



الجمهورية التونسية  
وزارة التجارة وتنمية الصادرات  
الشركة التونسية لأسواق الجملة

# تقرير النشاط لسنة 2023

# الفهرس

## I - توطئة

- 1 - التعريف بالمنشأة
- 2- وضعية الشركة ببورصة الأوراق المالية بتونس وتطوير نسق معاملاتها
- 3- أهم الأحداث والصعوبات التي إعترضت نشاط المؤسسة خلال سنة 2023
- 4 – أهم المخاطر
- 5- أهداف الشركة التونسية لأسواق الجملة
- 6- الآفاق المستقبلية للشركة

## II - النتائج الإحصائية للسوق والنتائج المالية للشركة

### 1- النتائج الإحصائية

### 2- النتائج المالية

## III- معلومات عامة متعلقة بوضعية الشركة بالبورصة

### IV-السياسة الإجتماعية للشركة

### V-الإستراتيجية التكوينية للشركة

## VI اللجان و وحدات المراقبة

### 1-لجان المراقبة

### 2- وحدات المراقبة

## VII - المرفقات

### 1-تقرير تفصيلي للنتائج الإحصائية للسوق

### 2-تقرير تفصيلي للنتائج المالية والموازنة

# I - توطئة

## 1- التعريف بالمنشأة

1-1 بطاقة بيانية حول الشركة:

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| اسم المنشأة                 | الشركة التونسية لأسواق الجملة  |
| الرئيس المدير العام للمنشأة | السيد سفيان طرميز  |
| المقر الاجتماعي             | السوق ذات المصلحة الوطنية ببئر القصعة طريق نعلان 2059 بن عروس  |
| الشكل القانوني              | شركة خفية الإسم مدرجة ببورصة الأوراق المالية بتونس   |
| وزارة الإشراف               | وزارة التجارة وتنمية الصادرات  |
| نص وتاريخ الأحداث           | الأمر عدد 125 لسنة 1985 مؤرخ في 25 جانفي 1985 يتعلق بإحداث سوق ذات مصلحة وطنية ببئر القصعة وتكليف الشركة التونسية لأسواق الجملة بتهيئته وتسييره،   |
| نص التنظيم                  | القانون الأساسي المؤرخ في 11 فيفري 1980 المسجل بالقبضة المالية بتونس بتاريخ 22 نوفمبر 1980 مجلد 849 سلسلة ter وادي 23 وتبعاً لقرار الجلسة العامة التأسيسية بتاريخ 04 ديسمبر 1980 المسجل بالقبضة المالية بتونس بتاريخ 10 ديسمبر 1980 مجلد 849 سلسلة ter وادي 654. |
| صنف المنشأة                 | منشأة عمومية: صنف أ  |
| النشاط                      | تتولى الشركة الإشراف على إدارة وتسيير السوق ذات المصلحة الوطنية ببئر القصعة.   |
| عدد الأعوان                 | 238 بما فيهم أعوان متعاقدين  |
| موقع الواب                  | <a href="http://www.sotumag.com.tn">www.sotumag.com.tn</a>   |

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| الهاتف                               | (+216) 71 384 200   |
| الفاكس                               | (+216) 71 385 936 / (+216) 71 380 210   |
| البريد الإلكتروني                    | <a href="mailto:info@sotumag.com.tn">info@sotumag.com.tn</a>  |
| المعرف الجبائي                       | 012748/E/P/M000   |
| المعرف الديواني                      | 124678D   |
| المعرف الوحيد بالسجل الوطني للمؤسسات | 0012748 <sup>E</sup>  |
| نظام الضمان الاجتماعي                | الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي   |
| النظام الأساسي للأعوان               | تمّت المصادقة عليه بمقتضى الأمر 305 لسنة 2022 مؤرخ في 29 مارس 2022                                  |
| بيانات أخرى                          | - الصندوق الوطني للضمان الإجتماعي : 64238/24<br>- الصندوق الوطني للتقاعد و الحيغة الإجتماعية : 9278 |

## 2-1 مهام المنشأة:

تتمثل مهام المنشأة أساسا في:

- الإشراف على إدارة وتسيير السوق ذات المصلحة الوطنية بئر القصة،
- التصرف المالي والإداري للشركة،
- تسيير وصيانة الممتلكات العقارية ووسائل الإستغلال،
- مراقبة عمليات التزويد،
- التصرف المباشر لآلات صنع الثلج،
- التأمين اليومي لحسن سير المنظومة الإعلامية،
- مراقبة سير المعاملات التجارية حسب ما تمليه القوانين والنظام الداخلي للسوق
- تنفيذ ومتابعة المشاريع الاستثمارية بالسوق،

- المراقبة الصحيّة لجودة المنتوجات المعروضة للبيع،
- القيام بالتقارير الدورية حول احصائيات السوق،

### 3-1 ممتلكات الشركة:

يحتوي السوق على:

- مقرّ إجتماعي متكوّن من طابقين،
  - إدارة فرعية لحفظ الصحة تحتوي على مخبر للتحاليل البيولوجيّة،
  - أرشيف ومغازه،
  - 06 أجنحة مخصّصة لبيع الخضّر والغلّال،
  - 01 جناح مخصّص لبيع منتوجات الصيد البحري،
  - 35 مغازه لبيع التمور والغلّال المستوردة غير المنتجة محليًا،
  - مصنع ومخزن لإنتاج الثلج وخزنه،
  - مركب تبريد،
  - مرّكب يستغل لخزن الصناديق الفارغة لوكلاء البيع،
  - جسر قبان،
  - مأوى سيارات بطاقة استيعاب تتجاوز 6000 سيارة،
  - مقرّ يقع استغلاله كمركز أمن عمومي،
  - مقرّات يقع استغلالها كمكاتب خدمات مكملة للنشاط الأصلي للسوق: قباضة مالية، مركز بريد، فرع بنكي لتسهيل العمليات البنكية،
  - محلات معدّة لبيع الأكلات الخفيفة ومشارب،
  - محطة بنزين مسوّغة إلى شركة AGIL،
  - محطة لتثمين النفايات ليست حاليا في وضع استغلال.
- تعتبر السوق ذات المصلحة الوطنيّة ببئر القصة أكبر قاعدة تجاريّة لعرض منتجات الفلاحة والصيد البحري وتزوّد كلّ من إقليم تونس الكبرى والعديد من الولايات المجاورة.

#### 4-1: المتدخلون بالسوق

ينشط داخل السوق عدّة متدخلون: وكلاء بيع الخضّر والعلال، وكلاء بيع الأسماك، منتجو وتجار التمور، التّعاضدية العمالية، تجار التفصيل، مزودو نزل ومطاعم ومساحات تجاريّة كبرى ومتوسطة.

#### 2- وضعية الشركة ببورصة الأوراق المالية بتونس وتطور نسق معاملاتها:

#### \* لمحة حول وضعية الشركة ببورصة الأوراق المالية بتونس:

- تاريخ الإدراج بالبورصة 25 مارس 1999
- عدد الأسهم المدرجة بالبورصة حاليا 13.200.000 سهم
- القيمة الاسمية للسهم الواحد 1 دينار
- رأس مال الإجتماعي للشركة 13.200.000 دينار

وفي ما يلي توزيع رأس مال الشركة:

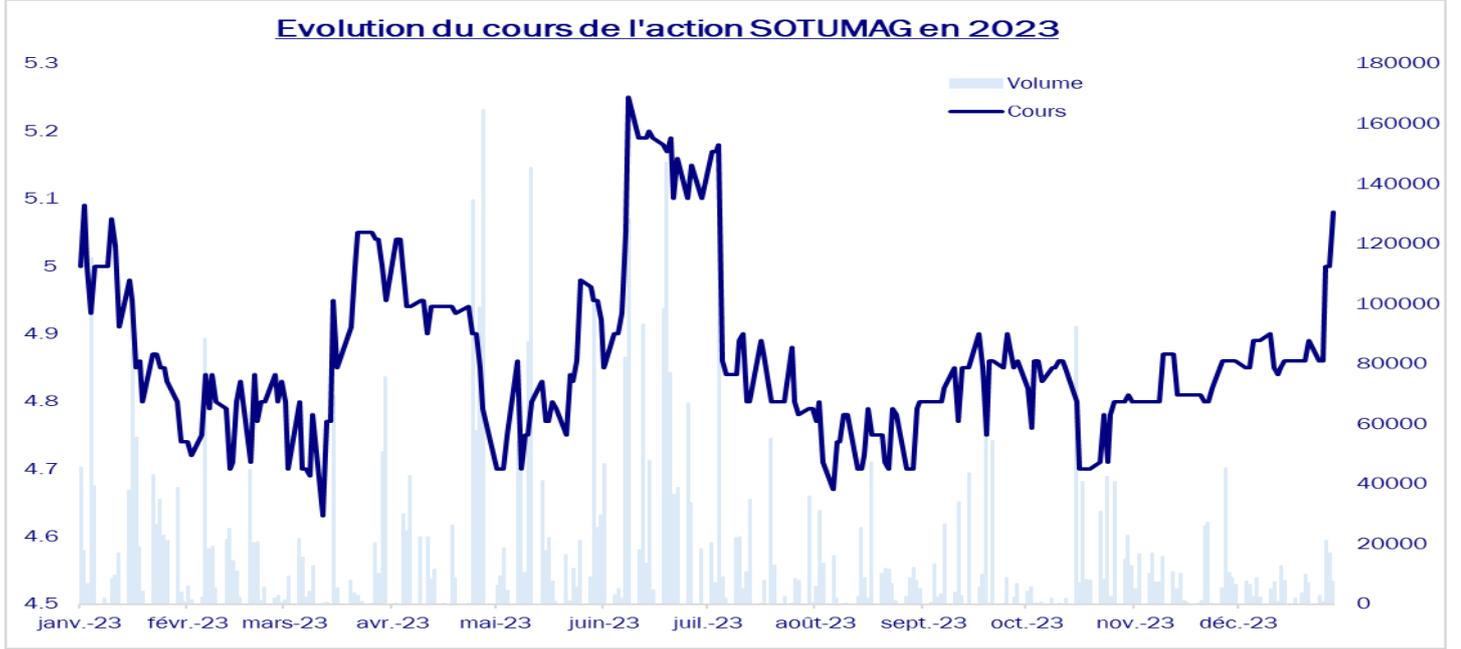
| النسبة % | قيمة المساهمة بالدينار | عدد الأسهم | المساهمين               |
|----------|------------------------|------------|-------------------------|
| 49,96    | 6.595.248              | 6.595.248  | العموم                  |
| 37,50    | 4.950.000              | 4.950.000  | الدولة التونسية         |
| 7,55     | 996.072                | 996.072    | الديوان التونسي للتجارة |
| 2,50     | 330.000                | 330.000    | بلدية تونس              |
| 0,68     | 89.760                 | 89.760     | بلدية حلق الوادي        |
| 0,50     | 66.000                 | 66.000     | ديوان الأراضي الدولية   |
| 0,42     | 54.912                 | 54.912     | بلدية بن عروس           |
| 0,34     | 44.748                 | 44.748     | بلدية الزهراء           |
| 0,30     | 40.260                 | 40.260     | بلدية مقرين             |
| 0,25     | 33.000                 | 33.000     | بلدية قرطاج             |
| 100      | 13.200.000             | 13.200.000 |                         |

**\*تطور قيمة السهم خلال الخمس سنوات الأخيرة والسنة الجارية:**

| الوحدة = الدينار             | 2023  | 2022  | 2021  | 2020  | بتاريخ 31 ديسمبر من سنة         |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|---------------------------------|
| الى حدود بداية شهر مارس 2024 |       |       |       |       |                                 |
| في حدود 5,900                | 5,080 | 5,120 | 3,800 | 3,180 | قيمة السهم (بالدينار)           |
| +16,14                       | -0,8  | 34,7  | 19,5  | 34,7  | نسبة التطور (%) من سنة إلى أخرى |

علما وأن قيمة السهم خلال فترة إعداد هذا العمل تراوحت بين 5,700 و 5,900 مليون،

- رسم بياني للتطور الذي عرفه سهم الشركة التونسية لأسواق الجملة خلال سنة 2023



**\*تطور النتائج الصافية وقيمة الأرباح الموزعة خلال السنوات الأخيرة:**

تطور النتائج المالية للشركة في السنوات الخمس الأخيرة:

الوحدة = الدينار

| 2023       | 2022       | 2021       | 2020       | 2019       | المحتوى                                   |
|------------|------------|------------|------------|------------|---|
| 17.707.272 | 16.508.737 | 15.429.133 | 14.953.062 | 14.100.030 | مجموع إيرادات الإستغلال                   |
| 11.187.736 | 11.268.740 | 10.691.274 | 11.118.776 | 9.704.865  | مجموع أعباء الإستغلال                     |
| 6.519.536  | 5.239.997  | 4.737.859  | 3.834.286  | 4.395.165  | نتيجة الإستغلال                           |
| 2.589.968  | 2.223.288  | 1.795.390  | 2.087.424  | 1.639.055  | إيرادات التوظيفات                         |
| 2          | -          | -          | 37         | 455        | الخسائر العادية الأخرى                    |
| 8.962      | 10.850     | 162.958    | 10.849     | 329.227    | الأرباح العادية الأخرى                    |
| 9.118.464  | 7.474.135  | 6.696.207  | 5.932.522  | 6.362.992  | نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداءات |
| 1.467.604  | 1.252.610  | 850.207    | 1.297.237  | 1.657.887  | الأداءات على الأرباح                      |
| 7.650.860  | 6.221.525  | 5.846.000  | 4.635.285  | 4.705.105  | النتيجة الصافية للسنة المحاسبية           |

تطور قيمة الأرباح الموزعة في الأربع سنوات الأخيرة:

سجلت الأرباح الموزعة خلال السنتين الأخيرتين تطورا هاما في قيمتها كما يبيته الجدول التالي:

الوحدة: الدينار

| 2022      | 2021      | 2020      | 2019      | البيانات                               |
|-----------|-----------|-----------|-----------|--|
| 5.544.000 | 5.214.000 | 2.904.000 | 1.848.000 | قيمة الأرباح الموزعة                   |
| 42%       | 39,50%    | 22%       | 14%       | النسبة الموزعة من القيمة الإسمية للسهم |

### 3- أهم الأحداث والصعوبات التي اعترضت نشاط المؤسسة خلال سنة 2023:

#### 1-3 أهم الأحداث :

بطلب من وزارة المالية وتطبيقا لمقتضيات الفصل 61 من مجلة المحاسبة العمومية و طبقا لمنشور رئاسة الحكومة عدد 14 الصادر بتاريخ 12 جوان 2023 وللشروط المالية المرفقة له، وعلى إثر عرض الموضوع على أنظار مجلس إدارة الشركة تمّ خلال شهر سبتمبر 2023 توظيف مبلغ قدره 17 مليون دينار لدى الخزينة العامة للبلاد التونسية لمدة سنة بعد أن تم رفض مقترح الإدارة المتمثل في 6 اشهر.

#### 2-3 أهم الصعوبات التي اعترضت نشاط المؤسسة خلال سنة 2023:

❖ التأثيرات السلبية لاستمرار حالة الجفاف وارتفاع درجات الحرارة على تزويد السوق بالمنتجات الفلاحية الطازجة حيث سجلت كميات الخضر والغلال المباعة بالسوق ذات المصلحة الوطنية بئر القصعة خلال كامل سنة 2023 تراجعاً بـ 4,9% مقارنة بنفس الفترة من السنة الماضية وسجل قطاع الغلال أعلى نسبة تراجع حيث بلغت 15% نتيجة نقص الإنتاج وتضرر الأشجار المثمرة، هذا بالإضافة إلى الإجراءات الصارمة التي اتخذتها وزارة الفلاحة نتيجة قلة التساقطات واستمرار حالة الجفاف لثلاث سنوات متتالية خصوصاً المتعلقة بتحجير استغلال مياه الشرب في الأغراض الفلاحية دون أن ننسى ارتفاع كلفة الإنتاج وكلفة مصاريف التنقل التي أدت إلى تنامي ظاهرة الوساطة في ترويج المنتجات وأثرت السياسة العامة الحالية المتعلقة بترشيد التوريد على واردات الكميات في هذا العنوان، حيث بلغت نسبة التراجع في مبيعات هذه المنتجات مقارنة بالسنة الفارطة بـ 57,1%

❖ عدم اعتماد طرق تسيير وتصرف موحدة لكافة أسواق الجملة داخل الجمهورية:

حيث تخضع أسواق الجملة المتواجدة بالجهات الداخلية إلى تسيير مباشر من طرف بلديات الجهة أو إلى تسيير بالوكالة عن طريق عقود لزمات وهذا من شأنه أن يرحح البعد الربحي المحض ويغيب البعد التنظيمي المهيكّل باعتبار أنّ مثل هذه الطرق التسييرية تختلف من جهة إلى أخرى وتفتقد إلى أساليب تصّرف وآليات رقابة ذات فاعلية وجدوى وبالتالي يساهم هذا التباين في التأثير على الكميات الواردة على الأسواق على أساس طرق عملها وكثافة المراقبة والمتابعة فيها.

في المقابل بالإمكان تشجيع المهنيين المختصين في تربية الأحياء المائية بالأحواض الصناعية قصد ترويج منتجاتهم بأسواق الجملة داخل الجمهورية.

❖ عدم التخلي عن قرار منع تصدير الأسماك بجميع أنواعها (قرار عدد 356 لسنة 2022) الصادر عن وزير الاقتصاد والتجارة الليبي بتاريخ 22 مارس 2022 حيث تساهم منتوجات الصيد البحري القادمة من القطر الليبي الشقيق والمروجة بفضاء السوق ذات المصلحة الوطنية بئر القصة في تطوير رقم معاملات الشركة وضمان انتظامية التزوّد بهذه المنتوجات إضافة الى تعديل أسعار العديد من المواد.

❖ ظاهرة بيع المواد الفلاحية الطازجة ومنتوجات الصيد البحري خارج مسالك التوزيع القانونية.

#### 4-أهم المخاطر:

#### أهم المخاطر المحتملة:

#### 4-1: المخاطر المتعلقة بأمن النظام المعلوماتي:

\* اعتبارا إلى أنّ كل العمليات المتعلقة بالمعاملات التجارية داخل السوق ذات المصلحة الوطنية بئر القصة تتم عن طريق تطبيقات اعلامية مبرمجة ومعدّة للغرض نخص بالذكر منها عمليات الفوترة المتضمنة لكل المعطيات المتعلقة بتحديد الكميات والوزن والسعر ونظام الإقتطاع الموظف على المنتوجات المباعة بالسوق وكذلك إستخلاص وتحديد النسب المخصصة لكل المتدخلين (معاليم الشركة، معاليم الدولة، معاليم وكلاء البيع، معاليم التعاقدية العمالية، إعداد الفواتير الخاصة بالمزوّدين ، متابعة برمجيات

تزويد الأجنحة بمنتجات الفلاحة والصيد البحري وتوثيق العمليات المالية بالحاسبة ومتابعة المعاملات مع البنوك..... وبالتالي فإنّ احتمالة وجود فرضية لتعرض هذا النظام إلى مخاطر وتهديدات قد تضرّ بأمن نظامه المعلوماتي واردة كما هو مبين بجدول المخاطر التالي، ( تم ضبط هذه المخاطر من طرف مكتب دراسات مختص) حسب المعايير المعمول بها في المجال:

| الإجراءات المتخذة والتي سيتم إتخاذها في الغرض  | مستوى الخطر |       |      | المخاطر والتهديدات التي قد تضر بأمن النظام المعلوماتي  |
|--|-------------|-------|------|--|
|  | مرتفع       | متوسط | ضعيف |  |
| <p>-إعادة تهيئة قاعة الحواسيب المركزية</p> <p>-تركيز كاميرا مراقبة بالقاعة</p> <p>-تركيز جهاز وقاية من الحريق ومن إرتفاع درجات الحرارة بالقاعة</p> <p>-تركيز باب حديدي بالقاعة</p> <p>-إقتناء و تركيز مولد كهربائي خاص بقاعة الحواسيب</p> <p>-القيام بعقد تأمين للمعدات والبيانات</p> <p>- اعتماد موقع احتياطي لدى مسدي خدمات حوسبة سحابية المعترفة بها والذي يلي معايير الاستمرارية.</p> <p>- كراء وتوفير مقر إيواء احتياطي مجهز، مع تهيئة البنية التحتية والتقنية واللوجستية مما يسمح باستمرارية تشغيل الخدمات الحيوية للشركة في حالة التعطل.</p> <p>- القيام بنسخ احتياطية للبيانات بصفة دورية ومنظمة وحفظها في مكان مؤمن</p> | X           |       |      | <p>-إمكانية تسجيل أضرار مادية بقاعة الحواسيب المركزية ناجمة عن:</p> <p>* الحرائق، تدمير المعدات، التلوث، إنقطاع التيار الكهربائي، تعطل نظام التكييف..</p> <p>*الكوارث الطبيعية (ظاهرة مناخية، ظاهرة زلزالية، ظاهرة جوية، فيضانات...)</p> |
| <p>-صيانة المولد الكهربائي الخاص بالسوق والإدارة</p> <p>-إنشاء خلية إدارة أزمات يعمل أعضاؤها على مراقبة سير المهام خلال فترة الأزمة وتحليل تطور الوضع وكذلك على تسجيل المعلومات الهامة المتعلقة بالحادث والإجراءات والقرارات الأولية المتخذة.</p>  | X           |       |      | <p>-تعطل الخدمات الخاصة بالمنظومة الإعلامية نتيجة فقدان مصدر إمدادات الكهرباء، وتعطل معدات الاتصالات والشبكات</p>  |
| <p>-تنفيذ التوصيات الواردة بمهمة التدقيق في نظام السلامة المعلوماتية</p>   | X           |       |      | <p>- هجوم سبيرني أو هجوم إلكتروني )</p>  |

محاولة كشف أو تغيير أو تعطيل أو إختراق أو تدمير أو التحكم في البرامج والبيانات والمستندات و الأنظمة المعلوماتية المستعملة بالشركة والسوق ويكون مصدر الهجوم مجهول والقصد منه إدخال المضرة على الأمن المعلوماتي للمؤسسة

-تم إعداد بوليصة خاصة بالتأمين ضد الهجمات السيبرانية ضمن بوليصة تأمين مخاطر الإعلامية  
-إنشاء خلية إدارة أزمات يعمل أعضاؤها على مراقبة سير المهام خلال فترة الأزمة وتحليل تطور الوضع وكذلك على تسجيل المعلومات الهامة المتعلقة بالحادث والإجراءات والقرارات الأولية المتخذة.  
-اعتماد موقع احتياطي لدى مسدي خدمات حوسبة سحابية المعترفة بها والذي يلي معايير الاستمرارية.  
- العمل على تحسيس وتوعية إطارات وأعوان الشركة بالمخاطر السيبرانية مع تكوين الأعوان بخصوص ذلك.  
- إجراء اختبارات دورية لتقييم عمل الأنظمة المعلوماتية مرة واحدة على الأقل سنوياً أو عند حدوث تغييرات مهمة.  
- التدقيق الإجباري والدوري لسلامة المعدات والبرامج المعلوماتية وتحسينها إذا لزم الأمر.

#### 2-4 : المخاطر المتعلقة بإستخلاص مستحقات الشركة:

باعتبار أن الشركة التونسية لأسواق الجملة مكلفة بتسيير السوق ذات المصلحة الوطنية وذلك عن طريق تهيئة الأماكن المخصصة بداخله مقابل معينات كراء وإستخلاص معالم على بيوعات الخضر والغللال والأسماك فإنّ عدم إستخلاص مستحقات الشركة من شأنه أن يعرّضها لمخاطر مالية هامة كما يبينه الجدول التالي:

| الإجراءات المتوقعة إنجازها   | مستوى الخطر |       |      | الخطر                    |
|--|-------------|-------|------|--------------------------|
|  | مرتفع       | متوسط | ضعيف |                          |
| ضبط إجراءات تحدد الآجال القصوى لإستخلاص المعالم و الأكرية و المراحل الواجب إتباعها في حال عدم الخلاص ( تنبيه إداري تنبيه عن طريق عدل منفذ، قطع المنظومة الإعلامية المستعملة) قبل المرور إلى مرحلة التقاضي. | X           |       |      | عدم إستخلاص ديون الحرفاء |

|   |   |  |  |
|---|---|--|--|
| ضبط آجال معقولة لإستخلاص المبالغ المستوجبة  | X |  | التأخر في إستخلاص مستحقات الشركة المتعلقة بمختلف المدينين على غرار الإتفاقيات المبرمة مع بعض الوزارات الخاصة بالأعوان الملحقين لديها |
| تمّ تحسيس غرفة وكلاء بيع الأسماك بضرورة المساهمة في إستخلاص معاليم إستهلاك الماء بالجنح وسيتمّ تركيز عدّادات مياه فردية لكل وكيل بيع مع إخضاع مستعملي الوحدات الصحيّة إلى منظومة إستخلاص الفواتير الخاصة بالماء | X |  | عدم استخلاص معاليم استهلاك الماء بالنسبة لبعض المتدخلين بالسوق (وكلاء بيع ومستعملي الوحدات الصحية بفضاءات السوق)                     |

#### 3-4 : مخاطر أخرى مختلفة:

| الإجراءات المتوقعة إنجازها لتلافي هذه المخاطر  | مستوى الخطر |       |      | الخطر  |
|--|-------------|-------|------|--|
|  | مرتفع       | متوسط | ضعيف |  |
| العمل على تدعيم مصالح الإدارة باليد العاملة المختصة عن طريق التعاقد / الإنتداب قصد تحسين نجاعة التدخل للصيانة و المحافظة على ممتلكات الشركة  |             | X     |      | ضعف اليد العاملة المختصة (بناء- التبريد- كهرباء- حدادة...) |
| -التنسيق مع مصالح الحماية المدنية في تنفيذ التوصيات الواردة بتقاريرها<br>- إقتناء وتركيز أجهزة جديدة للإطفاء وإبرام إتفاقية مع مختصين في المجال،<br>- تركيز معدّات "RIA" إضافية بجميع فضاءات السوق | X           |       |      | الحرائق، الفيضانات، الأعاصير، الزلازل...                   |
| تكوين خلية تجارية يعهد لها مهمة التنسيق المباشر مع المزودين  | X           |       |      | ضعف المشاركة في الاستشارات من طرف المزودين                 |
| الحرص على تكوين أعوان الشركة في مجال الصفقات العمومية<br>-مزيد الوضوح عند تحديد الحاجيات<br>- الإلتجاء إلى مكاتب دراسات مختصة في المجال.   | X           |       |      | تسجيل طلبات عروض غير مثمرة                                 |

## 5- أهداف الشركة التونسية لأسواق الجملة:

### 1-5 الأهداف العامة للشركة:

- ضمان انتظامية وسلامة عملية التوريد والعمل على إيجاد مناخ محفز لاستقطاب أكثر عدد ممكن من الموردين،
- الإنطلاق في عملية ترشيد استهلاك الطاقة الكهربائية والضغط على استهلاك المياه الصالحة للشرب،
- مواصلة تأهيل البنية الأساسية الحالية وتعصير وتحديث مصنع الثلج وتحسين الخدمات المسداة،
- إيلاء الجوانب المتعلقة بالحوكمة العناية اللازمة،
- تدعيم آليات مراقبة سلامة وجودة المنتوجات المعروضة للبيع،
- تدعيم المؤسسة بإنتدابات جديدة وإعادة توزيع المهام داخلها،
- مواصلة تنفيذ البرنامج الخاص بتصدير خبرات ومعارف الشركة الفنيّة ليشمل أكبر عدد ممكن من أسواق الجملة داخل الجمهورية والحرص على اعتماد نظام موحد للتصرّف والفوترة الإعلامية يسهّل أعمال هياكل المراقبة ويوفّر قاعدة بيانات وطنيّة موحّدة مع السعي أن يشمل هذا البرنامج موانئ الصيد البحري.
- تحسين الإطار القانوني للشركة عن طريق:
  - تحسين النظام الداخلي للسوق لمسايرة التطوّر التكنولوجي ولتأمين شفافية المعاملات التجارية وتحسين الإجراءات التنظيمية.
  - تحسين القانون الأساسي ومراجعة الهيكل التنظيمي للشركة تماشياً مع التشريعات المحدثة في مجال تسيير وحوكمة التصرف في المنشآت العمومية.

## 2-5 الإِنطلاق في انجاز المخطط المديري للإعلامية و المتمثل أساسا:

- تطوير الأنظمة والبرامج الإعلامية ودمجها فيما بينها لتسهيل النفاذ للمعلومات الى جانب التقليل من التعامل الورقي بين مصالح الشركة:
- اعتماد وسائل التواصل والأنظمة الرقمية العصرية من تجهيزات و برامج إعلامية،
- تأمين سلامة الأنظمة المعلوماتية و ضمان استمرارية العمل بالنظام المعلوماتي،
- الانطلاق في القيام بالدراسات اللازمة وخاصة في مجال السلامة المعلوماتية،
- الشروع في القيام بالانتدابات اللازمة لمصاحبة برنامج التطوير المعلوماتي.

## 6- الآفاق المستقبلية للشركة:

في نطاق ضبط استراتيجية عمل مستقبلية تكون مخرجاتها بمثابة خارطة طريق للمشاريع والبرامج المزمع القيام بها خلال السنوات القادمة، انطلقت الشركة التونسية لأسواق الجملة في القيام بدراسة تخصّ تأهيل وتطوير السوق.

### 6-1- دوافع التّأهيل والتّطوير:

- مواكبة التّطوّرات التي تشهدها مسالك التّوزيع بالجملة لمنتجات الفلاحة والصيد البحري على المستوى العالمي،
- توقّر مخزون عقاري هام يمكن من إنجاز عملية التّوسعة والتّطوير (قراية 20 هكتار غير مستغلّة)،
- إمكانية استغلال الموقع المتميّز للسوق كمنصّة للتّصدير لقربه من ميناء رادس ومطار تونس قرطاج،
- تواجد السّوق بمنطقة استهلاك كبرى وقربه من مناطق الإنتاج (زغوان-نابل-منوبة-بن عروس-أريانة وبنزرت)،
- توقّع تطوّر الإنتاج الفلاحي وضرورة إيجاد مسالك منظمة لاستيعابه،
- ضمان الجودة و تامين المنتجات المعروضة للبيع.

## 6-2- أهداف التّأهيل والتّطوير:

- تأهيل البنية الأساسيّة الحاليّة وتعصير آليات العمل وتحسين الخدمات،
- تنويع الأنشطة واستقطاب منتجات جديدة مكّملة للنشاط الأصلي للسّوق،
- دعم المنتج المحلي وتحويل الكميات غير المروّجة،
- تطوير رقم معاملات الشّركة وخلق مصادر ثروة جديدة.

## 6-3- المحاور الأساسيّة للدراسة:

### ❖ محور أوّل:

تشخيص الوضعية الحاليّة وتحديد الحاجيّات الأساسيّة التي تتطلبها مشروع تأهيل السّوق وتطويره، علما أنّه تمّ في هذه المرحلة تشريك الأطراف والهيكل ذات العلاقة من غرف مهنيّة تعاضديّة عماليّة مصالح وزارة الفلاحة والموارد المائيّة والصيد البحري ووزارة الصّناعة ووزارة التّجارة وتنمية الصّادرات.

### ❖ محور ثاني:

يتم خلاله تجسيد هذه التّصوّرات وتحديد جدول زمني لإنجازها حسب الأولويّة. علما وأنّ التّصوّرات الأوليّة للشّركة بخصوص برنامج تطوير وإعادة هيكليّة السّوق تتضمّن إحداث فضاءات وخدمات جديدة منها:

- تهيئة الطرقات والشبكات بالمساحة غير المستغلّة
  - بناء فضاء جديد لبيع منتجات الصيد البحري،
  - محطة لتنظيف المصطبات والصّناديق ووسائل اللف البلاستيكيّة،
  - تحويل فضاء بيع الأسماك القديم إلى فضاء لبيع منتجات أخرى،
  - بناء فضاء لتحويل المنتجات الفلاحيّة،
  - إحداث فضاء للتصنيف والتعليب،
  - تركيز باب ثاني بالسّوق.
  - الحرص على إنجاز محوّل لربط السّوق بالطريق السّيّارة.
- وتبقى أغلبية هذه المقترحات مرتبطة بمخرجات الدّراسة الخاصّة بتأهيل وتطوير السّوق ذات المصلحة الوطنيّة بئر القصعة.

## II - النتائج الإحصائية للسوق والنتائج المالية للشركة

### 1- النتائج الإحصائية للسوق:

#### • رقم المعاملات:

سجل رقم المعاملات الجملي لأجنحة الخضر والغلّال والأسماك ومحلات التمور والغلّال الموردة بالسوق ذات المصلحة الوطنية بئر القصة تطورا بنسبة 6,3% مقارنة بسنة 2022، ليبلغ 701,5 مليون دينار سنة 2023 مقابل 659,9 مليون دينار سنة 2022 مفصّل كآآتي :

- الخضر والغلّال: 569,3 مليون دينار أي 81,2% من مجموع رقم المعاملات.
- الأسماك: 94,4 مليون دينار أي 13,5% من مجموع رقم المعاملات.
- المنتوجات المورّدة: 12,9 مليون دينار أي 1,8% من مجموع رقم المعاملات.
- التمور: 24,9 مليون دينار أي 3,5% من مجموع رقم المعاملات.

#### • الترويج:

سجّل انخفاض بـ 5,3% في مجموع الكميات المباعة بالسوق ذات المصلحة الوطنية بئر القصة خلال سنة 2023 مقارنة بنفس الفترة من السنة الماضية، حيث بلغت 377 996 طنا من الخضر والغلّال والأسماك والتمور والمنتوجات الموردة مقابل 399 135 طن لنفس الفترة من السنة الماضية

الوحدة: الطن

| المواد                                  | 2022    | 2023    | الفارق % |
|---|---------|---------|----------|
| الخضر                                   | 244 158 | 245 492 | 0,5      |
| الغلّال                                 | 132 356 | 112 491 | -15      |
| مجموع كميات الخضر والغلّال              | 376 514 | 357 983 | -4,9     |
| الأسماك                                 | 10 275  | 10 359  | 0,8      |
| الغلّال المورّدة المباعة بمغازات التمور | 4 421   | 1 896   | -57,1    |
| التمور بمغازات التمور                   | 7 925   | 7 758   | -2,1     |
| المجموع العام                           | 399 135 | 377 996 | -5,3     |

## • معدل الأسعار:

سجل خلال سنة 2023:

- ارتفاع في معدل أسعار الخضرة بنسبة 10,5 % مقارنة بسنة 2022 ليبلغ 1.227 مليون الكغ سنة 2023 مقابل 1.110 مليون الكغ سنة 2022،
- ارتفاع في معدل أسعار الغلال بنسبة 23,4 % مقارنة بسنة 2022 ليبلغ 2.383 مليون الكغ سنة 2023 مقابل 1.931 مليون الكغ سنة 2022
- ارتفاع في معدل أسعار الأسماك بنسبة 9,2 % مقارنة بسنة 2022 ليبلغ 9.114 مليون الكغ سنة 2023 مقابل 8.345 مليون الكغ سنة 2022.

## 2 - النتائج المالية للشركة:

- إحترام المعايير المحاسبية:

تمّ إعداد القوائم المالية طبقاً للقانون عدد 112 لسنة 1996 مؤرخ في 30 ديسمبر 1996 المتعلق بالنظام المحاسبي للمؤسسات.

\*بلغت مداخيل الشركة التونسية لأسواق الجملة (باعتبار إيرادات التوظيفات) ما قدره 20.287,4 ألف دينار مقابل 18.722,1 ألف دينار سنة 2022 أي بنسبة زيادة قدرها 8,4 % علماً وأنّ الإيرادات المبرجة بالميزانية التقديرية لسنة 2023 كانت في حدود 19.195 ألف دينار بنسبة إنجاز قدرها 105,7 % مقارنة بتقديرات الميزانية.

\*سجلت أعباء الشركة التونسية لأسواق الجملة (دون اعتبار محصّصات الاستهلاكات والمدّخرات) 9.852 ألف دينار مقابل 9.547,4 ألف دينار سنة 2022 أي بنسبة زيادة قدرها 3,2 % . علماً وأنّ الأعباء المبرجة بالميزانية التقديرية لسنة 2023 كانت في حدود 10.829,6 ألف دينار بنسبة إنجاز قدرها 91 % مقارنة بتقديرات الميزانية.

ويستنتج من خلال تحليل حسابات الإيرادات والأعباء ما يلي:

جدول مقارنة للإيرادات المسجلة لسنتي 2022-2023

| الملاحظات بخصوص الفارق المسجل بين سنتي 2022-2023   | الفارق<br>2022-2023 |          | الإيرادات المسجلة<br>لسنة |          | بيان الحسابات   |
|--|---------------------|----------|---------------------------|----------|---|
|  | النسبة (%)          | القيمة   | 2022                      | 2023     |   |
| يرجع ذلك أساسا إلى تدعيم العمل الرقابي بالسوق وإلى تطوّر رقم معاملات الخضر والغلال والأسمك.                                      | +7,3                | +1.073,1 | 14.753,1                  | 15.826,2 | . المداخل المتأتية من اسداء الخدمات ( النسبة على رقم المعاملات) |
| هذا التطور ناتج أساسا عن تحسين الإجراءات التنظيمية والتسييرية بمركبّ صنع الثلج وتدعيم المراقبة الميدانية للكميات المباعة بفضائه. | +26,2               | +33,1    | 126,2                     | 159,3    | . المداخل المتأتية من بيع الثلج                                 |
| هذا التطور ناتج أساسا عن الزيادة القانونية في إيرادات الكراءات المختلفة بنسبة 5%   | +2,4                | +33,2    | 1.383,2                   | 1.416,4  | . المداخل المتأتية من كراءات المباني                            |
| يرجع هذا التطور إلى تركيز منظومة بيوعات الشركة بسوق الجملة للخضر والغلال بمساكن.   | +8,4                | +9,8     | 116                       | 125,8    | . مداخل أخرى  |
| يرجع هذا التطور الى الترفيع في أسعار بيع المطبوعات الخصوصية (اللفائف الحرارية وفواتير بيع الخضر والغلال والأسمك)                 | +41,1               | +49,4    | 120,3                     | 169,7    | . مداخل بيع المطبوعات الخصوصية                                  |
| هذا التطور ناتج عن ارتفاع قيمة الأموال المودعة.  | +16,5               | +366,7   | 2223,3                    | 2.590    | . مداخل الأوراق المالية للتوظيف                                 |
|  | +8,4                | +1.565,3 | 18.722,1                  | 20.287,4 | المجموع   |

\* بإعتبار مداخل الأوراق المالية للتوظيف

جدول مقارنة للأعباء المسجلة لسنتي 2022-2023

| الملاحظات بخصوص الفارق المسجل بين سنتي 2022-2023   | الفارق 2022-2023 |        | الأعباء المسجلة لسنة |         | بيان الحسابات                  |
|--|------------------|--------|----------------------|---------|--------------------------------|
|  | النسبة (%)       | القيمة | 2022                 | 2023    |                                |
| هذا الإرتفاع ناتج عن الإنعكاس المالي المترتب عن الزيادة في تعريفه الماء والكهرباء والغاز التي تم إقرارها أواخر سنة 2022. | +18,2            | +127,2 | 699,2                | 826,4   | مشتريات                        |
| هذا الإنخفاض ناتج أساسا عن الضغط على مصاريف الصيانة والإصلاح.  | -19,6            | -96,9  | 494,4                | 397,5   | خدمات خارجية                   |
| هذا الإرتفاع ناتج عن التطور المسجل في حساب العلاقات العامة وكذلك في الحساب الخاص بنفقات وعمولات على إسداء خدمات.         | +41,5            | +180   | 433,5                | 613,5   | خدمات خارجية أخرى              |
| هذا الإرتفاع ناتج عن صرف منحة حضور أعضاء اللجنة الدائمة للتدقيق الداخلي لسنتي 2022/2021.                                 | +58,9            | +12,2  | 20,7                 | 32,9    | أعباء مختلفة عادية             |
| شهد هذا الحساب إستقرارا مقارنة بالسنة الماضية.   | +0,5             | +37,8  | 7433,6               | 7.471,4 | أعباء الأعوان                  |
| هذا الإرتفاع مردّه الزيادة المسجلة في حساب المساهمة الاجتماعية التنظيمية الناتجة أساسا عن تطور مرائب الشركة.             | +9,5             | +44,3  | 466                  | 510,3   | ضرائب و أداءات و دفعوات مماثلة |
|  | +3,2             | +304,6 | 9.547,4              | 9.852   |                                |

\* دون اعتبار مخصّصات الاستهلاكات و المدخرات

بناء على التحليل المالي لموازني 2023 و 2022 وقع استخراج النسب التالية:

**RATIO DE L'AUTONOMIE FINANCIERE - نسبة الاستقلال المالي**

مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية

مجموع الخصوم غير الجارية

وفي ما يلي تطوّر نسبة الاستقلال المالي خلال الخمس سنوات الأخيرة:

| السنة                 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023    |
|-----------------------|------|------|------|------|---------|
| نسبة الاستقلال المالي | 68,1 | 73,4 | 77,1 | 79,4 | 79,7(*) |

(\*) يتبيّن من خلال هذه النسبة أنّ الأموال الذاتية تغطّي الخصوم غير الجارية والتي تتمثّل في المبالغ المدفوعة للشركة من قبل وكلاء البيع والمتسوّغين الآخرين بعنوان كفالات عن المواقع المتسوّغة من طرفهم .

**RATIO DE TRESORERIE IMMEDIATE - نسبة السيولة المباشرة**

توظيفات وأصول مائيّة أخرى والسيولة وما يعادل السيولة

مجموع الخصوم الجارية

وفي ما يلي تطوّر نسبة السيولة المباشرة خلال الخمس سنوات الأخيرة:

| السنة                 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023   |
|-----------------------|------|------|------|------|--------|
| نسبة السيولة المباشرة | 3,5  | 4,6  | 5,5  | 4,7  | 4,8(*) |

(\*) يتبيّن من خلال هذه النسبة أنّ السيولة المتوقّرة تغطّي الخصوم الجارية للشركة

**RATIO DE MARGE NETTE - نسبة هامش الربح الصافي**

النتيجة الصافية للسنة المحاسبية

قيمة المداخيل

وفي ما يلي تطوّر نسبة هامش الربح الصافي خلال الخمس سنوات الأخيرة:

| السنة                  | 2019   | 2020 | 2021   | 2022   | 2023   |
|------------------------|--------|------|--------|--------|--------|
| نسبة هامش الربح الصافي | % 33,4 | % 31 | % 37,9 | % 37,7 | % 43,2 |

- مردودية أسهم الشركة

النتيجة الصافية للسنة المحاسبية

عدد الأسهم

وفي ما يلي تطوّر مردودية أسهم الشركة خلال الخمس سنوات الأخيرة بالدينار:

| السنة               | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| مردودية أسهم الشركة | 0,356 | 0,351 | 0,443 | 0,471 | 0,579 |

- نسبة المردودية المالية RATIO DE RENTABILITE FINANCIERE

النتيجة الصافية للسنة المحاسبية

مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية

و في ما يلي تطوّر نسبة المردودية المالية للشركة خلال الخمس سنوات الأخيرة:

| السنة                  | 2019  | 2020 | 2021   | 2022   | 2023   |
|------------------------|-------|------|--------|--------|--------|
| نسبة المردودية المالية | %21,6 | %19  | % 22,5 | % 23,6 | % 28,5 |

\* بلغت المربح الصافية للشركة التونسية لأسواق الجملة بعنوان سنة 2023 ما قيمته 7.650.860 دينار مقابل 6.221.525 دينار سنة 2022 أي بنسبة تطوّر قدرها 23 %.

✓ تطوّر نتائج الشركة خلال الخمسة (05) سنوات الأخيرة

الوحدة = الدينار

| 2023       | 2022       | 2021       | 2020       | 2019       | المحتوى                          |
|------------|------------|------------|------------|------------|----------------------------------|
| 17.707.272 | 16.508.737 | 15.429.133 | 14.953.062 | 14.100.030 | مجموع إيرادات الإستغلال          |
| 11.187.736 | 11.268.740 | 10.691.274 | 11.118.776 | 9.704.865  | مجموع أعباء الإستغلال            |
| 6.519.536  | 5.239.997  | 4.737.859  | 3.834.286  | 4.395.165  | نتيجة الإستغلال                  |
| 2.589.968  | 2.223.288  | 1.795.390  | 2.087.424  | 1.639.055  | إيرادات التوظيفات                |
| 2          | -          | -          | 37         | 455        | الخسائر العادية الأخرى           |
| 8.962      | 10.850     | 162.958    | 10.849     | 329.227    | الأرباح العادية الأخرى           |
| 9.118.464  | 7.474.135  | 6.696.207  | 5.932.522  | 6.362.992  | نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب |
| 1.467.604  | 1.252.610  | 850.207    | 1.297.237  | 1.657.887  | الأداءات                         |
| 7.650.860  | 6.221.525  | 5.846.000  | 4.635.285  | 4.705.105  | الأداءات على الأرباح             |
|            |            |            |            |            | النتيجة الصافية للسنة المحاسبية  |

✓ جدول تطوّر الأموال الذاتية للشركة لسنوات 2023- 2022- 2021- 2020

الوحدة = الدينار

| 2023              | 2022              | 2021              | 2020              | الأموال الذاتية             |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|
| 13.200.000        | 13.200.000        | 13.200.000        | 13.200.000        | رأس المال الإجتماعي         |
| 1.320.000         | 1.320.000         | 1.320.000         | 1.320.000         | الإحتياطيات القانونية       |
| 8.225.868         | 8.169.868         | 8.122.868         | 6.854.868         | الإحتياطيات الخارقة للعادة  |
| 2.144.760         | 1.725.667         | 1.333.752         | 1.057.191         | إحتياطيات الصندوق الإجتماعي |
| 40.000            | 40.000            | 40.000            | 40.000            | إحتياطيات أخرى              |
| 1.946.500         | 1.946.500         | 1.946.500         | 1.946.500         | منح الإستثمار               |
| 369               | 996               | 596               | 839               | النتائج المؤجلة             |
| 7.650.860         | 6.221.525         | 5.846.000         | 4.635.285         | نتيجة السنة المحاسبية       |
| <b>34.528.357</b> | <b>32.624.556</b> | <b>31.809.716</b> | <b>29.054.683</b> | <b>المجموع</b>              |

### III- تركيبة مجلس إدارة الشركة وشروط الحضور في الجلسات العامة العادية وطريق تخصيص المراتب:

#### (1) تركيبة مجلس الإدارة

يتم تسمية أعضاء مجلس الإدارة من قبل الجلسة العامة العادية وذلك طبقاً للفصل 190 من القانون عدد 93 لسنة 2000 المؤرخ في 3 نوفمبر 2000 والفصل عدد 18 من القانون الأساسي للشركة التونسية لأسواق الجملة.

ويتكوّن مجلس إدارة الشركة من السادة الآتي ذكرهم :

| أعضاء مجلس الإدارة لسنة 2023 | الهيكل الممثل  |
|------------------------------|--|
| سفيان طرميز                  | تمّ تعيينه كمتصرف ممثل للدولة بمجلس إدارة الشركة التونسية لأسواق الجملة وكرئيساً مديراً عاماً لها بتاريخ 27 جانفي 2024 |
| حازم بن سوسية                | رئاسة الحكومة  |
| لطفي المسعي                  | وزارة الفلاحة و الموارد المائية والصيد البحري  |
| الشاذلي الباجي               | المعهد الوطني للإحصاء  |
| سامي بوعزيز                  | الديوان التونسي للتجارة  |
| مراد بن عبد الحميد الطرابلسي | شركة الطرابلسي وأبناءؤه  |
| فوزي بن سالم                 | التعاقدية العمالية لسوق الجملة   |
| أحمد كريم الحاج رمضان        | صغار المساهمين خلفاً للسيد محفوظ الباروني  |

#### (2) شروط الحضور بالجلسات العامة:

تتألف الجلسة العامة العادية السنوية من المساهمين المالكين لعشرة (10) أسهم على الأقلّ مستوجبة كامل الدفعات المطلوبة و يمكن لمن يملك عدداً أقلّ من الأسهم أن يتجمّعوا فيما بينهم للحصول على العدد المحدّد من الأسهم وإعطاء توكيل لأحد المساهمين لينوبهم بالجلسة.

### (3) طريقة تخصيص المرباح :

طبقا للفصل 287 من مجلة الشركات التجارية والفصل عدد 48 فقرة 2 من القانون الأساسي للشركة التونسية لأسواق الجملة يتم تخصيص المرباح كما يلي:

المرباح الصافية للسنة المحاسبية

(-)(+)التتائج المؤجلة من السنة المحاسبية السابقة

= الأرباح القابلة للتخصيص

(-) الإحتياطات القانونية (5% من الأرباح القابلة للتخصيص علما أنّ هذا الخصم يصبح غير ملزم إذا ما

بلغت الإحتياطات القانونية 10% من رأس مال الشركة)

(-) إحتياطات الصندوق الإجتماعي (المرباح الصافية للسنة المحاسبية 10X%)

= الأرباح القابلة للتوزيع

(-) الأرباح الموزعة: ((% نسبة من القيمة الاسمية للسهم)

(-) الإحتياطات الخارقة للعادة

= نتيجة مؤجلة

### IV-السياسة الإجتماعية للشركة:

في إطار تأمين الرعاية الإجتماعية داخل المؤسسة، تخصّص سنويًا إعتمادات لفائدة الصندوق الاجتماعي يتم صرفها في شكل هبات وقروض للسكن وقروض شخصية وتسبقات على الأجر، هذا وقد تمّ تمكين أعوان الشركة خلال سنة 2023 من:

- 528,6 ألف دينار كقروض استثنائية وقروض سكن،

- 351,6 ألف دينار كإعانات بمناسبة العودة المدرسية والأعياد الدينية.

## V- الإستراتيجية التكوينية للشركة:

في إطار تأهيل الأعوان وعملا بأحكام منشور رئاسة الحكومة لسنة 2019 المؤرخ في 27 ديسمبر 2019،

يتوقع أن يشمل برنامج التكوين لسنة 2024 عديد المحاور منها:

- إعداد الميزانيات التقديرية ومخططات التنمية وعقود البرامج

- التصرف في المخاطر و إدارة الأزمات

- تقنيات إعداد لوحة القيادة

- تقنيات إعداد ملفات تقييم العروض الإجراءات، الإشكاليات و الحلول

- إعداد كتراسات الشروط

- إشكاليات التصرف في الموارد البشرية

- الصفقات العمومية وفقا للإجراءات المبسطة

- الحوكمة الرشيدة و الإصلاحات الهيكلية في صلب الإدارة

- الإجراءات الجديدة التي تخص تركيبة مجالس إدارة الشركات

- الدليل العملي للتدقيق الداخلي : المنهجية و الأدوات الحديثة

- الرقابة على مصاريف المنشآت العموميّة

- Réseaux informatiques

- La gestion des risques et le rôle du RSSI (Responsable Sécurité)

- إجراءات إرساء لجان الحكومة وعلاقتها مع الهياكل المركزية والجهوية

- تقنيات الإستقبال و التعامل و التصرف في مكتب الضبط.

- Analyse financière

- Comptabilité analytique-

هذا بالإضافة إلى إعداد برنامج تكوين طبقا لما ورد بالمخطط المديرى للإعلاميّة.

## VI - لجان ووحدات المراقبة بالشركة:

### 1 ( لجان المراقبة:

- اللجنة الدائمة للتدقيق الداخلي: أحدثت هذه اللجنة طبقاً للفصل عدد 12 من القانون عدد 96 لسنة 2005 المؤرخ في 18 أكتوبر 2005، وتسهر على التأكد من إرساء الشركة لأنظمة رقابة داخلية مجدية من شأنها تطوير الكفاءة والنّجاعة وحماية أصول الشركة وضمان أمانة المعلومة وإحترام الأحكام القانونية والترتيبية. كما تتولّى متابعة أعمال أجهزة الرّقابة لدى الشركة وتقوم بإقتراح مراقب أو مراقبي الحسابات والمصادقة على المدققين الداخليين وهي منبثقة عن أعضاء مجلس الإدارة.

- اللجان المتعلقة بتنظيم الصفقات العمومية وذلك طبقاً لمقتضيات الأمر عدد 1039 لسنة 2014 المؤرخ في 13 مارس 2014 والمتمثلة في لجنة فتح العروض، لجنة تقييم العروض واللجنة الداخلية لمراقبة الصفقات المنبثقة عن أعضاء مجلس الإدارة والتي تنظر في شرعية إجراءات المنافسة وإبرام الصفقات وشروط تنفيذها وختمها.

### 2) وحدات المراقبة:

- وحدة التدقيق الداخلي: مراقبة الإجراءات ومتابعة توصيات مراقب الحسابات بخصوص نظام الرّقابة الداخليّة.

- وحدة مراقبة التصرف: متابعة الميزانية ومراقبة مصاريف الشركة والتأكد من سلامة الإجراءات المعتمدة.

## المرفقات

## 1) تقرير تفصيلي للنتائج الإحصائية

## تقرير حول نشاط السوق ذات المصلحة الوطنية بيئر القصة خلال سنة 2023

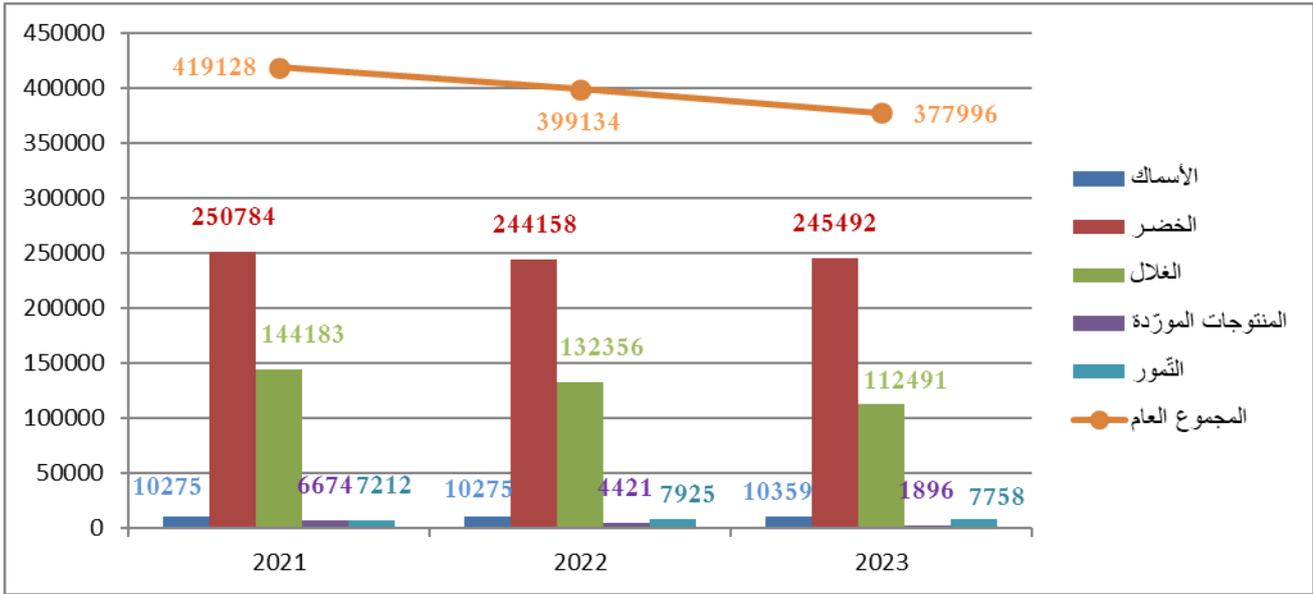
سجل خلال سنة 2023 زيادة بنسبة 6,3% في رقم معاملات السوق ، 7,3% في المعاليم الراجعة للشركة مقابل تراجع بنسبة 5,3% في كميات التوريد.

### 1- التوريد:

سجل خلال سنة 2023 تراجع في الكميات المباعة بالسوق بنسبة 5,3% مقارنة بالسنة الماضية، حيث بلغ مجموع الكميات المباعة بالسوق ذات المصلحة الوطنية بيئر القصة 377 996 طنا من الخضر والغلل والأسماك و المنتوجات الموردة و التمور مقابل 399 134 طنا خلال السنة المنقضية و ذلك على النحو التالي:  
الوحدة: الطن

| المواد            | 2023    | 2022    | الفارق  | النسبة | تذكير بـ 2022/2021 |         |        |
|-------------------|---------|---------|---------|--------|--------------------|---------|--------|
|                   |         |         |         |        | 2021               | الفارق  | النسبة |
| الخضر             | 245 492 | 244 158 | 1 334   | 0,5    | 250 784            | -6 626  | -2,6   |
| الغلل             | 112 491 | 132 356 | -19 865 | -15    | 144 183            | -11 827 | -8,2   |
| المجموع           | 357 983 | 376 514 | -18 531 | -4,9   | 394 967            | -18 453 | -4,7   |
| الأسماك           | 10 359  | 10 275  | 84      | 0,8    | 10 275             | 0       | 0      |
| المنتوجات الموردة | 1 896   | 4 421   | -2 525  | -57,1  | 6 674              | -2 253  | -33,8  |
| التمور            | 7 758   | 7 924   | -166    | -2,1   | 7 212              | 713     | 9,9    |
| المجموع العام     | 377 996 | 399 134 | -21 138 | -5,3   | 419 128            | -19 993 | -4,8   |

## رسم بياني لواردات السوق خلال سنة 2023



**أ - الخضّر:** شهدت كمّيات الخضّر الواردة على السوق خلال سنة 2023 تطورا طفيفا بنسبة 0,5 % حيث بلغت 245 492 طن مقابل 244 158 خلال سنة 2022 وقد شمل هذا الإرتفاع بعض أنواع الخضّر كما هو مبين بالجدول التالي:

الوحدة: بالطن

| النسبة % | الفارق | 2022   | 2023   | المواد      |
|----------|--------|--------|--------|-------------|
| 2        | 585    | 29 017 | 29 602 | بطاطا       |
| 1,9      | 765    | 39 416 | 40 181 | طماطم       |
| 0,3      | 93     | 32 194 | 32 287 | بصل         |
| 9,4      | 594    | 6 327  | 6 921  | معدنوس      |
| 22,6     | 1 490  | 6 584  | 8 074  | قرع أحمر    |
| 1,4      | 99     | 6 857  | 6 956  | قرع بوطرينة |
| 1,4      | 252    | 17 676 | 17 928 | سفنارية     |
| 9,1      | 633    | 6 963  | 7 596  | سلاطة       |
| 0,5      | 61     | 12 998 | 13 059 | فقوس        |
| 5,4      | 174    | 3 206  | 3 380  | بادنجان     |
| 15,5     | 133    | 858    | 991    | لوبيا       |
| 2,4      | 100    | 2 960  | 3 060  | كرفس        |
| 3,6      | 150    | 4 120  | 4 270  | لفت         |

**ب - الغلال :** سجّلت كمّيات الغلال خلال سنة 2023 تراجعاً بنسبة 15 % حيث بلغت 112 491 طن مقابل

132 356 طن خلال سنة 2022 وقد شمل هذا التراجع بعض أنواع الغلال كما هو مبين بالجدول التالي:

الوحدة : بالطن

| النسبة % | الفارق | 2022   | 2023   | المواد       |
|----------|--------|--------|--------|--------------|
| -35,2    | -2 151 | 6 116  | 3 965  | مشمش         |
| -9,8     | -575   | 5 890  | 5 315  | قارص         |
| 18,5     | -1 275 | 6 808  | 5 551  | رمان         |
| -46,5    | -1 256 | 2 700  | 1 444  | لوز          |
| -14,7    | -2 818 | 19 145 | 16 327 | خوخ          |
| -31,2    | -2 011 | 6 446  | 4 435  | فراولو       |
| -19,5    | -2 043 | 10 481 | 8 438  | بطيخ         |
| -37      | -1 549 | 4 184  | 2 635  | برتقال مالطي |
| -14,6    | -370   | 2 541  | 2 171  | برتقال مسكي  |
| -23,4    | -490   | 2 098  | 1 608  | عويّنة       |
| -37,4    | -4 785 | 12 785 | 8 000  | عنب          |
| -38,5    | -4 910 | 12 746 | 7 836  | برتقال طمسون |
| -34,6    | -490   | 1 415  | 925    | برتقال صيفي  |

**ج - الأسماك :** سجّلت كمّيات الأسماك خلال سنة 2023 تطوّراً طفيفاً بنسبة 0,8 % حيث بلغت 10 359 طن

مقابل 10 275 طن خلال سنة 2022 وقد شمل الإرتفاع بعض أنواع الأسماك كما هو مبين بالجدول التالي:

| المواد     | 2023  | 2022  | الفارق | النسبة % |
|------------|-------|-------|--------|----------|
| لاتشة      | 261   | 136   | 125    | 91,9     |
| شورو       | 1 143 | 1 062 | 81     | 7,6      |
| قاروص      | 65    | 48    | 17     | 35,4     |
| مرجان      | 697   | 681   | 16     | 2,3      |
| ورقة       | 165   | 129   | 36     | 27,9     |
| تورتي      | 131   | 71    | 60     | 84,5     |
| كتارلي     | 43    | 32    | 11     | 34,4     |
| قميري ملكي | 44    | 38    | 6      | 15,8     |
| محات       | 26    | 17    | 9      | 52,9     |
| بوليس      | 47    | 42    | 5      | 11,9     |
| جفالي      | 21    | 20    | 1      | 5        |
| مناني      | 57    | 51    | 6      | 11,8     |
| نزلي       | 898   | 826   | 72     | 8,7      |
| قرنيط      | 148   | 64    | 84     | 131,3    |
| بوقا       | 210   | 206   | 4      | 1,9      |
| قميري وردي | 693   | 546   | 147    | 26,9     |
| بومسك      | 142   | 115   | 27     | 23,5     |
| سوية       | 264   | 165   | 99     | 60       |
| بلميت      | 271   | 263   | 8      | 3        |

**د - المنتوجات الموردة :** شهدت كميات المنتوجات الموردة بمغازات التمور خلال سنة 2023 تراجعا هاما بنسبة 57,1 % أي ما يعادل 1 896 طن مقابل 4 421 طن خلال سنة 2022 .

الوحدة: الكغ

| النسبة % | الفارق     | 2022      | 2023      | المواد   |
|----------|------------|-----------|-----------|----------|
| -65,7    | -2 658 510 | 4 046 744 | 1 388 234 | موز      |
| 16,7     | 33 427     | 200 564   | 233 991   | كيوي     |
| 64       | 74 787     | 116 927   | 191 714   | أناناس   |
| 38,7     | 18 191     | 46 952    | 65 143    | أفوكا    |
| 332,2    | 10 172     | 3 062     | 13 234    | مانفا    |
| -47,3    | -3 020     | 6 385     | 3 365     | زنجبيل   |
| -100     | -13        | 13        | 0         | جرافيولا |
| -57,1    | -2 524 966 | 4 420 646 | 1 895 680 | المجموع  |

## 2 - الأسعار :

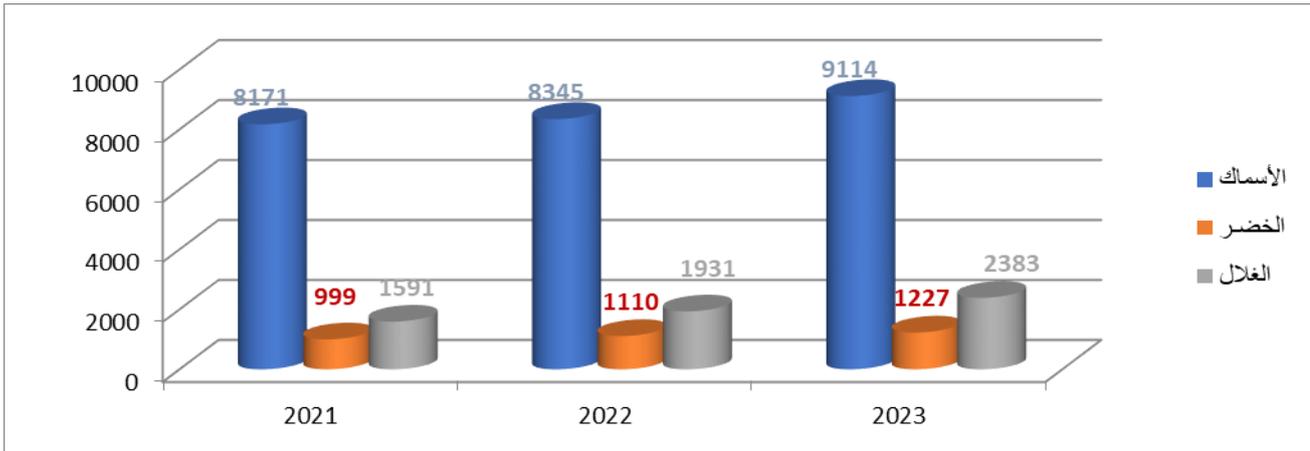
سجل خلال سنة 2023 ارتفاع في معدّل أسعار الخضّر بنسبة 10,5% و الغلال بنسبة 23,4% و الأسماك بنسبة 9,2% مقارنة بالسنة المنقضية.

### معدّلات الأسعار خلال سنة 2023

الوحدة: المليم/كغ

| تذكير بـ 2021/2022 |       | النسبة % | 2022  | 2023  | المواد  |
|--------------------|-------|----------|-------|-------|---------|
| النسبة %           | 2021  |          |       |       |         |
| 11,1               | 999   | 10,5     | 1 110 | 1 227 | الخضّر  |
| 21,4               | 1 591 | 23,4     | 1 931 | 2 383 | الغلال  |
| 2,1                | 8 171 | 9,2      | 8 345 | 9 114 | الأسماك |

رسم بياني لمعدلات الأسعار خلال سنة 2023



3 - توزيع الكميات و أرقام المعاملات والنسب الراجعة للشركة حسب الأجنحة خلال سنة

: 2023

الوحدة : الطن/ الدينار

| النسبة % | الفارق     | 2022        | 2023        | الأجنحة                   |              |
|----------|------------|-------------|-------------|---------------------------|--------------|
| -1,6     | -1 344     | 84 537      | 83 193      | الكمية                    | الجناح عدد 1 |
| 12,7     | 14 200 386 | 111 589 464 | 125 789 850 | رقم المعاملات             |              |
|          | 284 008    | 2 231 789   | 2 515 797   | النسبة الراجعة للشركة 2 % |              |
| -7,4     | -6 447     | 86 678      | 80 231      | الكمية                    | الجناح عدد 2 |
| 5,1      | 6 069 494  | 119 949 827 | 126 019 321 | رقم المعاملات             |              |
|          | 121 389    | 2 398 997   | 2 520 386   | النسبة الراجعة للشركة 2 % |              |
| -2,1     | -2 161     | 107 077     | 104 916     | الكمية                    | الجناح عدد 3 |
| 10,1     | 12 830 765 | 126 641 172 | 139 471 937 | رقم المعاملات             |              |
|          | 256 616    | 2 532 823   | 2 789 439   | النسبة الراجعة للشركة 2 % |              |
| -14,5    | -7 151     | 49 360      | 42 209      | الكمية                    | الجناح عدد 4 |
| 1,9      | 1 968 900  | 103 236 777 | 105 205 677 | رقم المعاملات             |              |
|          | 39 378     | 2 064 736   | 2 104 114   | النسبة الراجعة للشركة 2 % |              |
| -4,1     | -1 012     | 24 435      | 23 423      | الكمية                    | الجناح عدد 5 |
| 13,4     | 3 890 174  | 29 073 138  | 32 963 312  | رقم المعاملات             |              |

|      |            |             |             |                           |              |
|------|------------|-------------|-------------|---------------------------|--------------|
|      | 77 803     | 581 463     | 659 266     | النسبة الراجعة للشركة 2 % |              |
| -1,7 | -416       | 24 427      | 24 011      | الكمية                    | الجناح عدد 6 |
| 10,7 | 3 849 332  | 36 018 531  | 39 867 863  | رقم المعاملات             |              |
|      | 76 987     | 720 370     | 797 357     | النسبة الراجعة للشركة 2 % |              |
| 0,8  | 84         | 10 275      | 10 359      | الكمية                    | جناح الأسماك |
| 10,1 | 8 671 358  | 85 738 799  | 94 410 157  | رقم المعاملات             |              |
|      | 346 854    | 3 429 552   | 3 776 406   | النسبة الراجعة للشركة 4 % |              |
| -2,2 | -8 446     | 386 789     | 368 343     | الكمية                    | المجموع      |
| 8,4  | 51 480 409 | 612 247 708 | 663 728 117 | رقم المعاملات             |              |
| 8,6  | 1 203 035  | 13 959 730  | 15 162 765  | النسبة الراجعة للشركة     |              |

#### 4 - أرقام المعاملات:

بلغ مجموع أرقام معاملات الخضر والغالال و الأسماك و التمر و المنتوجات الموردة المسجل بالسوق ذات المصلحة الوطنية بئر القصعة خلال سنة 2023 مبلغ 701 518 710 دينار مقابل 659 915 649 دينار خلال السنة الماضية مسجلا بذلك زيادة بنسبة 6,3%.

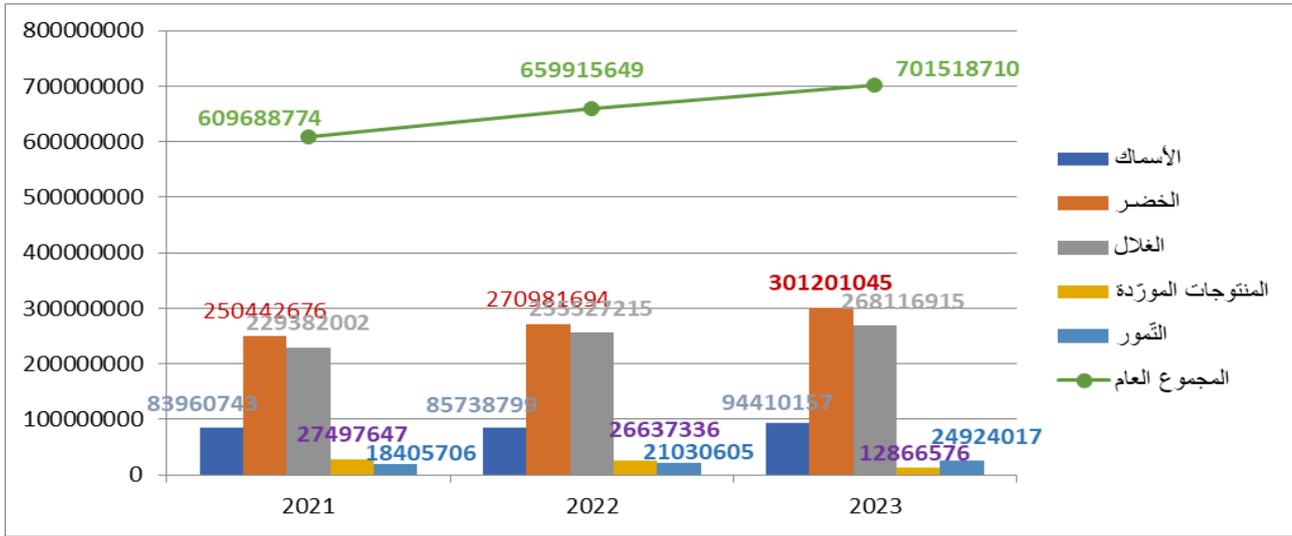
6,3

#### جدول بياني في أرقام المعاملات خلال سنة 2023

الوحدة: بالدينار

| تذكير بـ 2021/2022 |            |             | النسبة % | الفارق      | 2022        | 2023        | المواد            |
|--------------------|------------|-------------|----------|-------------|-------------|-------------|-------------------|
| النسبة %           | الفارق     | 2021        |          |             |             |             |                   |
| 8,2                | 20 539 018 | 250 442 676 | 11,2     | 30 219 351  | 270 981 694 | 301 201 045 | الخضر             |
| 11,4               | 26 145 213 | 229 382 002 | 4,9      | 12 589 700  | 255 527 215 | 268 116 915 | الغالال           |
| 9,7                | 46 684 231 | 479 824 678 | 8,1      | 42 809 051  | 526 508 909 | 569 317 960 | المجموع 1         |
| 2,1                | 1 778 056  | 83 960 743  | 10,1     | 8 671 358   | 85 738 799  | 94 410 157  | الأسماك           |
| 8,6                | 48 462 287 | 563 785 421 | 8,4      | 51 480 409  | 612 247 708 | 663 728 117 | المجموع 2         |
| -3,1               | -860 311   | 27 497 647  | -51,7    | -13 770 760 | 26 637 336  | 12 866 576  | المنتوجات الموردة |
| 14,3               | 2 624 899  | 18 405 706  | 18,5     | 3 893 412   | 21 030 605  | 24 924 017  | التمر             |
| 8,2                | 50 226 875 | 609 688 774 | 6,3      | 41 603 061  | 659 915 649 | 701 518 710 | المجموع العام     |

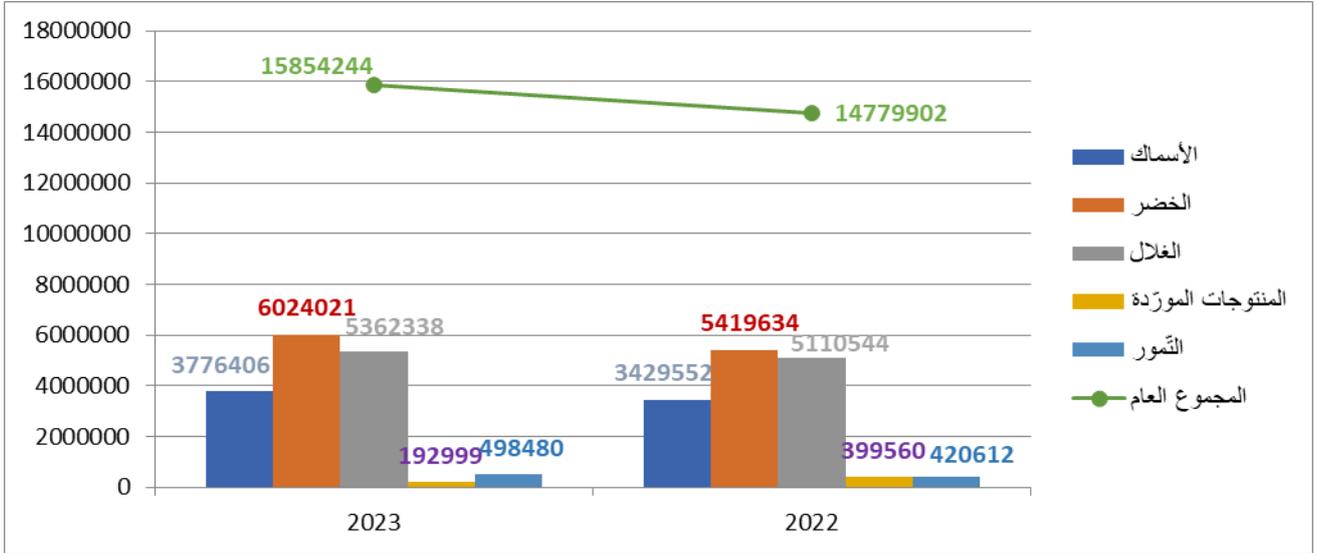
رسم بياني لأرقام المعاملات خلال سنة 2023



5 - توزيع المعاليم الرّاجعة للشركة خلال سنة 2023 :

| النسبة % | فارق المعاليم | المعاليم لفائدة الشركة (بالدينار) | رقم المعاملات ( بالدينار) | السنة | المواد           |
|----------|---------------|-----------------------------------|---------------------------|-------|------------------|
| 11,2     | 604 387       | 6 024 021                         | 301 201 045               | 2023  | الخضّر           |
|          |               | 5 419 634                         | 270 981 694               | 2022  |                  |
| 4,9      | 251 794       | 5 362 338                         | 268 116 915               | 2023  | الغلال           |
|          |               | 5 110 544                         | 255 527 215               | 2022  |                  |
| 8,1      | 856 181       | 11 386 359                        | 569 317 960               | 2023  | المجموع 1        |
|          |               | 10 530 178                        | 526 508 909               | 2022  |                  |
| 10,1     | 346 854       | 3 776 406                         | 94 410 157                | 2023  | الأسماك          |
|          |               | 3 429 552                         | 85 738 799                | 2022  |                  |
| 8,6      | 1 203 035     | 15 162 765                        | 663 728 117               | 2023  | المجموع 2        |
|          |               | 13 959 730                        | 612 247 708               | 2022  |                  |
| -51,7    | -206 561      | 192 999                           | 12 866 576                | 2023  | المنتجات الموردة |
|          |               | 399 560                           | 26 637 336                | 2022  |                  |
| 18,5     | 77 868        | 498 480                           | 24 924 017                | 2023  | التّمور          |
|          |               | 420 612                           | 21 030 605                | 2022  |                  |
| 7,3      | 1 074 342     | 15 854 244                        | 701 518 710               | 2023  | المجموع العام    |
|          |               | 14 779 902                        | 659 915 649               | 2022  |                  |

## رسم بياني في توزيع المعاليم الراجعة للشركة



**2- تقرير تفصيلي للنتائج الماليّة  
و الموازنة لسنة 2023**

## توطئة

قامت الشركة التونسية للأسواق الجملة بإعداد القوائم المالية لسنة 2023 طبقا للقانون عدد 112-96 والمتعلق بالنظام المحاسبي للشركات.

### I. تحليل حسابات الإيرادات :

بلغت مداخيل الشركة التونسية للأسواق الجملة خلال سنة 2023 ما قدره 20.287,4 ألف دينار مقابل 19.195 ألف دينار مبرمجة بالميزانية التقديرية المحيئة لنفس السنة أي بنسبة إنجاز 105,7 % مقارنة بالميزانية مفصلة كالاتي:

#### - مداخيل اسداء الخدمات:

ارتفعت مداخيل إسداء الخدمات بـ 876,2 ألف دينار مقارنة بالمبلغ المبرمج بالميزانية التقديرية حيث بلغت 15.826,2 ألف دينار مقابل 14.950 ألف دينار مبرمجة.

#### - بيع الثلج:

ارتفعت مبيعات الثلج بـ 9,3 ألف دينار مقارنة بالميزانية التقديرية، لتبلغ 159,3 ألف دينار.

#### - الكراءات:

انخفضت الكراءات بـ 23,6 ألف دينار حيث بلغت 1.416,4 ألف دينار مقابل 1.440 ألف دينار بالميزانية التقديرية، ويرجع ذلك إلى عدم كراء فضاء بيع البطيخ والدلاع خلال سنة 2023.

#### - المطبوعات الخصوصية:

إرتفعت مبيعات المطبوعات الخصوصية بـ 24,7 ألف دينار حيث بلغت 169,7 ألف دينار مقابل 145 ألف دينار بالميزانية التقديرية.

#### - المداخيل الأخرى:

سجلت المداخيل الأخرى إرتفاعا بـ 15,8 ألف دينار حيث بلغت 125,8 ألف دينار مقابل 110 ألف دينار مبرمجة بالميزانية التقديرية.

#### - إيرادات التوظيفات المالية:

ارتفعت إيرادات التوظيفات المالية مقارنة بالميزانية التقديرية بـ 190 ألف دينار حيث بلغت 2.500 ألف دينار مقابل 2.400 ألف دينار مبرمجة و ذلك نتيجة تطور نسبة الفائدة و المبالغ المودعة لدى المؤسسات البنكية.

## جدول مقارنة لحسابات الإيرادات

سنة 2023

الوحدة 1000 د

| مقارنة بين الإيرادات المسجلة خلال سنة 2022 والإيرادات المحتملة لنفس السنة |                | إيرادات محتملة 2023 | إيرادات 2023    | إيرادات 2022    | بيان الحسابات  |
|---|----------------|---------------------|-----------------|-----------------|--|
| النسبة %  | القيمة         |                     |                 |                 |  |
| +5,9%   | +876,2         | 14.950              | 15.826,2        | 14.753,1        | . المداخل المتأتية من إسداء الخدمات (النسبة على رقم المعاملات) |
| +6,2%   | +9,3           | 150                 | 159,3           | 126,2           | . المداخل المتأتية من بيع الثلج                                |
| -1,6%   | -23,6          | 1.440               | 1.416,4         | 1.383,2         | . المداخل المتأتية من كراءات المباني                           |
| +17%  | +24,7          | 145                 | 169,7           | 120,3           | . مداخل بيع المطبوعات الخصوصية                                 |
| +14,4%  | +15,8          | 110                 | 125,8           | 116             | . مداخل أخرى   |
| +7,9%   | +190           | 2.400               | 2.590           | 2.223,3         | . إيرادات التوظيفات المالية                                    |
| <b>+5,7%</b>  | <b>1.092,4</b> | <b>19.195</b>       | <b>20.287,4</b> | <b>18.722,1</b> | <b>المجموع</b>   |

## II - تحليل حسابات الأعباء :

سجلت أعباء الاستغلال للشركة التونسية لأسواق الجملة سنة 2023 نسبة إنجاز تقدر بـ 91 % من الميزانية التقديرية المحيئة حيث بلغت 9.852 ألف دينار مقابل 10.829 ألف دينار بالميزانية التقديرية.

ويتضح من خلال تحليل جدول مقارنة الأعباء لسنة 2023 ما يلي:

. بلغت قيمة المشتريات لسنة 2023 مبلغ 826,4 ألف دينار مقابل 895 ألف دينار مبرجة بالميزانية التقديرية لنفس السنة أي باقتصاد قدره 68,6 ألف دينار مرده الضغط على الشراءات.

. بلغت قيمة الخدمات الخارجية مبلغ 397,5 ألف دينار مقابل 770 ألف دينار بالميزانية التقديرية أي اقتصاد قدره 372,5 ألف دينار يرجع أساسا إلى الضغط على مصاريف الصيانة.

. بلغت قيمة الخدمات الخارجية الأخرى مبلغ 613,5 ألف دينار مقابل 850,9 ألف دينار مبرجة بالميزانية التقديرية أي باقتصاد قدره 237,4 ألف دينار مرده التأخر في إنجاز دراسات بعض المشاريع.

. بلغت الأعباء العادية المختلفة 32,9 ألف دينار مقابل 29 ألف دينار مبرجة بالميزانية التقديرية.

. بلغت أعباء الأعوان 7.471,4 ألف دينار مقابل 7.867,1 ألف دينار كمبلغ مبرمج بالميزانية التقديرية أي باقتصاد قدره 395,7 ألف دينار مرده التأخر في إنجاز برنامج الإنتدابات لسنة 2022 و 2023.

. بلغت قيمة الأداءات والضرائب 510,3 ألف دينار مقابل 417,6 ألف دينار بالميزانية التقديرية أي بإرتفاع قدره 92,7 ألف دينار يرجع إلى تطور رقم المعاملات و أرباح الشركة لسنة 2023.

## جدول مقارنة لحسابات الأعباء

سنة 2023

الوحدة 1000 د

| المقارنة بين الأعباء المسجلة خلال سنة 2023 والأعباء المحتملة لنفس السنة |               | الأعباء المحتملة<br>2023 | أعباء<br>2023 | أعباء<br>2022  | بيان الحسابات                  |
|---|---------------|--------------------------|---------------|----------------|--------------------------------|
| النسبة %  | القيمة        |                          |               |                |                                |
| -7.7%   | -68,6         | 895                      | 826,4         | 699,2          | مشتريات                        |
| -48,4%  | -372,5        | 770                      | 397,5         | 494,4          | خدمات خارجيّة                  |
| -27,9%  | -237,4        | 850,9                    | 613,5         | 433,5          | خدمات خارجيّة أخرى             |
| -13,4%  | +3,9          | 29                       | 32,9          | 20,7           | أعباء مختلفة عادية             |
| -5%   | -395,7        | 7.867,1                  | 7.471,4       | 7.433,6        | أعباء الأعوان                  |
| +22,2%  | +92,7         | 417,6                    | 510,3         | 466            | ضرائب و أداءات و دفعوعات ماثلة |
| <b>-9%</b>  | <b>-977,6</b> | <b>10.829,6</b>          | <b>9.852</b>  | <b>9.547,4</b> | <b>المجموع</b>                 |

\* دون اعتبار مخصّصات الإستهلاكات و المتّخرات : 1.335,7 ألف دينار

### III - تحليل حسابات الموازنة :

بلغ المجموع الخام لأصول الشركة لسنة 2023 ما قيمته 73.667.746,908 دينار مقسمة كالتالي:

#### أ - الأصول

1. الأصول غير الجارية (مجموع الخام) : **41.983.154,123 دينار**

**1.1 الأصول غير المادية: 357.816,166 دينار**

الإستهلاكات : 315.178,589 دينار

الصّافي : 42.637,577 دينار

يحتوي هذا الحساب على البرامج والمنظومات الإعلامية التي اقتنتها الشركة وذلك في نطاق تسيير نشاطها العادي وسجل هذا الحساب خلال سنة 2023 ارتفاعا بقيمة 38.782,100 دينار يتمثل في إقتناء حق إستغلال منظومة إعلامية متعلقة بالسلامة المعلوماتية.

**2.1 الأصول المادية : 40.588.730,737 دينار**

يحتوي هذا الباب على الحسابات التالية :

**1.2.1 أراضي: 113.408,816 دينار**

لم يطرأ أيّ تغيير على هذا الحساب خلال سنة 2023 .

**2.2.1 تهيئة الأراضي و تجهيزها : 45.245,770 دينار**

الإستهلاكات : 45.245,770 دينار

الصّافي : 0 دينار

لم يطرأ أيّ تغيير على هذا الحساب خلال سنة 2023 .

**3.2.1 بناءات: 30.368.081,185 دينار**

الإستهلاكات : 25.372.467,398 دينار

الصّافي : 4.995.613,787 دينار

لم يطرأ أيّ تغيير على هذا الحساب خلال سنة 2023 .

**4.2.1 تجهيزات عامّة وتهيئة المباني و تجهيزها: 2.488.633,533 دينار**

الإستهلاكات : 2.141.280,684 دينار

الصّافي: 347.352,849 دينار

سجل هذا الحساب ارتفاعا بمبلغ : 112.737,887 دينار يتمثل في :

- اقتناء 80 كميرات مراقبة و تركيبها : 44.473,680 دينار
- اقتناء و تركيب 147m grilles en acier galvanisé 17.640,000 دينار
- بالجناح عدد 4
- أشغال إصلاح جزء من سقف جناح الأسماك ومجري مياه 11.210,015 دينار
- الأمطار به
- إستبدال بعض مجري مياه الأمطار بالسوق 13.550,649 دينار
- اقتناء و تركيب عدد 120 حاجز حديدي 13.200,000 دينار
- اقتناء و تركيب عدد 25 غطاء بالوعة للسوق 7.033,115 دينار
- اقتناء عدد 5 لمصنع panneaux sandwich 834,000 دينار
- الثلج
- اقتناء مكيف هواء واحد BTU18000 : 3.400,001 دينار
- اقتناء Disjoncteur : 501,928 دينار
- اقتناء عدد 3 نوافذ 444,499 دينار
- تركيب نافذة تهوئة لفضاء مولد الطاقة: 450,000 دينار

### 5.2.1 تجهيزات فنية وأجهزة ومعدات صناعية: 561.295,762 دينار

- الإستهلاكات : 518.731,857 دينار
- الصافي : 42.563,905 دينار

سجل هذا الحساب ارتفاعا بـ 11.123,930 دينار يتمثل في إقتناء عدد 3 بطاريات لمحول الطاقة

### 6.2.1 تجهيزات تبريد وصنع الثلج : 931.942,761 دينار

- الإستهلاكات : 870.644,857 دينار
- الصافي : 61.297,904 دينار

سجل هذا الحساب ارتفاعا بقيمة 32.011,952 دينار يتمثل في مصاريف إصلاح آلة لصنع الثلج

### 7.2.1 معدّات نقل: 1.866.268,096 دينار

الإستهلاكات : 1.564.178,181 دينار

الصّافي : 302.089,915 دينار

لم يطرأ أي تغيير على هذا الحساب خلال سنة 2023.

### 8.2.1 تجهيزات عامّة وعمليات تركيب وتهيئة مختلفة : 37.752,229 دينار

الإستهلاكات : 37.752,229 دينار

الصّافي : 0 دينار

سجل هذا الحساب ارتفاعا بقيمة 74,899 دينار يتمثل في إقتناء هاتف جوال لخلية متابعة الإشكاليات.

### 9.2.1 معدّات مكتبية : 331.872,306 دينار

الإستهلاكات : 316.268,682 دينار

الصّافي : 15.603,624 دينار

سجل هذا الحساب ارتفاعا بمبلغ 874,489 دينار يمثل اقتناء:

- عدد 1 كرسي: 444,589 دينار

- عدد 1 آلة حاسبة: 340,000 دينار

- عدد 1 آلة لصنع القهوة: 89,900 دينار

### 10.2.1 معدّات إعلامية : 944.814,586 دينار

الإستهلاكات : 890.854,075 دينار

الصّافي : 53.960,511 دينار

ارتفع هذا الحساب بمبلغ 32.348,061 دينار يتمثل في اقتناء :

- عدد 2 disques dur : 1.548,000 دينار

- عدد 1 لوحة رقمية: 660,000 دينار

- عدد 7 SWITCH : 29.460,060 دينار

- تركيز نظام للتحكم في الدخول : 680,001 دينار

## 12.2.1 أشغال في طور الإنجاز: 2.899.415,693 دينار

المدخرات : 0 دينار

الصافي : 2.899.415,693 دينار

يحتوي هذا الباب على المبالغ المدفوعة في نطاق انجاز محطة لتثمين النفايات بسوق الجملة.

## 3-1 الأصول المالية : 1.036.607,220 دينار

يحتوي هذا الباب على :

### 1.3.1 أسهم : 40.000,000 دينار

يمثل هذا المبلغ مساهمة الشركة التونسية لأسواق الجملة في رأس مال شركة معرض تونس الدولي وتحصلت الشركة

على مبلغ 12.000,000 دينار يمثل حصتها من مبيعات شركة معرض تونس الدولي لسنة 2022.

### 3.1.2 قروض الأعوان: 993.827,220 دينار

يمثل هذا المبلغ الجزء طويل المدى من القروض المسندة لأعوان الشركة في نطاق الصندوق الاجتماعي.

### 3.3.1 ودائع وكفالات مدفوعة: 2.780,000 دينار

يمثل هذا المبلغ الكفالات المدفوعة للمزودين في سنوات سابقة مقابل اسداء خدمات مختلفة.

## 2. الأصول الجارية (مجموع الخام): 31.684.592,785 دينار

### 1.2 المخزونات: 134.760,004 دينار

#### 1.1.2 مخزونات المطبوعات الخصوصية: 86.903,783 دينار

يمثل هذا المبلغ قيمة مخزونات المطبوعات الخصوصية الى غاية 31 ديسمبر 2023 المعدة لفائدة وكلاء البيع بالسوق.

#### 2.1.2 مخزونات آلات طباعة و مستلزماتها : 20.376,099 دينار

تقوم الشركة باقتناء آلات طباعة و مستلزماتها لبيعها لوكلاء البيع بشروط ميسرة وذلك في إطار تطوير المعاملات بالسوق

و ضمان المزيد من الشفافية.

#### 3.1.2 مخزونات بطاقات مغناطيسية: 9.138,510 دينار

يمثل هذا المبلغ قيمة البطاقات المغناطيسية التي اقتنتها الشركة لفائدة المتعاملين بالسوق.

## 4.1.2 مخزونات مواد مختلفة : 18.341,612 دينار

المدخرات : 18.341,612 دينار

الصافي : 0 دينار

يمثل هذا المبلغ قيمة مواد زال الانتفاع بها ومتواجدة بمغازه الشركة. وقد قامت الشركة بمدخرات تعادل القيمة الجمالية لهذه المخزونات.

## 2.2 الحرفاء والحسابات المتصلة بهم: 636.271,266 دينار

يحتوي هذا الباب على:

### 2.2.2 حرفاء أوراق مستحقة: 51.600,866 دينار

يمثل هذا المبلغ كمبيالات مسحوبة على بعض المتداخلين بالسوق تتعلق بمستحقات الشركة.

### 3.2.2 حرفاء مشكوك في إيفائهم: 584.670,400 دينار

المدخرات : 584.670,400 دينار

الصافي : 0 دينار

يمثل هذا المبلغ ديون قديمة متخلدة بدمّة بعض المتداخلين القدامى بالسوق والتي لم تستخلص إلى حدّ الآن، لذا وجب القيام برصد مدّخرات بذات المبلغ مع العلم أنّ الشركة قامت بقضايا عدلية لاسترجاع هاته المبالغ وهي منشورة إلى حدّ الآن لدى المحاكم.

## 3.2 أصول جارية أخرى : 1.711.297,853 دينار

يحتوي هذا الباب على:

### 1.3.2 أعوان - قروض قصيرة المدى: 501.807,369 دينار

يمثل الجزء قصير المدى من القروض المسندة لأعوان الشركة في إطار الصندوق الاجتماعي بما في ذلك التسبقات على الاجر والتي سيقع استخلاصها خلال سنة 2024.

### 2.3.2 مزودون - تسبقة على الأقساط مدفوعة على الطلبات: 1.646,050 دينار

يمثل هذا المبلغ تسبقة على الصفقة التي تحصلت عليها SEA وذلك طبقا لكراسات الشروط.

### 3.3.2 آلات الوزن للجناح عدد 4 : 413,509 دينار

يمثل هذا المبلغ باقي ديون وكلاء البيع بالجناح عدد 4 للخضر و الغلال في ما يخص ثمن آلات الوزن التي وقع اقتناؤها من طرف الشركة التونسية لأسواق الجملة عن طريق عقد إيجار مالي لفائدتهم.

### 4.3.2 إيرادات مستحقة: 732.871,493 دينار

يمثل هذا المبلغ:

\* باقي معينات كراء المباني و معالم على قيمة بيوعات و قيمة فواتير تكميلية لم تستخلص إلى غاية 31 ديسمبر 2023 : 237.652,420 دينار  
\* مداخيل التوظيفات المالية إلى 31 ديسمبر 2023 : 495.219,073 دينار.

### 5.3.2 أعباء مسجلة مسبقا : 143.997,024

يمثل هذا المبلغ قيمة مخزونات اللوازم المكتبية ولوازم كهربائية واللحام الصحي وقطع غيار مختلفة إلى غاية 31 ديسمبر 2023 وأعباء أخرى تتعلق بسنة 2024 وقع خلاصها مسبقا.

### 6.3.2 مدينون آخرون: استخلاص فواتير كهرباء وماء: 162.416,756 دينار

المدخرات : 71.096,681 دينار  
الصافي : 91.320,075 دينار

يمثل هذا المبلغ قيمة استهلاك وكلاء البيع للماء وللكهرباء والتي لم تستخلص إلى غاية 31 ديسمبر 2023. وقد قامت الشركة بمدخرات قيمتها 71.096,681 دينار تمثل قيمة استهلاكهم للماء و للكهرباء خلال فترات سابقة.

### 7.3.2 مدينون آخرون: 168.145,652 دينار

#### \* مصحات طبية: 12.337,933 دينار

يمثل هذا المبلغ فواتير مصحات طبية دفعت لمستحقيها متعلقة بمعالجة أعوان الشركة، وسيقع خصم هذه المبالغ عند استرجاع مصاريف العلاج من طرف شركة التأمين ومن أجور أعوان الشركة خلال سنة 2024.

#### \* مدينون آخرون: 546,000 دينار

يحتوي هذا الحساب على مبلغ تسجيل عقود كراء يربط الشركة ببعض متعاملين وذلك قصد القيام بالإجراءات القانونية ضدّهم لعدم خلاص ديونهم ويعود ذلك إلى سنوات سابقة وقد قامت الشركة بمدخرات لهذا المبلغ.

**\* وزارة التجارة و تنمية الصادرات: 115.314,667 دينار**

يمثل هذا المبلغ أجور أعوان الشركة الملحقون لدى وزارة التجارة لسنة 2023 سيقع تسديدها خلال سنة 2024 وذلك طبقا للاتفاقية المبرمة في الغرض.

**\*وزارة المرأة و الأسرة و الطفولة و كبار السن: 14.276,131 دينار**

يمثل هذا المبلغ أجر عون بالشركة كان ملحقا لدى وزارة المرأة و الأسرة و الطفولة و كبار السن للثلاثية الثالثة و الرابعة لسنة 2019 .

**\* مجلس المنافسة : 17.395,197 دينار**

يمثل هذا المبلغ أجر عون بالشركة ملحق لدى مجلس المنافسة للثلاثيات الثانية و الثالثة و الرابعة لسنة 2023 .

**\* الإدارة الجهوية للتجارة بالقصرين : 8.275,724 دينار**

يمثل هذا المبلغ أجر عون بالشركة ملحق لدى الإدارة الجهوية للتجارة بالقصرين لشهر سبتمبر و الثلاثية الرابعة لسنة 2023.

**4.2 توظيفات وأصول مالية أخرى: 27.500.000,000 دينار**

يحتوي هذا الحساب على مبالغ التوظيفات المالية للشركة التونسية لأسواق الجملة المودعة لدى المؤسسات المصرفية مقابل نسبة فائدة سنوية و ذلك على اثر القيام بإستشارات موسّعة للحصول على أفضل نسبة فائدة. تجدر الإشارة أنه تم توظيف مبلغ 17 مليون بالجزينة العامة للبلاد التونسية في شكل ودائع لأجل لمدة سنة كاملة على إثر طلب وزارة المالية وتطبيقا لمقتضيات الفصل عدد 61 من مجلة المحاسبة العمومية و منشور رئاسة الحكومة عدد 14 بتاريخ 12 جوان 2023 وللشروط الخاصة به.

**5.2 السيولة وما يعادل السيولة: 1.702.263,662 دينار**

يمثل هذا المبلغ سيولة الشركة المودعة لدى البنوك و خزينة الشركة إلى غاية 31 ديسمبر 2023.

## **ب - الأموال الذاتية والخصوم**

**1. الأموال الذاتية : 34.528.357,227 دينار**

**1.1 رأس المال الإجتماعي: 13.200.000,000 دينار**

يشتمل هذا الحساب على قيمة رأس المال الاجتماعي للشركة و هو مقسم الى 13.200.000 سهم بقيمة اسمية تقدر بدينار واحد مدفوعة كليا.

**2.1 الاحتياطات: 11.730.628,333 دينار**

**1.2.1 الاحتياطات القانونية: 1.320.000,000 دينار**

يحتوي هذا الحساب على الاحتياطات القانونية المرصودة وذلك طبقا للفصل 287 من مجلّة الشركات التجارية.

**2.2.1 الاحتياطات الخارقة للعادة: 8.225.867,719 دينار**

يمثل هذا المبلغ نسبة من أرباح الشركة للسنوات الفارطة والتي تم تخصيصها في حساب الاحتياطات الخارقة للعادة وذلك طبقا لقرارات الجلسات العامة العادية للشركة.

**3.2.1 احتياطات الصندوق الاجتماعي: 2.144.760,614 دينار**

يحتوي هذا الحساب على المخصصات المرصودة من مزايا الشركة لفائدة الصندوق الاجتماعي طبقا لقرارات الجلسات العامة وكذلك على الفوائض المتأتية من القروض المسندة إلى أعوان الشركة.

## تركيبة حساب الصندوق الاجتماعي

| المحتوى   | المدة          | المخصصات             | الأعباء              |
|---|----------------|----------------------|----------------------|
| المخصصات  | من 84 إلى 2022 | 5.353.119,870        |                      |
|   | 2023           | 622.152,478          |                      |
| فوائد القروض الاجتماعية   | من 89 إلى 2022 | 540.273,984          |                      |
|   | 2023           | 53.644,048           |                      |
| مساهمة الأعوان في عقد التأمين على المرض   | من 92 إلى 96   | 30.068,361           |                      |
| نسبة منحة الإنتاجية   | من 86 إلى 87   | 15.633,128           |                      |
| استخلاص عقد التأمين على المرض   | من 92 إلى 2022 |                      | 1.359.450,473        |
|   | 2023           |                      | 24.173,126           |
| استخلاص عقد التأمين ضد الأضرار البدنية  | من 93 إلى 2010 |                      | 88.441,568           |
| إعانات بمناسبة الأعياد الدينية والعودة المدرسية، تقاعد بعض الأعوان، مشاريع اجتماعية ومصاريف تسيير | من 92 إلى 2022 |                      | 2.765.536,088        |
|   | 2023           |                      | 232.530,000          |
|   |                | <b>6.614.891,869</b> | <b>4.470.131,255</b> |

### 1 احتياطات أخرى: 40.000,000 دينار

يحتوي هذا الحساب على المبلغ المعفى من الضريبة على الدخل والناتج عن مساهمة الشركة التونسية لأسواق الجملة في رأس مال شركة معرض تونس الدولي.

### 3.1 النتائج المؤجلة: 369,152 دينار

يمثل هذا المبلغ نسبة من مبيعات الشركة للسنوات الفارطة المودعة بهذا الحساب بعد طرح جميع الإحتياطات ومخصصات الصندوق الاجتماعي .

### 4.1 منح الاستثمار: 1.946.500,000 دينار

يمثل هذا المبلغ منح استثمار تحصلت عليها الشركة في نطاق انجاز محطة تجميع النفايات بسوق الجملة.

## **5.1 نتيجة السنة المحاسبية: 7.650.859,742 دينار**

يمثل هذا المبلغ المرباح الصافية للشركة التونسية لأسواق الجملة لسنة 2023 وقد سجلت ارتفاعا بنسبة 22.97 % مقارنة بالنتيجة الصافية لسنة 2022. علما وأن النتيجة الصافية المتوقعة بالميزانية التقديرية لسنة 2023 كانت في حدود 7.400.000 دينار.

## **6.1 نتيجة السهم الواحد:**

|                 |                         |
|-----------------|-------------------------|
| 7.650.860 دينار | النتيجة الصافية 2023    |
| 6.221.525 دينار | النتيجة الصافية 2022    |
| 13.200.000      | عدد الأسهم 2023         |
| 13.200.000      | عدد الأسهم 2022         |
| 0,579 دينار     | نتيجة السهم الواحد 2023 |
| 0,471 دينار     | نتيجة السهم الواحد 2022 |

**2. الخصوم : 5.959.719,136 دينار**

## **1.2 الخصوم غير الجارية: 337.227,427 دينار**

### **1.1.2 الخصوم المالية الأخرى : 337.227,427 دينار**

يمثل هذا المبلغ المبالغ المدفوعة للشركة من طرف وكلاء البيع و المتسوقين الآخرين بعنوان كفالات عن المواقع والمحلات المسوغة لهم.

## **2.2 الخصوم الجارية : 6.055.451,239 دينار.**

### **1.2.2 المزودون والحسابات المتصلة بهم: 1.630.541,325 دينار**

**\* مزودون - شراء مواد أو إسداء خدمات: 896.779,618 دينار**

يمثل هذا المبلغ قيمة شرايات أو خدمات تحصلت عليها الشركة خلال سنة 2023 وسيقع تسديد ثمنها خلال سنة 2024.

## \* مزودو أصول ثابتة: 676.302,147 دينار

يحتوي هذا الحساب على قيمة أصول ثابتة اقتنتها الشركة خلال سنة 2023 و ما قبلها وسيقع خلاصها خلال سنة 2024 اثر انتهاء الأشغال و تخص بالأساس محطة تجميع النفايات.

## \* مزودون - شراء مواد أو اسداء خدمات حجز بعنوان الضمان: 19.278,675 دينار:

يمثل هذا المبلغ حجز بعنوان الضمان عن شراء مواد أو اسداء خدمات.

## \* مزودون-شراء مواد أو اسداء خدمات كفالات: 2.884,600 دينار

يمثل هذا المبلغ كفالة عن شراء مواد أو اسداء خدمات.

## \* مزودو أصول ثابتة - حجز بعنوان الضمان: 35 296,285 دينار

يمثل هذا المبلغ حجز بعنوان الضمان عن أشغال أو إقتناءات قامت بها الشركة .

## 2.2.2 مدخرات للنزاعات : 351.113,470 دينار

يمثل هذا المبلغ مدخرات قامت بها الشركة على اثر صدور حكم ابتدائي ضدها لفائدة متسوّغ بيوت تبريد ، حكم قامت الشركة خلال سنة 2022 باستئنافه.

حيث بمقتضى عقود كراء تسوّغت شركة SOTASEG سنة 2018 عدد 14 بيت تبريد قصد تخزين كميات من مادة البطاطا المستوردة بمخازن التبريد بالسوق و على إثر ملاحظة بداية تعفن و تلف جزء من البضاعة حملت شركة SOTASEG المسؤولية للشركة التونسية لأسواق الجملة في حين أن العقد ينصّ على أن الشركة المتسوّغة وحدها المسؤولية على سلامة البضائع المخزنة، علاوة على أنها مطالبة حسب العقد بإبرام عقود تأمين بخصوص السلع المودعة ببيوت التبريد. وعليه قامت الشركة المعنية برفع قضية لطلب إلزام الشركة التونسية لأسواق الجملة بأداء مبلغ 347.915,300 دينار بعنوان غرامة مضرّة و قد تمّ الحكم فيها لصالحها، إبتدائيا و إستئنافيا و الشركة ساعية لتعقيب الحكم المذكور. تجدر الاشارة أن الشركة التونسية لأسواق الجملة قامت في وقت سابق برفع قضية في أداء معالم كراء متخلدة بدمّة الشركة المتسوّغة بلغت 101.960,000 دينار و هي لا تزال في طور التقاضي: مبلغ تمّ تكوين مدخرات بخصوصه.

### 3.2.2 الخصوم الجارية الأخرى 4.073.796,444 دينار

\* الأعران - ديون مدخرة لإجازات ستستوفى: 231.464,020 دينار

يمثل هذا المبلغ قيمة إجازات الراحة الخالصة الأجر لأعران الشركة والتي لم تستوفى الى غاية 31

ديسمبر 2023

\* شركاء - حصص أرباح للدفع: 1.566,241 دينار

يمثل هذا المبلغ نسبة الأرباح التي لم يقع توزيعها من سنة 2010 الى سنة 2022 .

\* الدولة - آداءات و ضرائب: 2.910.044,956 دينار

ينقسم هذا الحساب الى :

|                     |                                      |
|---------------------|--------------------------------------|
| 192.212,855 دينار   | - الآداءات المقتطعة من المورد:       |
| 293.520,790 دينار   | - المساهمة الاجتماعية التضامنية:     |
| 11.989,951 دينار    | - الآداءات على رقم المعاملات:        |
| 272.731,367 دينار   | - ضرائب على أعباء الأعران:           |
| 1.851.393,356 دينار | - الآداء على الخضر والغلال والأسماك: |
| 288.181,637 دينار   | - الآداء على الأرباح                 |
| 15,000 دينار        | - معلوم طابع جبائي:                  |

\* الصندوق الوطني للضمان الإجتماعي : 438.412,325 دينار

يحتوي هذا الحساب على المبلغ المستوجب للصندوق الوطني للضمان الاجتماعي للثلاثية الرابعة لسنة 2023

وسيقع تسديده خلال شهر جانفي 2024.

\* الصندوق الوطني للتقاعد و الحيغة الاجتماعية: 646,942 دينار

يحتوي هذا الحساب على المبلغ المستوجب للصندوق الوطني للتقاعد والحيغة الاجتماعية لشهر ديسمبر

2023 سيقع تسديده خلال شهر جانفي 2024.

\* الصندوق الوطني للتأمين على المرض: 176,796 دينار

يحتوي هذا الحساب على المبلغ المستوجب للصندوق الوطني للتأمين على المرض لشهر ديسمبر 2023 سيقع

تسديده خلال شهر جانفي 2024.

**\* دائنون آخرون - عملیات خاصة: 5.428,387 دينار**

يحتوي هذا الحساب على مبالغ لفائدة الفلاحين والمزودين بالسوق ناتجة عن أخطاء قام بها وكلاء البيع لفائدتهم و راجعة لسنوات سابقة.

**\* الوكالة التونسية للاتصال الخارجي: 8.254,565 دينار**

يمثل هذا المبلغ دين لفائدة الوكالة التونسية للاتصال الخارجي والنتائج عن عمليات إشهار قامت بها الشركة عن طريق الصحف خلال سنة 2010.

**\* صيادلة ومخابر تحاليل متعاقدون: 107.726,631 دينار**

يحتوي هذا الحساب على المبالغ المستوجبة لفائدة الصيادلة ومخابر التحاليل المتعاقدين مع الشركة جزء منها سيقع خلاصه من طرف شركة التأمين في نطاق التأمين على المرض والجزء الآخر سيقع خصمه على أجور المستفيدين من الخدمة (الأعوان).

**\* دائنون آخرون: 45.530,736 دينار**

يمثل هذا المبلغ اقتطاع على مرتبات الأعوان لفائدة المنظمات النقابية و ودادية موظفي الشركة كذلك مبالغ وقع تحويلها على وجه الخطأ في حسابات الشركة.

**\* تأمينات: 5.128,618 دينار**

قامت الشركة في سنوات سابقة بطرح هذا المبلغ من الكشوفات الوقتية للمقاولين بعنوان التأمين العشري للبناءات.

**\* أعباء للدفع: 260.648,683 دينار**

يحتوي هذا الحساب على أعباء متعلقة بسنة 2023 سيقع خلاصها خلال سنة 2024.

**\* إيرادات مسجلة مسبقا : 58.767,544 دينار**

يحتوي هذا الحساب على نسبة من إيرادات سنة 2024 وقع استخلاصها خلال شهر ديسمبر 2023.

## IV - تخصيص المرباح

### أ- أحكام القانون الأساسي بخصوص تخصيص المرباح:

تبعاً لما ينص عليه الفصل 48 من القانون الأساسي للشركة يتم تخصيص المرباح الصافية على النحو التالي :

$$\begin{aligned} & \text{النتيجة المحاسبية الصافية} \\ & \text{(-) (+) النتائج المؤجلة من السنوات المحاسبية السابقة} \\ \hline & = \text{الأرباح القابلة للتخصيص} \\ & \text{(-) الاحتياطات القانونية ( 5 \% من الربح القابل للتخصيص)} \\ & \text{يصح هذا الخصم غير واجب إذا بلغ الاحتياطي القانوني 10\% من رأس المال} \\ & \text{(-) احتياطات الصندوق الاجتماعي ( 10 \% من النتيجة المحاسبية الصافية )} \\ & \text{(-) الاحتياطات التي نصّت عليها النصوص التشريعية الخاصة في حدود النسب المبينة بها} \\ & \text{(-) الاحتياطات التي نصّ عليها العقد التأسيسي} \\ \hline & = \text{الأرباح القابلة للتوزيع} \\ & \text{(-) الأرباح الموزعة} \\ & \text{(-) الاحتياطات الخارقة للعادة} \\ \hline & = \text{النتائج المؤجلة} \end{aligned}$$

ب- جدول تطوّر الأموال الذاتية 2021-2022-2023

الوحدة : دينار

| 2023       | 2022       | 2021       |                            |
|------------|------------|------------|----------------------------|
| 13.200.000 | 13.200.000 | 13.200.000 | رأس المال                  |
| 11.730.628 | 11.255.535 | 10.816.620 | الاحتياطات                 |
| 1.320.000  | 1.320.000  | 1.320.000  | الاحتياطات القانونية       |
| 8.225.868  | 8.169.868  | 8.122.868  | الاحتياطات الخارقة للعادة  |
| 2.144.760  | 1.725.667  | 1.333.752  | احتياطات الصندوق الاجتماعي |
| 40.000     | 40.000     | 40.000     | احتياطات أخرى              |
| 369        | 997        | 596        | النتائج المؤجلة            |
| 1.946.500  | 1.946.500  | 1.946.500  | منح الاستثمار              |
| 7.650.860  | 6.221.525  | 5.846.000  | النتيجة الصافية            |
| 34.528.357 | 32.624.557 | 31.809.716 | المجموع                    |

ج- حصص الأرباح للسنوات 2020 - 2021 - 2022

| 2022       | 2021       | 2020       |                                |
|------------|------------|------------|--------------------------------|
| 5.544.000  | 5.214.000  | 2.904.000  | قيمة الربح الموزع              |
| 13.200.000 | 13.200.000 | 13.200.000 | عدد الاسهم                     |
| 0,420      | 0,395      | 0,220      | قيمة الربح الموزع للسهم الواحد |
| %89        | %89        | % 63       | نسبة الربح الموزع              |

## الموازنة في 31 ديسمبر 2023

بحساب الدينار

| سنة محاسبية مختومة في 31 ديسمبر |                   | الأصول                                     |
|---------------------------------|-------------------|--|
| 2022                            | 2023              |  |
|                                 |                   | <u>الأصول غير الجارية</u>                  |
|                                 |                   | <u>الأصول الثابتة :</u>                    |
| 319 034                         | 357 816           | الأصول الثابتة الغير مادية                 |
| -311 766                        | -315 178          | الإستهلاكات                                |
| <b>7 268</b>                    | <b>42 638</b>     | <b>مجموع الأصول الغير مادية</b>            |
| 40 399 560                      | 40 588 731        | الأصول الثابتة المادية                     |
| -30 488 448                     | -31 757 424       | الإستهلاكات                                |
| <b>9 911 112</b>                | <b>8 831 307</b>  | <b>مجموع الأصول الثابتة المادية</b>        |
| 1 005 266                       | 1 036 607         | الأصول المالية                             |
| 0                               | 0                 | المدخرات                                   |
| <b>1 005 266</b>                | <b>1 036 607</b>  | <b>مجموع الأصول المالية</b>                |
| <b>10 923 646</b>               | <b>9 910 552</b>  | <b>مجموع الأصول الثابتة</b>                |
| <b>10 923 646</b>               | <b>9 910 552</b>  | <b>مجموع الأصول غير الجارية</b>            |
|                                 |                   | <u>الأصول الجارية</u>                      |
| 161 256                         | 134 760           | المخزونات                                  |
| -18 342                         | -18 342           | المدخرات                                   |
| <b>142 914</b>                  | <b>116 418</b>    | <b>مجموع المخزونات</b>                     |
| 685 824                         | 636 271           | الحرفاء والحسابات المتصلة بهم              |
| -545 467                        | -584 670          | المدخرات                                   |
| <b>140 357</b>                  | <b>51 601</b>     | <b>مجموع الحرفاء والحسابات المتصلة بهم</b> |
| 1 145 813                       | 1 711 298         | أصول جارية أخرى                            |
| -56 803                         | -71 097           | المدخرات                                   |
| <b>1 089 010</b>                | <b>1 640 201</b>  |  |
| 24 000 000                      | 27 500 000        | توظيفات وأصول مالية أخرى                   |
| 2 288 348                       | 1 702 263         | السيولة وما يعادل السيولة                  |
| <b>27 660 629</b>               | <b>31 010 483</b> | <b>مجموع الأصول الجارية</b>                |
| <b>38 584 275</b>               | <b>40 921 035</b> | <b>مجموع الأصول</b>                        |

## الموازنة في 31 ديسمبر 2023

بحساب الدينار

| سنة محاسبية مختومة في 31 ديسمبر |                   | الأموال الذاتية والخصوم                                       |
|---------------------------------|-------------------|---|
| 2022                            | 2023              |   |
| 13 200 000                      | 13 200 000        | <u>الأموال الذاتية</u>  |
| 11 255 535                      | 11 730 628        | رأس المال الاجتماعي   |
| 996                             | 369               | الإحتياطيات   |
| 1 946 500                       | 1 946 500         | النتائج المؤجلة   |
| <b>26 403 031</b>               | <b>26 877 497</b> | منح استثمار   |
| 6 221 525                       | 7 650 860         | <b>مجموع الأموال الذاتية قبل احتساب نتيجة السنة المحاسبية</b> |
| <b>32 624 556</b>               | <b>34 528 357</b> | نتيجة السنة المحاسبية   |
|                                 |                   | <b>مجموع الأموال الذاتية قبل التخصيص</b>                      |
|                                 |                   | <u>الخصوم</u>   |
|                                 |                   | <u>الخصوم غير الجارية</u>                                     |
| 332 600                         | 337 227           | الخصوم المالية الأخرى   |
| <b>332 600</b>                  | <b>337 227</b>    | <b>مجموع الخصوم غير الجارية</b>                               |
|                                 |                   | <u>الخصوم الجارية</u>   |
| 1 327 058                       | 1 630 541         | المزودون والحسابات المتصلة بهم                                |
| 351 114                         | 351 114           | مدخرات للنزاعات   |
| 3 948 947                       | 4 073 796         | الخصوم الجارية الأخرى   |
| <b>5 627 119</b>                | <b>6 055 451</b>  | <b>مجموع الخصوم الجارية</b>                                   |
| <b>5 959 719</b>                | <b>6 392 678</b>  | <b>مجموع الخصوم</b>   |
| <b>38 584 275</b>               | <b>40 921 035</b> | <b>مجموع الأموال الذاتية والخصوم</b>                          |

## قائمة النتائج في 31 ديسمبر 2023

بحساب الدينار

| سنة محاسبية مختومة في 31 ديسمبر |                   | المحتوى                                   |
|---------------------------------|-------------------|---|
| 2022                            | 2023              |   |
|                                 |                   | <u>إيرادات الإستغلال</u>                  |
| 16 498 843                      | 17 697 426        | مداخل                                     |
| 9 894                           | 9 846             | إيرادات الإستغلال الأخرى                  |
| 0                               | 0                 | انتاج ثابت                                |
| <b>16 508 737</b>               | <b>17 707 272</b> | <b>مجموع إيرادات الإستغلال</b>            |
|                                 |                   | <u>أعباء الإستغلال</u>                    |
| -40 349                         | 26 495            | تغيير مخزونات المطبوعات                   |
| 158 153                         | 131 548           | مشتريات                                   |
| 581 373                         | 668 402           | مشتريات التموينات المستهلكة               |
| 7 433 638                       | 7 471 419         | أعباء الأعوان                             |
| 1 721 349                       | 1 335 730         | مخصصات الإستهلاكات والمدخرات              |
| 1 414 576                       | 1 554 142         | أعباء أخرى للإستغلال                      |
| <b>11 268 740</b>               | <b>11 187 736</b> | <b>مجموع أعباء الإستغلال</b>              |
|                                 |                   | <u>نتيجة الإستغلال</u>                    |
| <b>5 239 997</b>                | <b>6 519 536</b>  | إيرادات التوظيفات                         |
| 2 223 288                       | 2 589 968         | الخسائر العادية الأخرى                    |
| 0                               | -2                | الأرباح العادية الأخرى                    |
| 10 850                          | 8 962             | نتيجة الأنشطة العادية قبل احتساب الأداءات |
| <b>7 474 135</b>                | <b>9 118 464</b>  | <b>الأداءات على الأرباح</b>               |
| -1 252 610                      | -1 467 604        | نتيجة الأنشطة العادية بعد احتساب الأداءات |
| <b>6 221 525</b>                | <b>7 650 860</b>  | <b>النتيجة الصافية للسنة المحاسبية</b>    |
| <b>6 221 525</b>                | <b>7 650 860</b>  |   |

## جدول التدفقات النقدية في 31 ديسمبر 2023

بحساب الدينار

| سنة محاسبية مختومة في 31 ديسمبر |                   | المحتوى   |
|---------------------------------|-------------------|---|
| 2022                            | 2023              |   |
| 6 221 525                       | 7 650 860         | <b>التدفقات المالية المتصلة بالإستغلال :</b><br>النتيجة الصافية<br>تسويات بالنسبة لـ :<br>الإستهلاكات والمدخرات<br>استردادات على المدخرات<br>تغييرات :<br>المخزونات<br>الحرفاء والحسابات المتصلة بهم<br>أصول جارية أخرى<br>خصوم جارية أخرى<br>فائض قيمة التفويت |
| 1 721 349                       | 1 335 730         |   |
| -9 894                          | -9 846            |   |
| -40 349                         | 26 495            |   |
| -28 563                         | 49 553            |   |
| 267 528                         | -565 485          |   |
| 1 072 941                       | 337 389           |   |
| 0                               | 0                 |   |
| <b>9 204 537</b>                | <b>8 824 696</b>  | <b>التدفقات النقدية المتأتية من الإستغلال</b>   |
| -408 515                        | -137 112          | <b>التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة الإستثمار</b><br>الدفعات المتأتية من إقتناء أصول ثابتة<br>مقابيض المتأتية من التفويت في الأصول الثابتة<br>الدفعات المتأتية من اعطاء قروض للأعوان<br>تغييرات الودائع والكفالات المحصلة  |
| 0                               | 0                 |   |
| -134 350                        | -31 341           |   |
| -4 367                          | 4 627             |   |
| <b>-547 232</b>                 | <b>-163 826</b>   | <b>التدفقات النقدية المخصصة لأنشطة الإستثمار</b>  |
| -5 213 904                      | -5 543 897        | <b>التدفقات النقدية المتصلة بأنشطة التمويل</b><br>حصص الأرباح وغيرها من أنواع التوزيع<br>تمويل الصندوق الاجتماعي<br>مقابيض الصندوق الاجتماعي  |
| -584 600                        | -622 152          |   |
| 391 915                         | 419 094           |   |
| <b>-5 406 589</b>               | <b>-5 746 955</b> | <b>التدفقات النقدية المخصصة لأنشطة التمويل</b>  |
| <b>3 250 716</b>                | <b>2 913 915</b>  | <b>تغير الخزينة</b>   |
| <b>23 037 632</b>               | <b>26 288 348</b> | <b>الخزينة في بداية السنة المحاسبية</b>   |
| <b>26 288 348</b>               | <b>29 202 263</b> | <b>الخزينة عند ختم السنة المحاسبية</b>  |

## الأرصدة الوسيطة للتصرف

| 2022              | 2023              | البيان   |
|-------------------|-------------------|--|
| 16 498 843        | 17 697 426        | إيرادات  |
| 0                 | 0                 | إنتاج ثابت   |
| <b>16 498 843</b> | <b>17 697 426</b> | <b><u>مجموع إيرادات الإستغلال</u></b>                      |
| -712 978          | -826 445          | شراءات مستهلكة   |
| -944 191          | -1 020 172        | أعباء خارجيّة أخرى   |
| <b>14 841 674</b> | <b>15 850 809</b> | <b><u>القيمة المضافة الخام (VA)</u></b>                    |
| -7 528 307        | -7 573 702        | أعباء الأعران  |
| -468 708          | -516 667          | ضرائب وأداءات  |
| <b>6 844 659</b>  | <b>7 760 440</b>  | <b><u>زائد الإستغلال الخام (EBE)</u></b>                   |
| 10 850            | 8 962             | إيرادات عاديّة أخرى  |
| 2 223 288         | 2 589 968         | إيرادات ماليّة   |
| 9 894             | 9 845             | إستردادات على المدخّرات                                    |
| -20 700           | -32 877           | أعباء عاديّة أخرى  |
| 127 493           | 117 856           | تحويلات أعباء  |
| -1 721 349        | -1 335 730        | مخصّصات الإستهلاكات والمدخّرات العادية                     |
| <b>7 474 135</b>  | <b>9 118 464</b>  | <b><u>النتيجة الإيجابية للأنشطة العادية قبل الأداء</u></b> |
| -1 252 610        | -1 467 604        | ضرائب على المربّيح   |
| <b>6 221 525</b>  | <b>7 650 860</b>  | النتيجة الإيجابية للأنشطة العادية بعد الأداء               |
| <b>6 221 525</b>  | <b>7 650 860</b>  | <b><u>النتيجة الصافية بعد الأداء</u></b>                   |
| <b>6 221 525</b>  | <b>7 650 860</b>  | النتيجة الصافية بعد التعديلات المحاسبية                    |

تفاصيل حساب الإيرادات  
الموقوفة في 31/12/2023

| المبلغ                | البيان  |
|-----------------------|---|
| 12.049.389,870        | معاليم على قيمة بيوعات الخضر والغلال          |
| 3.776.379,365         | معاليم على قيمة بيوعات الأسماك                |
| 159.285,625           | إيرادات بيوعات الثلج                          |
| 8.053,600             | إيرادات بيوت التبريد (التثليج)                |
| 660.575,602           | إيرادات كراءات مَرَبَعَات الخضر والغلال       |
| 102.495,976           | إيرادات كراءات مَرَبَعَات السَّمَك            |
| 0                     | إيرادات كراءات مَرَبَعَات البَطِيخ والدَّلَاع |
| 66.369,300            | إيرادات كراءات مغازات التَّمور                |
| 417.616,676           | إيرادات كراءات مختلفة                         |
| 169.353,123           | إيرادات كراءات مخزن صناديق اللف               |
| 82.120,754            | إيرادات التسويق للمنظومة الإعلامية            |
| 27.021,700            | بيع مطبوعات الأسعار                           |
| 169.689,500           | إيرادات بيع المطبوعات الخصوصية                |
| 75,000                | بيع آلات طباعة                                |
| 8.580,000             | إيرادات أخرى                                  |
| 420,083               | مبيعات مرتبطة بتعديل محاسبي                   |
| <b>17.697.426,174</b> | <b>المجموع</b>                                |

تفاصيل حسابات الأعباء  
الموقوفة في 31/12/2023

| المبلغ             | البيان                             |
|--------------------|------------------------------------|
|                    | <b>المشتريات</b>                   |
| 20.411,204         | لوازم قابلة للإستهلاك              |
| 25.326,144         | تغيير مخزونات مطبوعات خصوصية       |
| 587,640            | تغيير مخزونات (Carte de proximité) |
| 581,910            | تغيير مخزونات toner                |
| 6.555,310          | مشتريات غير مخزونة من المواد       |
| 97.446,244         | مياه                               |
| 78.148,800         | محروقات                            |
| 465.840,021        | إنارة                              |
| 131.548,004        | شراء مطبوعات خصوصية                |
| <b>826.445,277</b> | <b>المجموع</b>                     |

تفاصيل حسابات الأعباء  
الموقوفة في 31/12/2023

| المبلغ             | البيان                             |
|--------------------|------------------------------------|
|                    | <b>خدمات خارجية</b>                |
| 143.690,585        | صيانة وإصلاح المباني               |
| -447,554           | تحويل أعباء صيانة و اصلاح المباني  |
| 53.081,079         | صيانة وإصلاح السيارات              |
| 36.598,671         | صيانة و اصلاح أثاث                 |
| 7.593,702          | صيانة وإصلاح مجمع التبريد          |
| 100.626,514        | أقساط التأمين                      |
| -143,460           | تحويل أعباء أقساط التأمين          |
| 52.438,738         | دراسات وبحوث وخدمات خارجية متنوّعة |
| 4.077,961          | أعباء أخرى مرتبطة بتغيير محاسبي    |
| <b>397.516,236</b> | <b>المجموع</b>                     |

تفاصيل حسابات الأعباء  
الموقوفة في 31/12/2023

| المبلغ             | البيان                                   |
|--------------------|--|
|                    | <b>خدمات خارجية أخرى</b>                 |
| 142.506,181        | مرتبات الوسطاء وأتعاب                    |
| -8.220,931         | تحويل أعباء مرتبات الوسطاء و أتعاب       |
| 12.830,713         | إشهار                                    |
| 362.334,939        | علاقات عامّة                             |
| 3.387,634          | رحلات وتنقّلات                           |
| 8.271,552          | حفلات واستقبال                           |
| 38.457,318         | نفقات بريدية و نفقات الإتصالات اللاسلكية |
| -363,115           | تحويل أعباء نفقات بريدية                 |
| 53.165,281         | نفقات و عمولات أخرى على اسداء خدمات      |
| 1.111,050          | خدمات خارجية أخرى مرتبطة بتغيير محاسبي   |
| <b>613.480,622</b> | <b>المجموع</b>                           |

تفاصيل حسابات الأعباء  
الموقوفة في 31/12/2023

| المبلغ            | البيان                           |
|-------------------|----------------------------------|
|                   | <b>أعباء مختلفة عادية</b>        |
| 24.437,500        | مكافآت حضور                      |
| 8.437,500         | مكافآت حضور مرتبطة بتغيير محاسبي |
| <b>32.875,000</b> | <b>المجموع</b>                   |

تفاصيل حسابات الأعباء  
الموقوفة في 2023/12/31

| المبلغ               | البيان  |
|----------------------|---|
|                      | <b>أعباء الأعوان</b>                            |
| 318.926,632          | أجور أعوان متعاقدين                             |
| 339,343              | ساعات إضافية أعوان و متعاقدين                   |
| 4.445.628,849        | رواتب أعوان قارين                               |
| -67.143,208          | تحويل أعباء رواتب أعوان قارين                   |
| 13.139,038           | ساعات إضافية أعوان قارين                        |
| -2.208,479           | تحويل أعباء ساعات إضافية أعوان قارين            |
| 806.888,286          | منح الإنتاج أعوان قارين                         |
| -9.085,014           | تحويل أعباء منح الإنتاج أعوان قارين             |
| 253.382,772          | علاوات الشهر الثالث عشر أعوان قارين             |
| -4.162,521           | تحويل أعباء علاوات الشهر الثالث عشر أعوان قارين |
| 247.981,939          | امتيازات عينية                                  |
| 4.891,581            | إجازات خالصة الأجور أعوان قارين                 |
| 949.739,637          | أعباء اجتماعية قانونية أعوان قارين              |
| -13.650,469          | تحويل أعباء اجتماعية قانونية أعوان قارين        |
| 50.204,887           | أعباء اجتماعية قانونية أعوان متعاقدين           |
| 254.842,279          | أعباء اجتماعية أخرى (تأمين على المرض)           |
| -4.160,801           | تحويل أعباء اجتماعية أخرى (تأمين على المرض)     |
| 178.111,354          | أعباء اجتماعية أخرى (تقاعد تكميلي)              |
| 49.623,114           | منحة الخروج الى التقاعد                         |
| -1.871,856           | تحويل أعباء منحة خروج الى التقاعد               |
| 2,463                | أعباء الأعوان مرتبطة بتغيير محاسبي              |
| <b>7.471.419,826</b> | <b>المجموع</b>                                  |

تفاصيل حسابات الأعباء  
الموقوفة في 2023/12/31

| المبلغ             | البيان  |
|--------------------|---|
|                    | <b><u>ضرائب وأداءات ودفعوعات مماثلة</u></b>   |
| 119.307,147        | ضريبة التكوين المهني                          |
| -5.599,347         | تحويل أعباء ضريبة التكوين المهني              |
| 59.653,577         | صندوق النّهوض بالمساكن الإجتماعية             |
| -799,684           | تحويل أعباء صندوق النّهوض بالمساكن الإجتماعية |
| 74,250             | ضرائب وأداءات متنوّعة                         |
| 35.583,605         | أداءات على رقم المعاملات غير قابلة للإسترداد  |
| 1.440,000          | معاليم التسجيل و طوابع                        |
| 6.500,000          | ضرائب على العربات                             |
| 587,844            | معاليم أخرى                                   |
| 293.520,790        | المساهمة الإجتماعية التضامنية                 |
| <b>510.268,182</b> | <b>المجموع</b>                                |

**جدول استهلاكات أصول  
الشركة التونسية لأسواق الجملة 2023**

| التسمية                       | النسبة | القيمة الشرائية       | التفويت  | الإستهلاكات السابقة   | استهلاكات 2023       | جملة الإستهلاكات      | القيمة المحاسبية الصافية |
|-------------------------------|--------|-----------------------|----------|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------------------------|
| - برامج إعلامية               | 33%    | 357.816,166           | 0        | 311.766,884           | 3.411,705            | 315.178,589           | 42.637,577               |
| - أراضي و تهيئتها             | 10%    | 158.654,586           | 0        | 45.245.770            | 0                    | 45.245.770            | 113.408,816              |
| - مباني                       | 5%     | 30.368.081,185        | 0        | 24.475.283,072        | 897.184,326          | 25.372.467,398        | 4.995.613,787            |
| - تجهيزات عامة و تهيئة مباني  | 15%    | 2.488.633,533         | 0        | 2.040.259,516         | 101.021,168          | 2.141.280,684         | 347.352,849              |
| - تجهيزات فنية                | 15%    | 561.295,762           | 0        | 502.553,147           | 16.178,710           | 518.731,857           | 42.563,905               |
| - تجهيزات تبريد               | 10%    | 931.942,761           | 0        | 836.854,738           | 33.790,119           | 870.644,857           | 61.297,904               |
| - معدات نقل                   | 20%    | 1.866.268,096         | 0        | 1.386.746,937         | 177.431,244          | 1.564.178,181         | 302.089,915              |
| - تجهيزات عامة و تهيئة مختلفة | 10%    | 37.752,229            | 0        | 37.677,296            | 74,933               | 37.752,229            | 0                        |
| - معدات مكتبية                | 20%    | 331.872,306           | 0        | 308.718,293           | 7.550,389            | 316.268,682           | 15.603,624               |
| - تجهيزات إعلامية             | 33%    | 944.814,586           | 0        | 855.108,687           | 35.745,388           | 890.854,075           | 53.960,511               |
| <b>المجموع</b>                |        | <b>38.047.131,210</b> | <b>0</b> | <b>30.800.214,340</b> | <b>1.272.387,982</b> | <b>32.072.602,322</b> | <b>5.974.528,888</b>     |

## جدول المدخرات لسنة 2023

| المدخرات الصافية في 31/12/2023 | استردادات على المدخرات 2023 | جملة المدخرات 2023 | مخصصات 2023 | المدخرات السابقة الى 31/12/2022 | القيمة الخام |  |
|--------------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------|---------------------------------|--------------|--|
|                                |                             |                    |             |                                 |              | <b>مدخرات للحرفاء مشكوك في إيفانهم</b> |
| 101.960,000                    | 0                           | 101.960,000        | 0           | 101.960,000                     | 101.960,000  | <b>شركة سوتاساق SOTASEG</b>            |
| 13.245,833                     | 0                           | 13.245,833         | 0           | 13.245,833                      | 13.245,833   | علياء بالليل                           |
| 1.159,270                      | 0                           | 1.159,270          | 0           | 1.159,270                       | 1.159,270    | حافظ بوسالمي                           |
| 3.590,000                      | 0                           | 3.590,000          | 0           | 3.590,000                       | 3.590,000    | محمد عرقوبي                            |
| 177,777                        | 0                           | 177,777            | 0           | 177,777                         | 177,777      | منصف السويسي                           |
| 500,000                        | 0                           | 500,000            | 0           | 500,000                         | 500,000      | فريد لمام                              |
| 780,000                        | 0                           | 780,000            | 0           | 780,000                         | 780,000      | محمد عزيزي                             |
| 780,000                        | 0                           | 780,000            | 0           | 780,000                         | 780,000      | عيسى بوساق                             |
| 390,000                        | 0                           | 390,000            | 0           | 390,000                         | 390,000      | فوزي بن سعيد                           |
| 3.450,000                      | 0                           | 3.450,000          | 0           | 3.450,000                       | 3.450,000    | رياض سعيد                              |
| 900,000                        | 0                           | 900,000            | 900,000     | 0                               | 900,000      | وسيلة نوار                             |
| 520,000                        | 0                           | 520,000            | 0           | 520,000                         | 520,000      | عبد الرحمان بو خشميم                   |
| 520,000                        | 0                           | 520,000            | 0           | 520,000                         | 520,000      | محسن بن علي الزاير                     |
| 780,000                        | 0                           | 780,000            | 0           | 780,000                         | 780,000      | فوزي العوني                            |
| 222,199                        | 0                           | 222,199            | 222,199     | 0                               | 222,199      | نجم الدين بوراوي                       |
| 220,000                        | 0                           | 220,000            | 0           | 220,000                         | 220,000      | مراد حداد                              |
| 358,335                        | 0                           | 358,335            | 0           | 358,335                         | 358,335      | عمر بالرابح                            |
| 2.844,941                      | 0                           | 2.844,941          | 0           | 2.844,941                       | 2.844,941    | محمد الدبابي                           |
| 34.875,000                     | 0                           | 34.875,000         | 34.875,000  | 0                               | 34.875,000   | القباضة المالية                        |
| 477,750                        | 0                           | 477,750            | 0           | 477,750                         | 477,750      | رمزي العوسجي                           |
| 189,372                        | 0                           | 189,372            | 0           | 189,372                         | 189,372      | مهدي بن عبد العزيز الطرابلسي           |
| 152.515,764                    | 0                           | 152.515,764        | 927,504     | 151.588,240                     | 152.515,764  | شركة MAG4                              |
| 496,125                        | 0                           | 496,125            | 0           | 496,125                         | 496,125      | سهام القاسمي                           |

| 31/12/2023 المدخرات الصافية في | استردادات على المدخرات 2023 | جملة المدخرات 2023 | مخصصات 2023 | المدخرات السابقة الى 31/12/2022 | القيمة الخام |                    |
|--------------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------|---------------------------------|--------------|--------------------|
| 496,125                        | 0                           | 496,125            | 0           | 496,125                         | 496,125      | سمير القرماسي      |
| 16.800,000                     | 0                           | 16.800,000         | 7.200,000   | 9.600,000                       | 16.800,000   | شركة التسويق       |
| 425,000                        | 0                           | 425,000            | 425,000     | 0                               | 425,000      | البريد التونسي     |
| 76,256                         | 0                           | 76,256             | 0           | 76,256                          | 76,256       | حمزاوي رمزي        |
| 5.265,453                      | 0                           | 5.265,453          | 0           | 5.265,453                       | 5.265,453    | شاذلي ذويب         |
| 0                              | 3.000,000                   | 3.000,000          | 0           | 3.000,000                       | 3.000,000    | شركة نقل تونس      |
| 35.214,042                     | 0                           | 35.214,042         | 0           | 35.214,042                      | 35.214,042   | معز عمري           |
| 0                              | 1.500,000                   | 1.500,000          | 0           | 1.500,000                       | 1.500,000    | بلدية المهدية      |
| 49.077,662                     | 0                           | 49.077,662         | 0           | 49.077,662                      | 49.077,662   | معز الطرابلسي      |
| 3.437,065                      | 0                           | 3.437,065          | 0           | 3.437,065                       | 3.437,065    | أحمد كبيّر         |
| 695,075                        | 0                           | 695,075            | 0           | 695,075                         | 695,075      | محمد مطوسي         |
| 2 745,000                      | 0                           | 2 745,000          | 0           | 2 745,000                       | 2 745,000    | محمد ناصر بن عليّة |
| 408,324                        | 0                           | 408,324            | 0           | 408,324                         | 408,324      | هادي سوي           |
| 126,469                        | 0                           | 126,469            | 0           | 126,469                         | 126,469      | سالم بن فرج        |
| 13 820,472                     | 0                           | 13 820,472         | 0           | 13 820,472                      | 13 820,472   | محسن محواشي        |
| 4 346,484                      | 0                           | 4 346,484          | 0           | 4 346,484                       | 4 346,484    | Socograin          |
| 6 102,547                      | 0                           | 6 102,547          | 0           | 6 102,547                       | 6 102,547    | شركة ناتاشا        |
| 3 367,761                      | 0                           | 3 367,761          | 0           | 3 367,761                       | 3 367,761    | حسام الطرابلسي     |
| 60,000                         | 0                           | 60,000             | 0           | 60,000                          | 60,000       | علي بن عطية        |
| 25,000                         | 0                           | 25,000             | 0           | 25,000                          | 25,000       | عبد الله الوسلاتي  |
| 15,000                         | 0                           | 15,000             | 0           | 15,000                          | 15,000       | سعيد الغفاري       |
| 520,000                        | 0                           | 520,000            | 0           | 520,000                         | 520,000      | محمد بوسنينة       |
| 260,000                        | 0                           | 260,000            | 0           | 260,000                         | 260,000      | محمود عبد الله     |
| 135,000                        | 0                           | 135,000            | 0           | 135,000                         | 135,000      | علي الدعداع        |
| 43 224,397                     | 0                           | 43 224,397         | 0           | 43 224,397                      | 43 224,397   | HBA                |
| 2 210,702                      | 0                           | 2 210,702          | 0           | 2 210,702                       | 2 210,702    | BESTCOM            |

| 31/12/2023 المدخرات الصافية في | استردادات على المدخرات 2023 | جملة المدخرات 2023 | مخصصات 2023 | المدخرات السابقة الى 31/12/2022 | القيمة الخام |                                  |
|--------------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------|---------------------------------|--------------|----------------------------------|
| 15,878                         | 0                           | 15,878             | 0           | 15,878                          | 15,878       | الناصر العوادي                   |
| 261,300                        | 0                           | 261,300            | 0           | 261,300                         | 261,300      | مصلحة السجون                     |
| 4 696,967                      | 0                           | 4 696,967          | 0           | 4 696,967                       | 4 696,967    | شركة رحمة                        |
| 4 049,999                      | 0                           | 4 049,999          | 0           | 4 049,999                       | 4 049,999    | زياد الدريدي                     |
| 4 020,000                      | 0                           | 4 020,000          | 0           | 4 020,000                       | 4 020,000    | سعد الحطابي                      |
| 874,900                        | 0                           | 874,900            | 0           | 874,900                         | 874,900      | بييع الورق                       |
| 5 272,389                      | 0                           | 5 272,389          | 0           | 5 272,389                       | 5 272,389    | محرز عزاري                       |
| 1 470,000                      | 0                           | 1 470,000          | 0           | 1 470,000                       | 1 470,000    | رضا عزابي                        |
| 93,584                         | 0                           | 93,584             | 0           | 93,584                          | 93,584       | حاتم فوار                        |
| 6 184,166                      | 0                           | 6 184,166          | 0           | 6 184,166                       | 6 184,166    | عثمان الحطابي                    |
| 4 876,072                      | 0                           | 4 876,072          | 0           | 4 876,072                       | 4 876,072    | الصادق الضريف                    |
| 770,000                        | 0                           | 770,000            | 0           | 770,000                         | 770,000      | حسن بن ابراهيم القرماسي          |
| 3 600,000                      | 0                           | 3 600,000          | 0           | 3 600,000                       | 3 600,000    | مهدي المحواشي                    |
| 1.300,000                      | 0                           | 1.300,000          | 0           | 1.300,000                       | 1.300,000    | الطيب العياري                    |
| 1.012,495                      | 0                           | 1.012,495          | 0           | 1.012,495                       | 1.012,495    | عبد الله فرادي                   |
| 144,200                        | 0                           | 144,200            | 0           | 144,200                         | 144,200      | بلدية جربة                       |
| 607,445                        | 0                           | 607,445            | 0           | 607,445                         | 607,445      | كمال الدين موسي                  |
| 10.354,166                     | 0                           | 10.354,166         | 0           | 10.354,166                      | 10.354,166   | عصام الشنيتي                     |
| 1.000,000                      | 0                           | 1.000,000          | 0           | 1.000,000                       | 1.000,000    | ابراهيم زروق                     |
|                                |                             |                    |             |                                 |              | <u>معاليم قيمة الخضرو الغلال</u> |
| 142,744                        | 0                           | 142,744            | 0           | 142,744                         | 142,744      | شركة الدخلة                      |
| 12,546                         | 0                           | 12,546             | 0           | 12,546                          | 12,546       | الشركة التجارية الإفريقية        |
| 821,722                        | 0                           | 821,722            | 0           | 821,722                         | 821,722      | رياض السعيد                      |
| 456,418                        | 0                           | 456,418            | 456,418     | 0                               | 456,418      | وسيلة نوار                       |
| 0                              | 707,680                     | 707,680            | 0           | 707,680                         | 707,680      | انور بوسنينة                     |
| 486,940                        | 0                           | 486,940            | 0           | 486,940                         | 486,940      | سليم بعبو                        |

| 31/12/2023 المدخرات الصافية في | استردادات على المدخرات 2023 | جملة المدخرات 2023 | مخصصات 2023       | المدخرات السابقة الى 31/12/2022 | القيمة الخام       |  |
|--------------------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------|---------------------------------|--------------------|--|
| 3.849,800                      | 0                           | 3.849,800          | 0                 | 3.849,800                       | 3.849,800          | محمد طالبى                                   |
| 1.103,600                      | 0                           | 1.103,600          | 0                 | 1.103,600                       | 1.103,600          | شركة امان                                    |
| 44,840                         | 0                           | 44,840             | 0                 | 44,840                          | 44,840             | مهدي طرابلسى                                 |
| 422,460                        | 0                           | 422,460            | 0                 | 422,460                         | 422,460            | وليد صبرى                                    |
| 789,700                        | 0                           | 789,700            | 0                 | 789,700                         | 789,700            | برج تومى                                     |
| 1.675,081                      | 0                           | 1.675,081          | 465,081           | 1.210,000                       | 1.675,081          | نجم الدين بوراوى                             |
| 122,000                        | 0                           | 122,000            | 0                 | 122,000                         | 122,000            | فوزى العونى                                  |
| 266,000                        | 0                           | 266,000            | 0                 | 266,000                         | 266,000            | سمير بن خليفة                                |
| 136,000                        | 0                           | 136,000            | 0                 | 136,000                         | 136,000            | مهدي بن موسى                                 |
| 7.176,000                      | 0                           | 7.176,000          | 0                 | 7.176,000                       | 7.176,000          | وحيد الصويدي                                 |
| 170,000                        | 0                           | 170,000            | 0                 | 170,000                         | 170,000            | أقري فهمى                                    |
| 0                              | 55,746                      | 55,746             | 0                 | 55,746                          | 55,746             | عبد الله الفاهمى                             |
| 830,000                        | 0                           | 830,000            | 0                 | 830,000                         | 830,000            | شركة حدائق مجردة                             |
| 102,602                        | 0                           | 102,602            | 0                 | 102,602                         | 102,602            | شركة الإخوة بوزيان                           |
|                                |                             |                    |                   |                                 |                    | <u>شيكات غير مستخلصة</u>                     |
| 420,320                        | 0                           | 420,320            | 420,320           | 0                               | 420,320            | عصام براك                                    |
|                                |                             |                    |                   |                                 |                    | <u>كمبيالات غير مستخلصة</u>                  |
| 0                              | 1.425,000                   | 1.425,000          | 0                 | 1.425,000                       | 1.425,000          | لسعد عبد المومن                              |
| 5.231,866                      | 0                           | 5.231,866          | 0                 | 5.231,866                       | 5.231,866          | رياض السعيد                                  |
| <b>584.670,400</b>             | <b>6.688,426</b>            | <b>591.358,826</b> | <b>45.891,522</b> | <b>545.467,304</b>              | <b>591.358,826</b> | <b>مجموع مدخرات للحرفاء مشكوك في إيفانهم</b> |

| المدخرات الصافية في<br>31/12/2023 | استردادات على<br>المدخرات 2023 | جملة المدخرات<br>2023 | مخصصات 2023 | المدخرات السابقة الى<br>31/12/2022 | القيمة الخام |                                  |
|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------|------------------------------------|--------------|----------------------------------|
|                                   |                                |                       |             |                                    |              | <b>مدخرات مدينون آخرون</b>       |
| 112,110                           | 0                              | 112,110               | 0           | 112,110                            | 112,110      | خالد المهبولي                    |
| 11,748                            | 0                              | 11,748                | 0           | 11,748                             | 11,748       | فريد لمام                        |
| 14,220                            | 0                              | 14,220                | 0           | 14,220                             | 14,220       | رياض السعيد                      |
| 138,188                           |                                | 138,188               | 138,188     | 0                                  | 138,188      | وسيلة نوار                       |
| 507,460                           | 0                              | 507,460               | 0           | 507,460                            | 507,460      | محمد أنيس الأرياني               |
| 340,890                           | 0                              | 340,890               | 0           | 340,890                            | 340,890      | عماد الدين المعاوي               |
| 14,336                            | 0                              | 14,336                | 0           | 14,336                             | 14,336       | منصف الشوالي                     |
| 33,570                            | 0                              | 33,570                | 24,090      | 9,480                              | 33,570       | نجم الدين بوراوي                 |
| 19,154                            | 0                              | 19,154                | 0           | 19,154                             | 19,154       | فوزي بالأخضر العوني              |
| 16,200                            | 0                              | 16,200                | 0           | 16,200                             | 16,200       | محمد الهادي بوراوي               |
| 16,536                            | 0                              | 16,536                | 0           | 16,536                             | 16,536       | محمد عربي حفيظ                   |
| 101,278                           | 0                              | 101,278               | 0           | 101,278                            | 101,278      | عمر بالرابح                      |
| 20,400                            | 0                              | 20,400                | 0           | 20,400                             | 20,400       | شركة الإمتياز للخضر والغلال      |
| 9,672                             | 0                              | 9,672                 | 0           | 9,672                              | 9,672        | توزين الدويري                    |
| 40,302                            | 0                              | 40,302                | 0           | 40,302                             | 40,302       | مهدي بن عبد العزيز الطرابلسي     |
| 183,598                           | 0                              | 183,598               | 0           | 183,598                            | 183,598      | حدائق برج التومي                 |
| 74,322                            | 0                              | 74,322                | 0           | 74,322                             | 74,322       | وحيد بن عبد الرزاق السويدي       |
| 16,116                            | 0                              | 16,116                | 0           | 16,116                             | 16,116       | شركة الأمل للخضر و الغلال        |
| 279,880                           | 0                              | 279,880               | 0           | 279,880                            | 279,880      | شركة MAG 4                       |
| 7,612                             | 0                              | 7,612                 | 0           | 7,612                              | 7,612        | مصطفى بن عقيل                    |
| 20,646                            | 0                              | 20,646                | 0           | 20,646                             | 20,646       | شركة حدائق مجردة                 |
| 8,700                             | 0                              | 8,700                 | 0           | 8,700                              | 8,700        | رضوان القرماسي بكار              |
| 27,876                            | 0                              | 27,876                | 0           | 27,876                             | 27,876       | هدى البوراوي                     |
| 178,589                           | 0                              | 178,589               | 0           | 178,589                            | 178,589      | الشركة المتوسطة للصناعة والتجارة |

| المدخرات الصافية في<br>31/12/2023 | استردادات على<br>المدخرات 2023 | جملة المدخرات 2023 | مخصصات 2023 | المدخرات السابقة الى<br>31/12/2022 | القيمة الخام |                                      |
|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------|-------------|------------------------------------|--------------|--------------------------------------|
| 86,925                            | 0                              | 86,925             | 0           | 86,925                             | 86,925       | مختار بن موسى                        |
| 0                                 | 130,800                        | 130,800            | 0           | 130,800                            | 130,800      | فوزي و مصطفى بن عمر                  |
| 74,412                            | 0                              | 74,412             | 0           | 74,412                             | 74,412       | محرز حمد و رضا صقر                   |
| 5,145                             | 0                              | 5,145              | 0           | 5,145                              | 5,145        | محمد أمين بن عربي                    |
| 5,124                             | 0                              | 5,124              | 0           | 5,124                              | 5,124        | عرايبي خالدي و أبناؤه                |
| 8,484                             | 0                              | 8,484              | 0           | 8,484                              | 8,484        | عبد الله بن مبروك                    |
| 990,216                           | 975,114                        | 1.965,330          | 73,216      | 1.892,114                          | 1.965,330    | البريد التونسي                       |
| 2.294,344                         | 0                              | 2.294,344          | 0           | 2.294,344                          | 2.294,344    | الشركة الوطنية لتوزيع البترول        |
| 4.866,418                         | 0                              | 4.866,418          | 0           | 4.866,418                          | 4.866,418    | البنك الفرنسي التونسي                |
| 72,497                            | 0                              | 72,497             | 0           | 72,497                             | 72,497       | سعاد الدراجي                         |
| 126,578                           | 0                              | 126,578            | 0           | 126,578                            | 126,578      | كمال الدين موسى (محسن بن جدي)        |
| 74,308                            | 0                              | 74,308             | 0           | 74,308                             | 74,308       | نور الدين الشوالي                    |
| 66,792                            | 0                              | 66,792             | 0           | 66,792                             | 66,792       | غالية بوباية                         |
| 6.105,635                         | 0                              | 6.105,635          | 800,000     | 5.305,635                          | 6.105,635    | القبضة المالية                       |
| 44,910                            | 0                              | 44,910             | 0           | 44,910                             | 44,910       | عيشة الصيد                           |
| 82,060                            | 0                              | 82,060             | 0           | 82,060                             | 82,060       | معمل القرنب و الشوامي                |
| 542,739                           | 0                              | 542,739            | 0           | 542,739                            | 542,739      | شركة Bien Vu                         |
| 3.640,324                         | 0                              | 3.640,324          | 0           | 3.640,324                          | 3.640,324    | حسام الطرابلسي/ معز العمري           |
| 1.448,532                         | 0                              | 1.448,532          | 0           | 1.448,532                          | 1.448,532    | حسام الطرابلسي/ معز العمري 2002-2007 |
| 440,099                           | 0                              | 440,099            | 0           | 440,099                            | 440,099      | معز الطرابلسي                        |
| 334,034                           | 0                              | 334,034            | 0           | 334,034                            | 334,034      | حسام الطرابلسي                       |
| 233,456                           | 0                              | 233,456            | 0           | 233,456                            | 233,456      | محرز عزاري                           |
| 186,779                           | 0                              | 186,779            | 0           | 186,779                            | 186,779      | الصادق الضريف                        |
| 11.032,137                        | 2.051,177                      | 13.083,314         | 0           | 13.083,314                         | 13.083,314   | شركة نقل تونس                        |

| المدخرات الصافية في<br>31/12/2023 | استردادات على<br>المدخرات 2023 | جملة المدخرات 2023 | مخصصات 2023       | المدخرات السابقة الى<br>31/12/2022 | القيمة الخام      |                                  |
|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------|-------------------|------------------------------------|-------------------|----------------------------------|
| 66,428                            | 0                              | 66,428             | 45,108            | 21,320                             | 66,428            | الوكالة الوطنية للمترولوجيا      |
| 237,413                           | 0                              | 237,413            | 0                 | 237,413                            | 237,413           | فواتير ماء وكهرباء لم يقع خلاصهم |
| 6,868                             | 0                              | 6,868              | 0                 | 6,868                              | 6,868             | عبد الرزاق خضر                   |
| 5,133                             | 0                              | 5,133              | 0                 | 5,133                              | 5,133             | شركة الزهرة                      |
| 785,603                           | 0                              | 785,603            | 0                 | 785,603                            | 785,603           | نقابة الوكلاء جناح رقم 1         |
| 34.493,884                        | 0                              | 34.493,884         | 13.928,127        | 20.565,757                         | 34.493,884        | الوحدات الصحية                   |
| 0                                 | 0                              | 0                  | 2.441,914         | -2.441,914                         | -2.441,914        | فارق وقع تصحيحه سنة 2023         |
| <b>70.550,681</b>                 | <b>3.157,091</b>               | <b>73.707,772</b>  | <b>17.450,643</b> | <b>56.257,129</b>                  | <b>71.265,857</b> | <b>مجموع مدينون آخرون</b>        |

|                    |          |                    |                    |                   |                    |                       |
|--------------------|----------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>546,000</b>     | <b>0</b> | <b>546,000</b>     | <b>0</b>           | <b>546,000</b>    | <b>546,000</b>     | تسجيل عقد             |
| <b>18.341,612</b>  | <b>0</b> | <b>18.341,612</b>  | <b>0</b>           | <b>18.341,612</b> | <b>18.341,612</b>  | مخزون زال الإنتفاع به |
| <b>351.113,470</b> | <b>0</b> | <b>351.113,470</b> | <b>351.113,470</b> | <b>0</b>          | <b>351.113,470</b> | نزاع مع شركة SOTASEG  |