et les créances envers les clients sont recouvrables et a constaté les provisions nécessaires.

21. Parcours boursier



En 2020, le titre TPR a réalisé une baisse de 12,4% contre un recul de 3,3% pour l'indice du marché.

Année	2020
Nominal (DT)	1
Nombre de titres admis	50 000 000
Cours fin de période (31/12/2020)	4,15
Cours le plus haut de l'année en 2020	4,62
Cours le plus bas de l'année en 2020	3,30
Capitaux échangés (MDT)	8,306
Capitalisation boursière (MDT) au 31/12/2020	207,5
Rendement de la période	-12,4%
Dividende par action (DT) (au titre de 2019)	0,240

Du côté des capitaux échangés, le volume global des transactions a atteint 8,3 MDT en 2020 contre 16,9 MDT en 2019. Le volume quotidien moyen ressort à 33,6 MDT/jour en 2020 contre 67,8 MDT/jour en 2019.

Evolution de la participation étrangère depuis 2016 :

A fin 2020, les étrangers détenaient 0,53% du capital de la société contre 0,77% en 2019.

Libellé	Fin 2016	Fin 2017	Fin 2018	Fin 2019	Fin 2020
TPR	4,10%	2,40%	0,89%	0,77%	0,53%

Affectation du résultat et distribution des dividendes

Bref rappel des dispositions statutaires concernant l'affectation des résultats

Les produits annuels de la société, constatés par l'inventaire, après déduction des dépenses d'exploitation, des frais généraux, des charges fiscales, sociales et financières, de tous amortissements, de toutes provisions pour risques commerciaux et industriels, ainsi que des prélèvements nécessaires pour la constitution de tous fonds de prévoyance que le Conseil jugera utiles, constituent les bénéfices nets.

Le bénéfice distribuable est constitué du résultat comptable net majoré ou minoré des résultats reportés des exercices antérieurs, et ce après déduction de ce qui suit :

- 1) 5% (cinq pour cent) au moins pour la constitution de fonds de réserves légales. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque ce fonds de réserve a atteint une somme égale à un dixième du capital social, mais reprend son cours si cette réserve vient à être entamée.
- 2) La réserve prévue par les textes législatifs spéciaux dans la limite des taux qui y sont fixés
- 3) Les réserves statutaires.

4) Sur l'excédent disponible, l'Assemblée Générale Ordinaire peut prélever toute somme qu'elle juge convenables, soit pour être portées à un ou plusieurs fonds de réserves généraux ou spéciaux dont elle règle l'affectation ou l'emploi, soit pour reportées à nouveau sur l'exercice suivant.

En cas d'amortissement du capital, il est délivré des actions de jouissance qui, sauf le droit au premier dividende stipulé, confèrent aux propriétaires tous les droits attachés aux actions non amorties quant au partage des bénéfices, quant à l'actif social et quant au droit de vote aux Assemblées.

La part de chaque actionnaire dans les bénéfices est déterminée proportionnellement à sa participation dans le capital social. Toute clause statutaire contraire est réputée non écrite.

Tout actionnaire doit recevoir sa part des dividendes dans un délai maximum de trois mois de la date de la tenue de l'assemblée générale qui a décidé la distribution. Les actionnaires peuvent à l'unanimité, en décider autrement.

Dans le cas de dépassement du délai de trois mois visés, les bénéfices non distribués génèrent un excédent commercial au sens de la législation en vigueur.

L'action en paiement des dividendes se prescrit par cinq ans à partir de la date de la tenue de l'assemblée générale qui a décidé la distribution.

Aucune distribution ne peut être faite aux actionnaires lorsque les capitaux propres de la société sont ou deviendraient à la suite de la distribution des bénéfices inférieurs au montant du capital, majoré des réserves que la loi ou les statuts interdisent leur distribution.

22. Facteur risque

TPR mène une politique raisonnée de gestion de risque inhérent à son activité ayant pour objectif la préservation de son patrimoine ainsi que les intérêts de ses actionnaires, salariés, clients, fournisseurs...

Risque juridique

L'activité de TPR s'appuie sur un ensemble de produits à forte notoriété ainsi que sur l'innovation. Elle procède régulièrement à des nouveaux dépôts de modèles auprès de L'IINNORPI.

Cette mesure reste insuffisante car des copies, contrefaçons et des importations contrefaites existent et affectent de manière significative les ventes et la croissance de la société.

Risque Financier

TPR dispose d'une base financière saine et la gestion de risque de financement et de liquidité est bien maîtrisée. Les sources de financement sont diversifiées (découverts-financement en devise-escompte...) et des lignes de crédits de financement de stock sont partiellement utilisées, qui se financent à un taux variable (TMM + marge bancaire).

Risque de crédit client

Pour prévenir le risque des impayés sur le marché local, TPR a mis en place des plafonds de crédit qui sont régulièrement actualisés en fonction de la situation financière de chaque client et de l'historique des paiements.

Les dépassements d'échéance sont analysés régulièrement et des provisions sont constituées. Néanmoins en fonction de l'évolution de la situation économique du pays, le risque de crédit client pourrait s'accroître.

TPR dispose des cautions personnelles et solidaires pour couvrir le risque crédit client et ne sera exercé qu'en cas d'impayé.

TPR examine régulièrement les modalités d'octroi des lignes de crédit à ses clients.

Concernant les clients étrangers, TPR a souscrit des assurances crédits clients auprès de la COTUNACE pour couvrir le risque d'impayés.

Risque de matières premières

L'aluminium représente 90% des achats directs destinés à la fabrication. TPR est exposée aux risques générés par les variations du prix des matières et le cours du dollar. Cette année les hausses ont été répercutées sur le prix de vente Par conséquent les prix de vente à l'export sont indexés sur le cours du LME. Face à cette exposition, TPR a mis en œuvre un programme d'achat sur toute l'année pour se couvrir contre les effets des variations brutales de l'aluminium.

23. Contrôle interne

Le Contrôle Interne à TPR est un dispositif défini et mis en œuvre sous la responsabilité de la Société.

Il comprend un ensemble de moyens, de comportements, de procédures et d'actions adaptés aux caractéristiques propres à la société qui contribue à la maîtrise de ses activités, à l'efficacité de ses opérations et à l'utilisation efficiente de ses ressources d'une part et doit lui permettre de prendre en compte de manière appropriée les risques significatifs, qu'ils soient opérationnels, financiers ou de conformité d'autre part.

Le dispositif de contrôle interne TPR vise plus particulièrement à assurer La conformité aux lois et règlements

- L'application des instructions et des orientations fixées par la Direction Générale
- Le bon fonctionnement des processus internes de la Société, notamment ceux concourant à la sauvegarde de ses actifs

- La fiabilité des informations financières.
- La prévention et la maîtrise des risques liés à l'activité de l'entreprise.

L'audit interne est une fonction qui a pour finalité d'évaluer la qualité du système de contrôle interne et d'en recommander des améliorations.

Les actions réalisées en 2019 portent principalement :

- La participation aux travaux des inventaires de fin d'année.
- Le suivi des recommandations des commissaires aux comptes.
- Le suivi des recommandations du comité interne d'audit.
- La mise en œuvre des programmes d'audit.

24. Comité

Comité permanente d'audit

Le Comité Permanent d'Audit, issu du Conseil d'Administration de la société qui en détermine sa composition, veille à l'exactitude et à la sincérité des comptes sociaux et à la qualité de l'information financière.

Il veille également à évaluer l'efficacité du système de contrôle interne de la société et de la gestion des risques.

Il rend compte régulièrement de ses travaux au Conseil d'Administration.

25. Évolution des capitaux propres ainsi que les dividendes versés durant les 3 derniers exercices

Libellé	Capital	actions propres	Prime d'émission	Réserves Légales	Fonds Social	Autres réserves	Subvention d'invest	Réserve à régime spécial	Résultats reportés	Résultat de l'exercice	Total
Solde au 31/12/2017 avant affectation	50 000 000	(17 060)	15 360 000	5 000 000	709 300		324 482	4 499 900	15 380 769	15 231 969	106 489 358
Affectation du résultat 2017 selon AGO											
Résultats reportés									3 731 969	(3 731 969)	
Dividendes distribués										(3 000 000)	(3 000 000)
Super dividendes										(8 500 000)	(8 500 000)
Réserves légales											
Autres réserves						5 738					5
Solde au 31/12/2017 après affectation	50 000 000	- 17	15 360 000	5 000 000	709 300	5	324 482	4 499 900	19 112 738		94 995 096
Actions propres		17 060									
Amortissement de la subvention							(236 767)				
Résultat de l'exercice										18 484 526	
Solde au 31/12/2018 avant affectation	50 000 000		15 360 000	5 000 000	709 300	5	87	4 499 900	19 112 738	18 484 526	113 259 916
affectation du résultat 2018 selon AGO											
Résultats reportés									6 484 528	(6 484 528)	
Dividendes distribués										(3 000 000)	(3 000 000)
Super dividendes										(9 000 000)	(9 000 000)
Réserves légales											
Autres réserves											
Solde au 31/12/2018 après affectation	50 000 000		15 360 000	5 000 000	709 300	5	87	4 499 900	25 597 266		101 259 917
Actions propres											
Amortissement de la subvention							(87 715)				(87 715)
Résultat de l'exercice										20 843 764	20 843 764
Solde au 31/12/2019 avant affectation	50 000 000		15 360 000	5 000 000	709 300	5		4 499 900	25 597 266	20 843 764	122 015 968
affectation du résultat 2019 selon AGO											
Résultats reportés									20 843 764	(20 843 764)	
Dividendes distribués										0	
Super dividendes										0	
Réserves légales											
Autres réserves											
Solde au 31/12/2019 après affectation	50 000 000		15 360 000	5 000 000	709 300	5		4 499 900	46 441 030		122 015 969
Actions propres											
Amortissement de la subvention							0				
Résultat de l'exercice										20 946 822	20 946 822
Solde au 31/12/2020 avant affectation	50 000 000		15 360 000	5 000 000	709 300	5		4 499 900	46 441 030	20 946 822	142 962 789