

## **AVIS DES SOCIÉTÉS**

### **ETATS FINANCIERS CONSOLIDES**

#### **CITY CARS**

Siège Social : 31, rue des usines, Z.I Kheireddine, La goulette, Tunis

La société CITY CARS publie, ci-dessous, ses états financiers consolidés au 31 décembre 2021 tels qu'ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra le 29 juin 2022. Ces états sont accompagnés du rapport des commissaires aux comptes : Mr Abderrazak GABSI (GEM) & Mr Fehmi LAOURINE (AMC Ernst & Young).

**GROUPE CITY CARS**

**BILAN CONSOLIDÉ**

**Arrêté au 31 décembre 2021**

*(Montants exprimés en Dinars Tunisiens)*

<b>ACTIFS</b>	<b>Notes</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
<b>Actifs non courants</b>			
<i>Actifs immobilisés</i>			
Immobilisations incorporelles	<b>A - 1</b>	1 018 484	663 994
Moins : amortissements		807 978	587 117
		<b>210 506</b>	<b>76 877</b>
Immobilisations corporelles	<b>A - 2</b>	31 892 151	29 917 908
Moins : amortissements		8 298 073	5 906 756
		<b>23 594 078</b>	<b>24 011 152</b>
Immobilisations financières	<b>A - 3</b>	7 506 909	6 028 553
Moins : provisions		-	-
		<b>7 506 909</b>	<b>6 028 553</b>
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>31 311 493</b>	<b>30 116 582</b>
Autres actifs non courants	<b>A - 4</b>	253 768	326 133
Moins : provisions		198 957	198 957
		<b>54 811</b>	<b>127 176</b>
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>31 366 304</b>	<b>30 243 758</b>
<b>Actifs courants</b>			
Stocks	<b>A - 5</b>	43 359 051	27 579 998
Moins : provisions		499 010	363 172
		<b>42 860 041</b>	<b>27 216 826</b>
Clients et comptes rattachés	<b>A - 6</b>	13 330 848	27 777 171
Moins : provisions		141 108	40 603
		<b>13 189 740</b>	<b>27 736 568</b>
Autres actifs courants	<b>A - 7</b>	998 378	736 716
Placements & autres actifs financiers	<b>A - 8</b>	109 937 718	48 896 170
Liquidités et équivalents de liquidités	<b>A - 9</b>	4 242 771	17 646 990
<b>Total des actifs courants</b>		<b>171 228 648</b>	<b>122 233 270</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>202 594 952</b>	<b>152 477 028</b>

**GROUPE CITY CARS****BILAN CONSOLIDÉ****Arrêté au 31 décembre 2021***(Montants exprimés en Dinars Tunisiens)*

<b>CAPITAUX PROPRES &amp; PASSIFS</b>	<b>Notes</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital social	<b>CP - 1</b>	18 000 000	18 000 000
Réserves consolidées		24 561 495	19 071 482
Autres capitaux propres	<b>CP - 2</b>	(138 495)	(75 095)
<b><i>Total capitaux propres avant résultat</i></b>		<b>42 423 000</b>	<b>36 996 387</b>
Résultat de l'exercice consolidé		33 354 791	20 997 476
<b>Total capitaux propres avant affectation du résultat</b>		<b>75 777 791</b>	<b>57 993 863</b>
Intérêt des minoritaires	<b>CP - 3</b>	1 676 086	3 713
<b>Passifs</b>			
<b><i>Passifs non courants</i></b>			
Emprunts	<b>P - 1</b>	3 562 079	4 255 028
Autres passifs financiers		-	-
Provisions	<b>P - 2</b>	1 096 890	1 042 884
<b><i>Total des passifs non courants</i></b>		<b>4 658 969</b>	<b>5 297 912</b>
<b><i>Passifs courants</i></b>			
Fournisseurs et comptes rattachés	<b>P - 3</b>	101 990 677	77 467 629
Autres passifs courants	<b>P - 4</b>	11 841 830	7 137 563
Concours bancaires et autres passifs financiers	<b>P - 5</b>	6 649 599	4 576 348
<b><i>Total des passifs courants</i></b>		<b>120 482 106</b>	<b>89 181 540</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>125 141 075</b>	<b>94 479 452</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES &amp; PASSIFS</b>		<b>202 594 952</b>	<b>152 477 028</b>

**GROUPE CITY CARS**

**ÉTAT DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ - MODÈLE AUTORISÉ**

**Exercice clos le 31 décembre 2021**

*(Montants exprimés en Dinars Tunisiens)*

	Notes	Exercice de 12 mois clos le	
		31/12/2021	31/12/2020
<b>Produits d'exploitation</b>			
Revenus	<b>R - 1</b>	343 752 648	236 557 895
Autres produits d'exploitation	<b>R - 2</b>	237 961	186 870
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>343 990 609</b>	<b>236 744 765</b>
<b>Charges d'exploitation</b>			
Achats de marchandises consommés	<b>R - 3</b>	284 788 341	195 588 204
Charges de personnel	<b>R - 4</b>	4 588 682	3 584 129
Dotations aux amortissements et aux provisions	<b>R - 5</b>	1 828 111	1 852 507
Autres charges d'exploitation	<b>R - 6</b>	5 718 637	4 230 054
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>296 923 772</b>	<b>205 254 894</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>47 066 837</b>	<b>31 489 871</b>
Charges financières nettes	<b>R - 7</b>	1 135 263	1 517 821
Produits des placements	<b>R - 8</b>	4 408 636	2 260 762
Autres gains ordinaires	<b>R - 9</b>	11 657	-
Autres pertes ordinaires	<b>R - 10</b>	449 478	231 242
<b>Résultat des activités ordinaires avant impôt</b>		<b>49 902 389</b>	<b>32 001 570</b>
Impôt différé		13 896 307	-
Impôt sur les bénéfices	<b>R - 11</b>	2 422 908	11 003 148
<b>Résultat des activités ordinaires après impôt</b>		<b>33 583 174</b>	<b>20 998 422</b>
Eléments extraordinaires		-	-
<b>Parts des Minoritaires</b>		<b>228 383</b>	<b>946</b>
<b>Résultat net de l'exercice consolidé</b>		<b>33 354 791</b>	<b>20 997 476</b>
Effets des modifications comptables		-	-
<b>RESULTAT APRES MODIFICATIONS COMPTABLES</b>		<b>33 354 791</b>	<b>20 997 476</b>

**GROUPE CITY CARS**

**ÉTAT DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ - MODÈLE AUTORISÉ**

**Exercice clos le 31 décembre 2021**

*(Montants exprimés en Dinars Tunisiens)*

	Notes	Exercice de 12 mois clos le 31/12/2021	31/12/2020
<b><i>Flux de trésorerie liés à l'exploitation</i></b>			
Résultat net		<b>33 354 791</b>	<b>20 997 476</b>
Ajustements pour :			
* Part revenant aux intérêts minoritaires		228 383	946
* Dotation aux amortissements et aux provisions		1 828 111	1 852 507
* Quote part subvention d'investissement		(75 000)	(75 000)
* Variation des :			
Stocks	<b>TR-1</b>	(15 043 845)	23 473 109
Créances	<b>TR-2</b>	15 060 823	(15 486 354)
Autres actifs	<b>TR-3</b>	(41 302)	2 470 348
Fournisseurs et autres dettes	<b>TR-4</b>	27 280 978	3 440 852
Intérêts courus	<b>TR-5</b>	(624)	(648)
* Incidences des variations des taux de change		(12 311)	(11 611)
* Plus ou moins-value de cession		12 932	-
<b>Flux de trésorerie affectés à l'exploitation</b>		<b>62 592 936</b>	<b>36 661 625</b>
<b><i>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</i></b>			
Décaissements affectés à l'acquisition d'immob. corporelles		(719 707)	(469 857)
Décaissements affectés à l'acquisition d'immob. incorporelles		(70 150)	(62 512)
Encaissement provenant de la cession d'immob. corporelles		43 000	-
Décaissements affectés d'acquisition d'immob. financières		(2 016 749)	(5 022 063)
Encaissement provenant de la cession d'immob. financières		308 453	100 000
Encaissement provenant des subventions d'investissements		-	-
Acquisition des filiales nette de la trésorerie		1 359 646	-
<b>Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement</b>		<b>(1 095 507)</b>	<b>(5 454 432)</b>
<b><i>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</i></b>			
Dividendes et autres distributions		(14 934 434)	(10 793 146)
Encaissement provenant des subventions		-	-
Remboursement des emprunts		(5 090 918)	(3 984 456)
Encaissement provenant d'emprunt		5 911 395	3 350 000
Encaissement provenant de l'émission d'actions		-	-
Décaissements affectés de modifications comptables		-	-
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>		<b>(14 113 957)</b>	<b>(11 427 602)</b>
<b><i>Incidences des variations des taux de change sur les liquidités et équivalents de liquidités</i></b>		<b>12 311</b>	<b>11 611</b>
<b><i>Variation de trésorerie</i></b>		<b>47 395 781</b>	<b>19 791 202</b>
<b><i>Trésorerie au début de l'exercice</i></b>		<b>66 196 990</b>	<b>46 405 788</b>
<b>TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE</b>		<b>113 592 771</b>	<b>66 196 990</b>

## NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

(Les chiffres sont exprimés en dinars Tunisiens)

### I – PRÉSENTATION DU GROUPE

Le groupe est composé de cinq sociétés : « CITY CARS », « CITY CARS GROS », « LOGISTIC CARS », « AST » et « GREEN SICAR ».

L'activité principale du groupe est l'importation, l'exportation, services, lavage, stockage, la commercialisation de tout véhicule de transport, pièce de rechange, accessoires, ainsi que l'achat et la vente de véhicules d'occasion et en général tout produit accessoire aux dits véhicule principalement de marque KIA.

- ✓ La société **CITY CARS** est une société anonyme de droit Tunisien créée en 2007 et régie par le code des sociétés commerciales.
- ✓ Le capital social de la société est de 18.000.000 dinars ; il est divisé en 18.000.000 actions d'un (1) dinar chacune intégralement souscrites et libérées.

La société a pour objet en Tunisie ou ailleurs, l'importation, l'exportation, la commercialisation de tout véhicule de transport ainsi que toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux dits véhicules.

- ✓ La société **CITY CARS GROS** est une société à responsabilité limitée de droit Tunisien créée en 2010 et régie par le code des sociétés commerciales.

Le capital social de la société est de 1.000.000 dinars ; il est divisé en 10.000 parts sociales de 100 dinars chacune, détenues à concurrence de 99.95 % par la société CITY CARS.

La société a pour objet en Tunisie ou ailleurs, l'importation, l'exportation, la commercialisation de toute pièce de rechange, accessoires, et en général tout produit accessoire aux véhicules.

- ✓ La société **LOGISTIC CARS** est une société à responsabilité limitée de droit Tunisien créée en 2016 et régie par le code des sociétés commerciales et par le code d'incitations aux investissements.

Le capital social de la société au 31/12/2016 est de 2.000.000 TND divisé en 20.000 parts sociales de 100 TND de nominal chacune intégralement libérées souscrites en totalité par les associés et attribuées à chacun d'eux en proportion de leurs apports respectifs, de la manière suivante :

- CITY CARS, quinze mille (15.000) parts sociales soit 75% ; et
- CITY CARS GROS, cinq mille (5.000) parts sociales soit 25%.

La société a pour objet l'entretien mécanique auto, tôlerie, peintures auto, lavage, stockage et graissage sans distribution de carburant.

- ✓ La société **Auto-Service Tunisie (A.S.T)** est une société anonyme de droit Tunisien créée en Aout 2009 et régie par le code des sociétés commerciales.

Le capital social de la société est de 2.000.000 dinars divisés en 200.000 actions de 10 dinars chacune, détenu à concurrence de 50.975 % par la société CITY CARS.

La société a pour objet la réparation et l'entretien rapide de tout type d'automobile ainsi que l'importation et le commerce de distribution (en gros et en détail) des pièces de rechange.

- ✓ La société **GREEN SICAR** est une société anonyme de droit Tunisien créée en Mars 2021 et régie par le code des sociétés commerciales.

Le capital social de la société est de 4.000.000 dinars divisés en 400.000 actions de 10 dinars chacune, détenu à concurrence de 75 % par la société CITY CARS.

La société a pour objet la participation pour son propre compte ou pour le compte des tiers en vue de la rétrocession, au renforcement des opportunités d'investissement se des fonds propres des entreprises.

## **II. PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION**

### **II. 1. Référentiel comptable**

Les états financiers consolidés du groupe sont préparés et présentés conformément aux principes comptables généralement admis en Tunisie tels que définis par la loi 96-112 et le décret 96-2459 du 30 décembre 1996. Il s'agit, entre autres :

- du cadre conceptuel ;
- de la norme comptable générale (NCT 1) ;
- des normes comptables relatives à la consolidation (NCT 35 à 37) ;
- de la norme comptable relative aux regroupements d'entreprises (NCT 38) et
- de la norme comptable relative aux informations sur les parties liées (NCT 39).

### **II. 2. Principes de consolidation**

#### **II. 2. 1. Périmètre de consolidation**

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de toutes les filiales dont le Groupe détient directement ou indirectement le contrôle exclusif.

Le groupe possède le contrôle exclusif d'une filiale lorsqu'il est en mesure de diriger les politiques financières et opérationnelles de cette filiale afin de tirer avantage de ses activités.

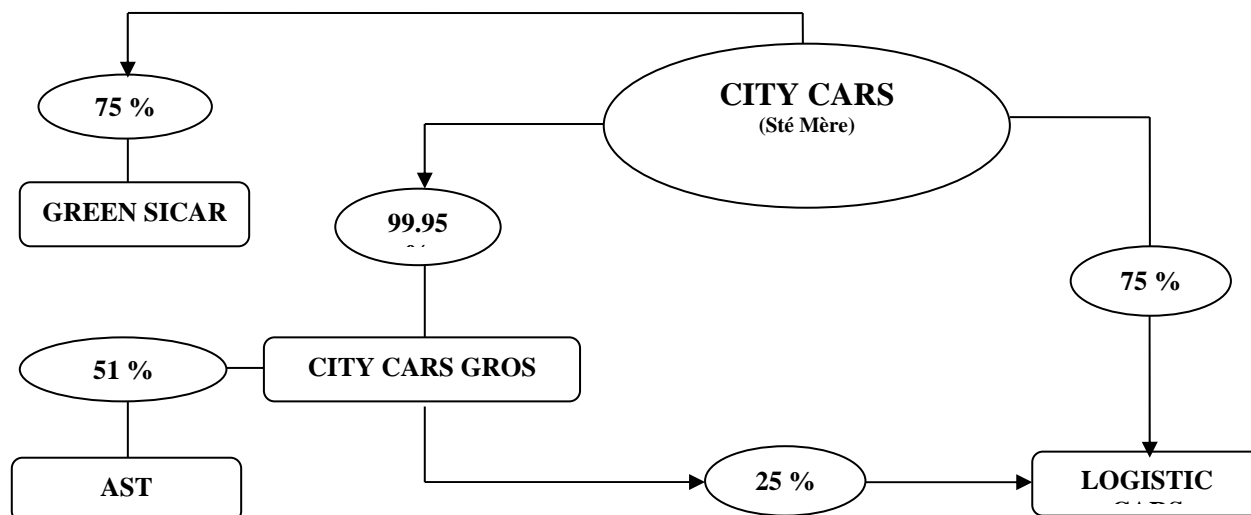
Ce contrôle résulte :

- soit de la détention directe ou indirecte, par l'intermédiaire de filiales, de plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise consolidée ;
- soit du pouvoir sur plus de la moitié des droits de vote en vertu d'un accord avec d'autres investisseurs,
- soit des statuts ou d'un contrat,
- soit du pouvoir de nommer ou de révoquer la majorité des membres du conseil d'administration ou de l'organe de direction équivalent,
- soit du pouvoir de réunir la majorité des droits de vote dans les réunions du conseil d'administration ou l'organe de direction équivalent.

Par ailleurs, le contrôle est présumé exister dès lors que le groupe détient directement ou indirectement 40% au moins des droits de vote dans une autre entreprise, et qu'aucun autre associé n'y détienne une fraction supérieure à la sienne.

Définition du périmètre de consolidation :

Le périmètre de consolidation du groupe est présenté au niveau du schéma suivant :



## II. 2. 2. Méthode de consolidation

Toutes les sociétés sous contrôle exclusif du groupe sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. Le contrôle exclusif provient notamment du fait que les dirigeants sont désignés par la société du groupe et qu'aucun autre groupe ou société ne dispose ni d'un contrôle, ni d'une influence notable sur ces sociétés.

Bien que le capital de la société CITY CARS GROS soit détenu par deux principaux associés : CITY CARS (99,95%) et L'État Tunisien (0,05%), nous avons décidé de l'intégrer globalement, puisque la société mère CITY CARS S.A. dispose du pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles de la société CITY CARS GROS.

Société	31/12/2020			31/12/2021		
	% de contrôle	Qualification de la participation	Méthode de consolidation	% de contrôle	Qualification de la participation	Méthode de consolidation
CITY CARS S.A.	100%	Mère	IG	100%	Mère	IG
CITY CARS GROS SARL	99,95%	Filiale	IG	99,95%	Filiale	IG
LOGISTIC CARS SARL	75%	Filiale	IG	75%	Filiale	IG
GREEN SICAR				75%	Filiale	IG
AUTO SERVICE TUNISIE S.A.				50,975%	Filiale	IG

L'intégration globale consiste à combiner ligne à ligne les états financiers individuels de la société mère CITY CARS et de ses filiales en additionnant les éléments semblables d'actifs, de passifs, de capitaux propres, de produits et de charges. Afin que les états financiers consolidés présentent l'information financière du groupe comme celle d'une entreprise unique, les étapes ci-dessous sont alors suivies :



- Homogénéisation des méthodes d'évaluation et de présentation des états financiers du Groupe,
- Élimination des opérations intra-groupe et des résultats internes,
- Détermination de l'impact de la fiscalité différée sur les retraitements ayant une incidence sur le résultat et/ou les capitaux propres consolidés,
- Cumul arithmétique des comptes individuels,
- Élimination des titres de participation du groupe dans chaque société consolidée et détermination des écarts d'acquisition positif et/ou négatif,
- Identification de la « Part du groupe » et des « intérêts minoritaires » dans l'actif net des sociétés consolidées.

### **II. 2. 3. Date de clôture**

Quand les états financiers utilisés en consolidation sont établis à des dates de clôture différentes, des ajustements doivent être effectués pour prendre en compte les effets des transactions et autres événements importants qui se sont produits entre ces dates et la date des états financiers de la mère.

En aucun cas, la différence entre les dates de clôture ne doit être supérieure à trois mois.

La date de clôture retenue pour l'établissement des états financiers consolidés est le 31 décembre qui correspond à celle des états financiers individuels annuels.

### **II. 2. 4. Élimination des opérations intra-groupe et des résultats internes**

- Élimination des opérations sans incidence sur les capitaux propres

Les créances et dettes réciproques significatives et les produits et charges réciproques significatifs entre sociétés du groupe sont éliminés en totalité sans que cette élimination n'ait d'effet sur le résultat ou sur les capitaux propres consolidés.

- Élimination des opérations ayant une incidence sur les capitaux propres

a) Les marges et les plus ou moins-values, résultant des transactions entre les sociétés du groupe, qui sont comprises dans la valeur d'actifs tels que les stocks ou les immobilisations sont éliminées en totalité.

b) Les provisions pour dépréciation des titres constituées sur les sociétés du groupe sont intégralement éliminées, par l'annulation de la dotation pour les provisions constituées au cours de l'exercice et par déduction sur les réserves pour les provisions constituées au cours des exercices antérieurs.

### **II. 2. 5. Écart d'acquisition**

Aucun écart d'acquisition positif et/ou négatif n'est constaté au niveau du groupe.

### **II. 2. 6. Écart de conversion**

La comptabilisation des opérations réalisées entre deux sociétés utilisant des devises différentes conduit à la clôture à des écarts lors de la conversion des comptes des entreprises étrangères.

Le résultat et la situation financière d'une entité doivent être convertis de la monnaie fonctionnelle à une autre monnaie de présentation.

- Les actifs et les passifs de chaque bilan présenté doivent être convertis au cours de clôture à la date de chacun de ces bilans ;

- Les produits et les charges de chaque compte de résultat doivent être convertis au cours de change en vigueur aux dates des transactions ; et
- Tous les écarts de change en résultant doivent être comptabilisés en tant que composante distincte des capitaux propres.

Aucun écart de conversion positif et/ou négatif n'est constaté au niveau du groupe, vu que les trois sociétés sont établies en Tunisie et leurs comptes sont exprimés en dinars tunisiens.

### **II. 3. Principes comptables d'évaluation et de présentation**

Les états financiers consolidés sont libellés en dinars tunisiens et préparés en respectant notamment les hypothèses sous-jacentes et les conventions comptables, plus précisément :

- Hypothèse de la continuité de l'exploitation,
- Hypothèse de la comptabilité d'engagement,
- Convention de la permanence des méthodes,
- Convention de la périodicité,
- Convention de prudence,
- Convention du coût historique, et
- Convention de l'unité monétaire.

#### **II. 3. 1. Immobilisations incorporelles et corporelles**

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont comptabilisées à leurs coûts d'acquisition hors taxes récupérables. Les dotations aux amortissements des immobilisations du groupe sont calculées selon la méthode linéaire.

Les taux d'amortissement appliqués se présentent comme suit :

• Construction en dur	5%
• Construction légères	10%
• Matériel et outillage	15%
• Ascenseurs, monte-charge et escaliers mécaniques	10%
• Matériel de transport	20%
• Mobilier de bureau	20%
• AAI généraux	10%
• Matériel informatique	33,33%
• Logiciel informatique	33,33%

#### **II. 3. 2. Titres de participation**

Les titres de participation figurent au bilan consolidé à leurs coûts d'acquisition.

Les titres de participation font l'objet de provisions pour dépréciation lorsque leur valeur d'inventaire est inférieure à leur coût d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée sur la base de différents critères dont, la valeur de marché, les perspectives de rentabilité et les capitaux propres réévalués. Les dividendes reçus des sociétés non consolidées sont comptabilisés en produits au cours de l'année de leur encaissement.

Les titres de participations détenus par le groupe dans les sociétés consolidées ont été éliminés selon la méthode décrite au § II-2.2

### **II. 3. 3. Stocks**

Les stocks du groupe sont composés de véhicules neufs ainsi que de pièces de rechange et accessoires et services. Le groupe utilise pour la comptabilisation des stocks la méthode de l'inventaire permanent pour la comptabilisation des flux d'entrée et de sortie des stocks sauf pour la société LOGISTIC CARS qui utilise la méthode de l'inventaire intermittent.

Le coût d'acquisition des stocks du groupe comprend le prix d'achat majoré des droits de douane à l'importation et taxes non récupérables ainsi que les frais de transport, d'assurances, de transit et de fret liés au transport et autres coûts directement liés à l'acquisition de ces éléments.

La méthode de valorisation du stock est la méthode du coût moyen pondéré pour les pièces de rechange et le coût individuel pour les véhicules neufs.

### **II. 3. 4. Placements et autres actifs financiers**

Les placements et autres actifs financiers consistent en des placements dont l'intention de détention est à l'origine égale ou inférieure à douze mois.

Ces placements sont comptabilisés à leurs coûts d'acquisition. Une provision est constatée lorsque ce coût est inférieur à leur valeur de marché à la clôture de l'exercice.

### **II. 3. 5. Impôt différé**

Les sociétés du Groupe sont soumises à l'impôt sur les sociétés (IS) selon les règles et les taux en vigueur en Tunisie.

Il a été tenu compte d'un impôt différé pour les retraitements de consolidation ayant une incidence sur le résultat

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable qu'un bénéfice imposable, sur lequel ces différences temporelles déductibles pourront être imputées, sera disponible.

Un passif d'impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables.

### **II. 3. 6. Revenus**

Les produits du groupe sont constitués essentiellement de ventes de véhicules neufs, de pièces de rechange, des réparations et des services. Ils sont enregistrés en hors TVA et comptabilisés quotidiennement dès leur réalisation.

Des provisions pour dépréciation des créances clients sont constatées lorsque leur recouvrement est jugé improbable.

### **III- Notes relatives aux postes du bilan consolidé :**

#### ***A - 1 Immobilisations incorporelles***

Au 31 décembre 2021, les immobilisations incorporelles ont atteint en net 210.506 dinars. Elles se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Logiciels Informatiques	798 484	663 994
Fonds de commerce	220 000	-
Amortissement Logiciels Informatiques	(699 811)	(587 117)
Amortissement Fonds de commerce	(108 167)	-
<b>TOTAL NET</b>	<b>210 506</b>	<b>76 877</b>

En 2021, les investissements en immobilisations incorporelles ont atteint 354.490 dinars. Elles se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>Montant</b>
Logiciels Informatiques	134 490
Fonds de commerce	220 000
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>354 490</b>

#### ***A - 2 Immobilisations corporelles***

Au 31 décembre 2021, les immobilisations corporelles ont atteint en brut 31.892.151 dinars. Elles se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Terrain	9 541 632	9 541 632
Construction en dur	13 727 337	13 727 337
Construction légère	1 036 920	1 036 920
Construction sur sol d'autrui	1 575 685	1 474 814
Matériel et Outillage 15%	1 229 483	749 665
Matériel et Outillage 10%	124 413	124 413
Agen, Aménagements, Install, Générales	1 169 393	583 692
Agen, Aménagement, Install, Générales le Kram	647 783	558 863
Matériel de Transport de personnes	1 265 132	1 011 942
Matériel de Transport de biens	236 921	43 168
Mobiliers et Matériels de Bureaux	525 090	443 919
Matériel Informatique	709 289	621 543
Immobilisations à statut juridique particulier	103 073	-
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>31 892 151</b>	<b>29 917 908</b>

Au 31 décembre 2021, les amortissements cumulés de ces immobilisations ont atteint 8.298.073 dinars et se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Amt. Construction en dur	2 997 415	2 311 048
Amt. Construction légère	505 258	401 566
Amt. Construction sur sol d'autrui	939 120	807 377
Amt. Matériel et Outillage 15%	1 015 682	497 970
Amt. Matériel et Outillage 10%	70 500	58 059
Amt. Agen, Aménagements Install, Générales	626 026	270 187
Amt. Agen, Aménagement, Install, Générales le Kram	232 217	170 608
Amt. Matériel de Transport de personnes	674 453	461 855
Amt. Matériel de Transport de biens	71 872	33 815
Amt. Mobiliers et Matériels de Bureaux	450 849	380 518
Amt. Matériel Informatique	630 358	513 753
Amt. Immobilisations à statut juridique particulier	84 322	-
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>8 298 073</b>	<b>5 906 756</b>

Au 31 décembre 2021, les acquisitions en immobilisations ont atteint 1.974.243 dinars et se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>Montant</b>
Construction sur sol d'autrui	100 871
Matériel et Outillage 15%	479 818
Agen, Aménagements Install, Générales	585 701
Agen, Aménagement, Install, Générales le Kram	88 921
Matériel de Transport de personnes	253 190
Matériel de Transport de biens	193 753
Mobiliers et Matériels de Bureaux	81 170
Matériel Informatique	87 746
Immobilisations à statut juridique particulier	103 073
<b>TOTAL</b>	<b>1 974 243</b>

### *A - 3 Immobilisations financières*

Au 31 décembre 2021, les immobilisations financières ont atteint 7.506.909 dinars. Elles se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Dépôts et cautionnements	17 700	6 100
Emprunt obligataire BNA 2018	100 000	200 000
Emprunt obligataire BNA 2020	600 000	800 000
Emprunt obligataire ATB 2020	750 000	1 000 000
Prêts aux personnels	39 201	22 443
Titres de participation	6 000 008	4 000 010
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>7 506 909</b>	<b>6 028 553</b>
Total Provisions Immobilisations financières	-	-
<b>TOTAL NET</b>	<b>7 506 909</b>	<b>6 028 553</b>

### *A - 4 Autres actifs non courants*

Au 31 décembre 2021, les autres actifs non courants ont atteint 54.811 dinars. Elles se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Actifs d'impôt différé	53 246	127 176
Frais préliminaires	1 930	365
Charges à répartir	198 592	198 592
Résorption des frais préliminaires	(365)	(365)
Résorption des charges à répartir	(198 592)	(198 592)
<b>TOTAL NET</b>	<b>54 811</b>	<b>127 176</b>

### *A - 5 Stocks*

Au 31 décembre 2021, la valeur nette des stocks a atteint un montant de 42.860.041 dinars, contre 27.216.826 dinars au 31 décembre 2020. Ils se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Stock véhicules neufs	16 922 234	10 765 206
Stock véhicules neufs en transit	19 423 273	11 916 922
Stock pièces de rechange en transit	742 182	-
Stock pièces de rechange	6 123 711	4 783 541
Stock lubrifiants	9 025	25 620
Stock peintures	33 955	44 070
Stock produits et fournitures de lavage	1 630	5 777
Stock des travaux en cours	103 041	38 862
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>43 359 051</b>	<b>27 579 998</b>
Total Provisions pour dépréciation des stocks	499 010	363 172
<b>TOTAL NET</b>	<b>42 860 041</b>	<b>27 216 826</b>

### *A - 6 Clients & comptes rattachés*

Au 31 décembre 2021, le solde net du compte clients et comptes rattachés a atteint 13.189.740 dinars. Le détail se présente comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Clients, Administrations publiques	421 982	644 714
Clients, Sociétés	2 663 091	1 345 665
Clients, Loueurs	1 552 282	167 059
Clients, Particuliers	4 191 697	1 552 454
Clients, Atelier & Magasin	781 592	935 735
Clients, Revendeurs, Sous concessionnaires et agents KIA	2 037 780	732 829
Clients, Retenue de garantie	16 121	-
Clients, Effets à recevoir	808 503	21 852 507
Clients, Personnels effets à recevoir	551 828	468 891
Clients, douteux et litigieux	141 108	40 603
Clients, chèques impayés	50 640	4 545
Clients, effets impayés	114 224	32 169
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>13 330 848</b>	<b>27 777 171</b>
Provisions pour créances douteuses	141 108	40 603
<b>TOTAL NET</b>	<b>13 189 740</b>	<b>27 736 568</b>

### *A - 7 Autres actifs courants*

Au 31 décembre 2021, Cette rubrique a totalisé en net 998.378 dinars se détaillant comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Etat, TVA déductible	8 315	363
Etat, crédit de TVA	2 168	-
Etat, report IS	70 854	-
Charges constatées d'avance	693 980	60 264
Produits à recevoir	194 538	166 523
Caution douanière	28 166	8 966
Débiteurs divers	25 438	-
Autre actif courant	-	300
Fournisseurs avances & acomptes	3 058	-
Fournisseurs créance pour emballage	300	300
Compte courant actionnaires " AST "	-	500 000
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>1 026 817</b>	<b>736 716</b>
Provisions pour autres actifs courants	28 439	-
<b>TOTAL NET</b>	<b>998 378</b>	<b>736 716</b>

### *A - 8 Placements & autres actifs financiers*

Il s'agit des placements en banque dont dispose le groupe au 31 décembre 2021. Ils se sont élevés à 109.937.718 dinars contre 48.896.170 dinars au 31 Décembre 2020, et se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Placements monétaires	107 350 000	48 550 000
Certificats de dépôt	2 000 000	-
Échéance à moins d'un an sur obligations	561 111	310 429
Intérêts courus sur obligations	26 607	35 741
<b>TOTAL</b>	<b>109 937 718</b>	<b>48 896 170</b>



### *A - 9 Liquidités & équivalents de liquidités*

Il s'agit des avoirs en banque dont dispose le groupe au 31 décembre 2021. Ils ont atteint 4.242.771 dinars et se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Banques créditrices	2 951 872	16 525 918
Chèques à l'encaissement	755 272	198 934
Effets à l'encaissement	532 989	920 937
Caisse dépenses	2 639	1 200
<b>TOTAL</b>	<b>4 242 771</b>	<b>17 646 990</b>

### *CP - 1 Capital social*

Le capital social du groupe est de 18.000.000 DT divisé en 18.000.000 actions d'un (1) dinar chacune.

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Capital social	18 000 000	18 000 000
<b>TOTAL</b>	<b>18 000 000</b>	<b>18 000 000</b>

### *CP - 2 Autres capitaux propres*

Au 31 décembre 2021, les autres capitaux propres ont atteint (138.495) dinars. Ils se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Subventions d'investissement	725 000	500 000
Actions propres	(225 095)	(225 095)
Amortissement subventions d'investissement	(638 400)	(350 000)
<b>TOTAL NET</b>	<b>(138 495)</b>	<b>(75 095)</b>

### *CP – 3 Intérêts des minoritaires*

Au 31 décembre 2021, les intérêts des minoritaires ont atteint 1.676.086 dinars. Ils se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Intérêt des minoritaires dans les réserves	1 447 703	2 768
Intérêt des minoritaires dans le résultat	228 383	945
<b>TOTAL</b>	<b>1 676 086</b>	<b>3 713</b>

### *P – 1 Emprunts*

Au 31 décembre 2021, Cette rubrique totalise 3.562.079 dinars se détaillant comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Emprunt moyen terme leasing	31 840	-
Emprunt moyen terme BT	2 673 096	3 612 171
Emprunt moyen terme UIB	357 143	642 857
Emprunt moyen terme BIAT	500 000	-
<b>TOTAL</b>	<b>3 562 079</b>	<b>4 255 028</b>

### *P - 2 Provisions*

Au 31 décembre 2021, Cette rubrique a totalisé 1.096.890 dinars se détaillant comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Provision pour départ à la retraite	6 573	6 384
Provisions pour risques et charges	1 046 800	1 036 500
Provisions pour litiges	43 517	-
<b>TOTAL</b>	<b>1 096 890</b>	<b>1 042 884</b>

***P – 3 Fournisseurs & comptes rattachés***

Au 31 décembre 2021, les dettes envers les fournisseurs ont atteint 101.990.677 dinars. Elles se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Fournisseurs d'exploitation locaux	1 466 090	1 115 635
Fournisseurs d'exploitation locaux effets à payer	1 839 474	-
Fournisseurs d'immobilisations locaux	8 574	9 923
Fournisseurs d'immobilisations retenue de garantie	27 933	94 107
Fournisseurs étrangers	98 302 631	76 010 054
Fournisseurs locaux factures non parvenues	345 975	237 910
<b>TOTAL</b>	<b>101 990 677</b>	<b>77 467 629</b>

***P – 4 Autres passifs courants***

Au 31 décembre 2021, les autres passifs courants ont atteint 11.841.830 dinars. Le détail se présente comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Provision pour congé à payer	230 054	175 774
Provision pour prime exceptionnelle	538 018	318 729
Etat, impôts et taxes	1 807 272	663 306
Etat, IS à payer	5 632 817	3 854 836
Etat, contribution sociale de solidarité à payer	34 193	556 303
CNSS	309 318	264 022
Autres passifs courants	125 122	55 318
Produits constatés d'avance	637 156	160 399
Clients, Particuliers avances	2 273 642	1 020 519
Clients, Sociétés avances	53 430	35 450
Créditeurs divers	169 461	7 126
Actionnaires dividendes 2015 à payer	1 656	1 656
Actionnaires dividendes 2016 à payer	1 656	1 656
Actionnaires dividendes 2017 à payer	1 656	1 656
Actionnaires dividendes 2018 à payer	1 711	1 711
Actionnaires dividendes 2019 à payer	11 522	19 102
Actionnaires dividendes 2020 à payer	13 146	-
<b>TOTAL</b>	<b>11 841 830</b>	<b>7 137 563</b>

## *P - 5 Concours bancaires et autres passifs financiers*

Au 31 décembre 2021, les concours bancaires et autres passifs financiers ont atteint 6.649.599 dinars.

<b>Rubriques</b>	<b>31-déc.-21</b>	<b>31-déc.-20</b>
Échéance à moins d'un an sur emprunt BNA	773 875	-
Échéance à moins d'un an sur emprunt BT	939 074	939 074
Échéance à moins d'un an sur emprunt UIB	285 714	285 714
Intérêts courus sur emprunt BNA	936	1 560
Concours bancaires courants	4 650 000	3 350 000
<b>TOTAL</b>	<b>6 649 599</b>	<b>4 576 348</b>

## **IV- Notes relatives aux postes de l'état de résultat consolidé :**

### *R - 1 Revenus*

Les revenus se sont élevés en 2021 à 343.752.648 dinars contre 236.557.895 dinars en 2020 enregistrant une augmentation de 45,31%

<b>Rubriques</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-21</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-20</b>
Ventes véhicules neufs	291 698 122	199 429 377
Ventes véhicules neufs populaire	33 737 827	22 876 159
Ventes véhicules neufs en hors taxe	963 900	842 270
Ventes Main d'œuvre atelier	960 282	553 642
Ventes pièces de rechange atelier	2 731 062	2 452 016
Ventes travaux extérieurs atelier	9 293	16 920
Vente garantie pièces de rechange	469 459	545 850
Vente garantie main d'œuvre	16 726	22 423
Vente garantie travaux extérieurs	437 392	631 930
Ventes pièces de rechange comptoir	12 199 965	8 811 415
Ventes petites fournitures	25 214	20 376
Ventes lubrifiant	86 954	130 148
Ventes carburant	3 850	2 819
Ventes peintures	166 736	126 409
Ventes prestation de services stockage	150 186	180 681
Ventes prestation de services encours	4 856	(84 540)
Autres revenus	90 824	-
<b>TOTAL</b>	<b>343 752 648</b>	<b>236 557 895</b>

*Il est à noter que le nombre de véhicule neufs vendus est passé de 4 785 en 2020 à 6 947 en 2021, soit une évolution de 45,2%.*

### ***R - 2 Autres produits d'exploitation***

Au cours de l'exercice 2021, les autres produits d'exploitation ont totalisé 237.961 dinars et se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-21</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-20</b>
Inscriptions 4 CV	42 560	37 820
Autres produits d'exploitation	2 690	9 590
Location d'Immeuble	94 460	64 460
Quote-part subvention d'investissement	98 251	75 000
<b>TOTAL</b>	<b>237 961</b>	<b>186 870</b>

### ***R - 3 Achats consommés***

Au cours de l'exercice 2021, les achats consommés ont totalisé 284.788.341 dinars et se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>Exercice clos le 31- déc.-21</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-20</b>
Variation de stock	(15 043 846)	23 473 109
Travaux extérieurs	451 603	495 996
Achats approvisionnements consommés	549 597	381 779
Achats véhicules neufs	214 819 739	116 978 673
Achats véhicules neufs en transit	19 421 290	11 914 005
Frais accessoires d'achat	56 978 688	36 752 709
Achats accessoires VN	15 870	-
Achats lubrifiants	73 095	114 038
Achats carburants	72 838	42 283
Achats peintures	86 228	53 733
Achats pièces de rechange locaux	695 927	430 564
Achats pièces de rechange étrangers en transit	594 203	-
Achats pièces de rechange étrangers	6 076 306	4 951 315
Rabais Remises Ristournes sur achats	(3 197)	-
<b>Total</b>	<b>284 788 341</b>	<b>195 588 204</b>

#### *R - 4 Charges de personnel*

Au cours de l'exercice 2021, les charges de personnel ont totalisé 4.588.682 dinars et se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-21</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-20</b>
Salaires et compléments de salaires	3 670 731	2 821 927
Charges sociales	891 881	746 426
Autres charges de personnel	38 899	32 037
Provision pour congés à payer	(13 018)	5 005
Provision départ à la retraite	189	(21 266)
<b>Total</b>	<b>4 588 682</b>	<b>3 584 129</b>

#### *R - 5 Dotations aux amortissements & aux provisions*

Au cours de l'exercice 2021, les dotations aux amortissements & aux provisions nettes ont totalisé 1.828.111 dinars.

<b>Rubriques</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-21</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-20</b>
Dotations aux amortissements	1 648 570	1 434 379
Dotations aux provisions nettes (1)	173 884	418 128
Dotations aux amort des frais préliminaires	5 657	-
<b>Total</b>	<b>1 828 111</b>	<b>1 852 507</b>

(1) : Ci-dessous le détail des provisions nettes :

<b>Rubriques</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-21</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-20</b>
Provision pour dépréciation du stock de pièces de rechange	101 496	66 219
Provision pour dépréciation des créances clients	19 089	-
Provisions pour risques et charges	259 399	399 013
Reprise sur provision pour risques et charges	(205 582)	(47 104)
Reprise sur provision pour dépréciation des stocks	(518)	-
<b>Total</b>	<b>173 884</b>	<b>418 128</b>

### ***R - 6 Autres charges d'exploitation***

Au cours de l'exercice 2021, les autres charges d'exploitation ont totalisé 5.718.637 dinars et se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-21</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-20</b>
Loyers	373 025	36 400
Entretiens & réparations	201 886	144 225
Assurances	169 829	129 431
Services extérieurs	513 325	517 879
Honoraires & commissions	1 266 534	859 994
Publicité, publications, relations publiques	1 517 500	1 271 656
Transport, déplacement & Missions	335 677	202 340
Impôts & taxes	1 089 304	778 673
Frais postaux & Telecom	36 513	24 520
Services bancaires & assimilés	146 294	208 686
Jetons de présence	68 750	56 250
<b>Total</b>	<b>5 718 637</b>	<b>4 230 054</b>

### ***R - 7 Charges financières nettes***

Au cours de l'exercice 2021, les charges financières nettes ont totalisé 1.135.263 dinars.

<b>Rubriques</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-21</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-20</b>
Intérêts bancaires	62 787	29 982
Intérêts sur main levée	-	5 196
Intérêts sur obligations cautionnées	-	510 288
Intérêts sur emprunts bancaire	754 493	753 096
Autres charges financières	2 124	(205)
Pertes de change	25 999	9 510
Gains de change	(23 048)	(14 852)
Intérêts des comptes courants	(265 920)	(195 916)
Intérêts sur effets escomptés	578 828	420 722
<b>Total</b>	<b>1 135 263</b>	<b>1 517 821</b>

### ***R - 8 Produits des placements***

Au cours de l'exercice 2021, les produits des placements ont totalisé 4.408.636 dinars et se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-21</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-20</b>
Intérêts sur placements	4 370 315	2 233 108
Revenus des autres créances	38 321	27 654
<b>Total</b>	<b>4 408 636</b>	<b>2 260 762</b>

### ***R - 9 Autres gains ordinaires***

Au cours de l'exercice 2021, les autres gains ordinaires ont totalisé 11.657 dinars et se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-21</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-20</b>
Produit net sur cession d'immobilisation	5 513	-
Autres gains ordinaires	6 144	-
<b>Total</b>	<b>11 657</b>	<b>-</b>

### ***R - 10 Autres pertes ordinaires***

Au cours de l'exercice 2021, les autres pertes ordinaires ont totalisé une valeur de 449.478 dinars et se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-21</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-20</b>
Perte suite affaires contentieuses	-	10 212
Perte sur cession des immobilisations corporelles	18 445	-
Autres pertes ordinaires	431 033	221 030
<b>Total</b>	<b>449 478</b>	<b>231 242</b>



### ***R - 11 Impôts sur les bénéfices***

Au cours de l'exercice 2021, les impôts sur les bénéfices ont totalisé 2.422.908 dinars et se détaillent comme suit :

<b>Rubriques</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-21</b>	<b>Exercice clos le 31-déc.-20</b>
Impôt sur les sociétés	546 311	10 249 808
Contribution sociale de solidarité	824 243	572 654
Retenues libératoires sur les revenus de capitaux mobiliers	1 052 354	180 686
<b>Total</b>	<b>2 422 908</b>	<b>11 003 148</b>

### **V- Note sur les événements postérieurs à la date de clôture :**

- Eventuelle entame des travaux d'agencements et d'aménagements liés aux changements de la charte et de l'identité visuelle du constructeur.

## **VI- Notes relatives aux postes de l'état de flux de trésorerie consolidé :**

### **TR-1 Variations des stocks**

<b>Désignation</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Variation</b>
Stock véhicules neufs	16 922 234	10 765 206	(6 157 028)
Stock véhicules neufs en transit	19 423 273	11 916 922	(7 506 351)
Stock pièces de rechange en transit	742 181	-	(742 181)
Stock pièces de rechange	6 123 711	4 783 541	(1 340 170)
Stock lubrifiants	9 025	25 620	16 594
Stock peintures	33 955	44 070	10 116
Stock produits et fournitures de lavage	1 630	5 777	4 147
Stock des travaux en cours	103 041	38 862	(64 179)
<b>Total</b>	<b>43 359 051</b>	<b>27 579 998</b>	<b>(15 779 052)</b>
Ajustement entrée en périmètre AST			735 208
<b>Total</b>			<b>(15 043 845)</b>

### **TR-2 Variations des Créances clients**

<b>Désignation</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Variation</b>
Clients, Administrations publiques	421 984	644 714	222 730
Clients, Sociétés	2 663 091	1 345 665	(1 317 426)
Clients, Loueurs	1 552 282	167 059	(1 385 222)
Clients, Particuliers	4 191 697	1 552 454	(2 639 243)
Clients, Atelier & Magasin	781 592	935 735	154 143
Clients, Revendeurs, Sous concessionnaires et agents KIA	2 037 780	732 829	(1 304 951)
Clients, Retenue de garantie	16 121	-	(16 121)
Clients, Effets à recevoir	808 503	21 852 507	21 044 004
Clients, Personnels effets à recevoir	551 828	468 891	(82 937)
Clients, douteux et litigieux	141 108	40 603	(100 505)
Clients, chèques impayés	50 640	4 545	(46 095)
Clients, effets impayés	114 224	32 169	(82 055)
<b>Total</b>	<b>13 330 848</b>	<b>27 777 171</b>	<b>14 446 323</b>
Ajustement entrée en périmètre AST			614 501
<b>Total</b>			<b>15 060 823</b>

TR-3-1 **Variations des autres actifs courants**

Désignation	31/12/2021	31/12/2020	Variation
Etat, TVA déductible	8 315	363	(7 952)
Etat, crédit de TVA	2 168	-	(2 168)
Etat, report IS	70 854	-	(70 854)
Charges constatées d'avance	693 980	60 264	(633 715)
Produits à recevoir	194 538	166 523	(28 015)
Caution douanière	28 166	8 966	(19 200)
Débiteurs divers	25 439	-	(25 439)
Autre actif courant	-	300	300
Fournisseurs avances & acomptes	3 058	-	(3 058)
Fournisseurs créance pour emballage	300	300	-
Compte courant actionnaires " AST "	-	500 000	500 000
<b>Total</b>	<b>1 026 817</b>	<b>736 716</b>	<b>(290 101)</b>
Ajustement entrée en périmètre AST			174 869
<b>Total</b>			<b>(115 232)</b>

TR-3.2 **Variations des autres actifs non courants**

Désignation	31/12/2021	31/12/2020	Variation
Actifs d'impôt différé	53 246	127 176	73 930
Frais préliminaires	1 930	365	(1 565)
Charges à répartir	198 592	198 592	-
<b>Total</b>	<b>253 768</b>	<b>326 133</b>	<b>72 365</b>
Ajustement entrée en périmètre AST			7 222
Ajustement résorption charges à répartir			(5 657)
<b>Total</b>			<b>73 930</b>

TR-4.1 **Variations des dettes fournisseurs**

Désignation	31/12/2021	31/12/2020	Variation
Fournisseurs d'exploitation locaux	1 466 091	1 115 635	350 456
Fournisseurs d'exploitation locaux effets à payer	1 839 474	-	1 839 474
Fournisseurs étrangers	98 302 631	76 010 054	22 292 577
Fournisseurs locaux factures non parvenues	345 976	237 909	108 067
<b>Total</b>	<b>101 954 171</b>	<b>77 363 598</b>	<b>24 590 573</b>
Ajustement entrée en périmètre AST			(769 433)
<b>Total</b>			<b>23 821 141</b>

TR-4.2 Variations des autres passifs courants

Désignation	31/12/2021	31/12/2020	Variation
Provision pour congé à payer	230 054	175 774	54 280
Provision pour prime exceptionnelle	538 018	318 729	219 289
Etat, impôts et taxes	1 807 272	663 306	1 143 967
Etat, IS à payer	5 632 817	3 854 836	1 777 981
Etat, contribution sociale de solidarité à payer	34 193	556 303	(522 110)
CNSS	309 318	264 022	45 297
Autres passifs courants	125 122	55 318	69 804
Produits constatés d'avance	637 156	160 399	476 756
Clients, Particuliers avances	2 273 642	1 020 519	1 253 123
Clients, Sociétés avances	53 430	35 450	17 980
Créditeurs divers	169 462	7 126	162 335
Actionnaires dividendes 2015 à payer	1 656	1 656	-
Actionnaires dividendes 2016 à payer	1 656	1 656	-
Actionnaires dividendes 2017 à payer	1 656	1 656	-
Actionnaires dividendes 2018 à payer	1 711	1 711	-
Actionnaires dividendes 2019 à payer	11 522	19 102	(7 580)
Actionnaires dividendes 2020 à payer	13 146	-	13 146
<b>Total</b>	<b>11 841 830</b>	<b>7 137 563</b>	<b>4 704 268</b>
Ajustement pour dividendes à payer			(5 566)
<b>Total</b>			<b>4 698 702</b>
Ajustement entrée en périmètre AST			(1 239 053)
<b>Total</b>			<b>3 459 649</b>

TR-4.3 Variations des autres passifs non courants

Désignation	31/12/2021	31/12/2020	Variation
Provision pour départ à la retraite	6 573	6 384	189
Provisions pour risques et charges	1 046 800	1 036 500	10 300
Provisions pour litiges	43 517	-	43 517
<b>Total</b>	<b>1 096 890</b>	<b>1 042 884</b>	<b>54 006</b>
Ajust provisions pour risques et charges	1 046 800	1 036 500	(10 300)
Ajust provisions pour litiges	43 517	-	(43 517)
<b>Total</b>	<b>6 573</b>	<b>6 384</b>	<b>189</b>

TR-5 **Variation des intérêts courus**

<b>Désignation</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>Variation</b>
Intérêts courus sur emprunt BNA	936	1 560	(624)
<b>Total</b>	<b>936</b>	<b>1 560</b>	<b>(624)</b>

**Trésorerie début de période**

<b>Désignation</b>	<b>31/12/2020</b>
Banques créditrices	16 525 918
Chèques à l'encaissement	198 934
Effets à l'encaissement	920 937
Caisse dépenses	1 200
Placements monétaires	48 550 000
<b>Total</b>	<b>66 196 990</b>

**Trésorerie à la fin de la période**

<b>Désignation</b>	<b>31/12/2021</b>
Banques créditrices	2 951 872
Chèques à l'encaissement	755 272
Effets à l'encaissement	532 989
Caisse dépenses	2 639
Placements monétaires	109 350 000
<b>Total</b>	<b>113 592 771</b>

# ANNEXES

## ANNEXE I

**TABLEAU DES IMMOBILISATIONS ET DES AMORTISSEMENTS CONSOLIDÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

Désignation	Valeur Brute au 31/12/2020	VB - Entrée AST	Acquisition au 31-déc-21	Cession au 31-déc-21	Valeur Brute au 31/12/2021	Amort. Cumulé au 31/12/2020	Amort Cum. Entrée AST	Dotations au 31/12/2021	Amort. Mat cédé	Amort. Cumulé au 31/12/2021	VCN au 31/12/2021
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>											
Logiciels informatiques	663 994	64 340	70 150	-	798 484	587 117	54 835	57 859	-	699 811	98 673
Fonds de commerce	-	220 000	-	-	220 000	-	97 167	11 000	-	108 167	111 833
<b>Total Immobilisations Incorporelles</b>	<b>663 994</b>	<b>284 340</b>	<b>70 150</b>	<b>-</b>	<b>1 018 484</b>	<b>587 117</b>	<b>152 002</b>	<b>68 859</b>	<b>-</b>	<b>807 978</b>	<b>210 506</b>
Terrain	9 541 632	-	-	-	9 541 632	-	-	-	-	-	9 541 632
Construction en dur	13 727 337	-	-	-	13 727 337	2 311 048	-	686 367	-	2 997 415	10 729 922
Construction légère	1 036 920	-	-	-	1 036 920	401 566	-	103 692	-	505 258	531 662
Construction sur sol d'autrui	1 474 814	100 871	-	-	1 575 685	807 377	52 958	78 785	-	939 120	636 565
Matériel et Outillage 15%	749 665	489 933	23 405	33 520	1 229 483	497 970	392 676	140 111	15 075	1 015 682	213 801
Matériel et Outillage 10%	124 413	-	-	-	124 413	58 059	-	12 441	-	70 500	53 913
Agencement, Aménagements, Install, Générales	329 167	550 381	22 501	-	902 049	55 716	264 342	78 162	-	398 220	503 829
Agencement, Aménagements, Install, Générales Tunis	254 524	-	12 820	-	267 344	214 471	-	13 335	-	227 806	39 538
Agencement, Aménagements, Install, Générales le Kram	558 863	-	88 921	-	647 783	170 608	-	61 610	-	232 217	415 566
Matériel de Transport de personnes	1 011 942	-	309 420	56 230	1 265 132	461 855	-	231 342	18 743	674 453	590 679
Matériel de Transport de biens	43 168	78 863	114 890	-	236 921	33 815	7 908	30 149	-	71 872	165 049
Mobilier et Matériels de Bureaux	443 919	34 659	46 511	-	525 090	380 518	18 358	51 973	-	450 849	74 241
Matériel Informatique	621 544	54 030	33 715	-	709 289	513 753	41 079	75 526	-	630 358	78 932
Immobilisations à statut juridique particulier	-	103 072	-	-	103 072	-	68 104	16 218	-	84 322	18 750
<b>Total Immobilisations Corporelles</b>	<b>29 917 908</b>	<b>1 411 809</b>	<b>652 183</b>	<b>89 750</b>	<b>31 892 151</b>	<b>5 906 756</b>	<b>845 424</b>	<b>1 579 711</b>	<b>33 818</b>	<b>8 298 073</b>	<b>23 594 078</b>
<b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS</b>	<b>30 581 902</b>	<b>1 696 149</b>	<b>722 333</b>	<b>89 750</b>	<b>32 910 635</b>	<b>6 493 873</b>	<b>997 426</b>	<b>1 648 570</b>	<b>33 818</b>	<b>9 106 051</b>	<b>23 804 584</b>

## ANNEXE II

## SCHEMA DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION CONSOLIDE

PRODUITS		CHARGES		SOLDES	31/12/2021	31/12/2020
Ventes de marchandises et autres produits d'exploitation	343 990 609	Coût d'achat des marchandises vendues	284 788 341	<i>. Marge commerciale</i>	59 202 268	41 156 562
Marge Commerciale	59 202 268	Autres charges externes	4 629 333			
<i>Total</i>	59 202 268	<i>Total</i>	4 629 333	<i>. Valeur Ajoutée brute (1) et (2)</i>	54 572 934	37 705 181
Valeur Ajoutée Brute	54 572 934	Impôts et taxes Charges de personnel	1 089 304 4 588 682			
		<i>Total</i>	5 677 986	<i>. Excédent brut d'exploitation</i>	48 894 949	33 342 379
Excédent brut d'exploitation	48 894 949	Autres charges ordinaires	449 479			
Autres produits ordinaires	11 657	Charges financières nettes	1 135 264			
Produits des placements	4 408 636	Dotations aux Amortissements et aux provisions ordinaires	1 828 111 -			
Transfert et reprise de charges		Impôt sur le résultat ordinaire	16 319 215 -			
<i>Total</i>	53 315 242	<i>Total</i>	19 732 069	<i>. Résultat des activités ordinaire</i>	33 583 174	20 998 422
Résultat des activités ordinaires	33 583 174	Résultat des activités ordinaires	33 583 174			
Gains extraordinaires		Pertes extraordinaires	-			
Effet positif des modifications comptables		Effet des modifications comptables		Parts des minoritaires	228 383	946
		Impôt sur éléments extraordinaires et modifications comptables		<i>. Résultat net après modifications Comptables consolidé</i>		
<i>Total</i>	33 583 174	<i>Total</i>	33 583 174		33 354 791	20 997 476



## ANNEXE III

## ÉTAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021

	Capital social	Réserves consolidées	Autres capitaux propres	Résultat consolidé	Intérêts des minoritaires	Total
<b>Capitaux propres au 31/12/2020</b>	<b>18 000 000</b>	<b>19 071 482</b>	<b>(75 095)</b>	<b>20 997 476</b>	<b>3 713</b>	<b>57 997 577</b>
* Réserves consolidées	-	20 997 476		(20 997 476)	-	-
* Dividendes	-	(14 940 000)		-	(900)	(14 940 900)
* Ajustement		250			(250)	-
* Entrée AST		(567 713)	11 600		999 990	443 877
* Entrée Green SICAR					445 150	445 150
* Quote part subvention d'équipements			(75 000)			(75 000)
<b>Résultat consolidé au 31/12/2021</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>33 354 791</b>	<b>228 383</b>	<b>33 583 174</b>
<b>Capitaux propres au 31/12/2021</b>	<b>18 000 000</b>	<b>24 561 495</b>	<b>(138 495)</b>	<b>33 354 791</b>	<b>1 676 086</b>	<b>77 453 877</b>

**ÉTAT DES ENGAGEMENTS HORS BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021**  
(Montants exprimée en Dinar Tunisien)

Type d'engagements	Valeur Totale	Tiers	Dirigeants	Entreprises liées	Associés	Provisions
<b>1- Engagements donnés</b>						
a) Garanties personnelles						
. Cautionnement						
Cautions provisoires	41 982	41 982				
Cautions définitives	131 249	131 249				
Cautions douanières	204 500	204 500				
. Aval						
. Autres garanties						
b) Garantie réelle						
. Hypothèques						
. Nantissement	100 000	100 000				
c) Effets escomptés et non échus	45 931 421	45 931 421				
d) Créances à l'exploitation mobilisées						
e) Abandon de créances						
f) Lettre de crédit (Fournisseur étranger)	24 292 429	24 292 429				
g) .....						
<b>Total</b>	<b>70 701 581</b>	<b>70 701 581</b>	-	-	-	-
<b>2- Engagements recus</b>						
a) Garanties personnelles						
. Cautionnement	579 063	579 063				
. Aval						
. Autres garanties						
b) Garantie réelle						
. Hypothèques						
. Nantissement						
c) Effets escomptés et non échus						
d) Créances à l'exploitation mobilisés						
e) Abandon de créances						
f) .....						
<b>Total</b>	<b>579 063</b>	<b>579 063</b>	-	-	-	-
<b>2- Engagements réciproques</b>						
. Emprunt obtenu non encore encaissé						
. Crédit consenti non encore versé						
. Opérations de portage						
. Crédit documentaire						
. Commande d'immobilisations						
. Commande de longue durée						
. Contrats avec le personnel prévoyant des engagements supérieurs à ceux prévus par la conventions collective						
. Etc						
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	-

**Commentaires :** Toute la gamme de véhicules KIA est garantie 5 ans ou 100 000 km. Cette garantie est supportée et remboursée par le constructeur KIA Corée

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021

*Messieurs les Actionnaires de CITY CARS S.A.,*

## Rapport sur l'audit des états financiers consolidés

---

### *Opinion*

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire du 30 mai 2019, nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de CITY CARS S.A. et de ses filiales (le « Groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2021, l'état consolidé de résultat et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables. Ces états financiers consolidés font ressortir des capitaux propres positifs (hors intérêts minoritaires) de 75.777.791 DT, y compris le résultat de l'exercice consolidé s'élevant à 33.354.791 DT.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière consolidée du Groupe au 31 décembre 2021, ainsi que sa performance financière consolidée et ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément au Système Comptable des Entreprises.

### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISAs) applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces Normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### *Questions clés de l'audit*

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Nous avons déterminé que les questions décrites ci-après constituent les questions clés de l'audit qui doivent être communiquées dans notre rapport.

#### **1) Prise en compte des revenus**

##### *a) Risques identifiés*

Les revenus de l'exercice clos le 31 décembre 2021 s'élèvent à 343.752.648 DT et représentent le poste le plus important de l'état consolidé de résultat (se référer à la Note IV des états financiers consolidés). Ils sont constitués essentiellement de ventes de véhicules neufs et comptabilisés au prix de vente hors TVA, net des réductions commerciales consenties par le Groupe.

Nous avons considéré que le risque d'erreur ou d'omission en matière de prise en compte et d'évaluation des revenus et des charges s'y rapportant (engagées et restant à engager) est un point clé de l'audit en raison de l'importance significative de ces éléments dans les états financiers consolidés du Groupe.

### ***b) Procédures d'audit mises en œuvre face aux risques identifiés***

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, nos travaux ont porté particulièrement sur les éléments suivants :

- L'appréciation du dispositif de contrôle interne mis en place par le Groupe pour la gestion des ventes, la prise en compte et l'évaluation des revenus ;
- L'évaluation de l'environnement informatique compte tenu de la génération et de la prise en compte automatique des revenus en comptabilité ;
- La vérification du respect des prescriptions de la norme comptable NCT 03 relative aux Revenus, applicables en matière de prise en compte et d'évaluation des revenus découlant des ventes de marchandises et des prestations de services, ainsi que des conventions comptables de réalisation du revenu et de rattachement des charges aux produits ;
- La réalisation de procédés analytiques sur l'évolution des revenus afin de corroborer les données comptables notamment avec les informations de gestion, les données historiques, l'évolution tarifaire, les tendances du secteur et les réglementations y afférentes ;
- La réalisation de tests de détail par l'examen d'un échantillon de transactions de vente ;
- La vérification de la prise en compte et de l'évaluation des coûts à encourir par le Groupe après la vente des véhicules neufs (notamment au titre des garanties et des entretiens gratuits accordés aux clients) ;
- La vérification du caractère approprié des informations fournies sur le chiffre d'affaires dans les notes aux états financiers consolidés.

## **2) Évaluation des stocks**

### ***a) Risques identifiés***

Les stocks du Groupe se composent essentiellement de véhicules neufs, de pièces de rechange, de fournitures consommables (lubrifiants, produits de peinture, etc.) et de travaux en cours. Leur valeur nette s'élève à 42.860.041 DT au 31 décembre 2021 et ils représentent l'un des postes les plus importants du bilan consolidé (environ 21% du total des actifs).

Comme il est plus amplement indiqué dans la Note II des états financiers consolidés, les stocks sont comptabilisés à leur coût d'acquisition qui comprend le prix d'achat majoré des droits de douane à l'importation et taxes non récupérables ainsi que des frais de transport, manutention, assurance, transit et autres coûts directement attribuables à leur acquisition, et diminué des rabais commerciaux, remises et autres éléments similaires, ou à leur valeur nette de réalisation si celle-ci est inférieure. Les principales méthodes de valorisation appliquées par le Groupe à ses stocks de marchandises sont le coût individuel (ou spécifique) pour les véhicules neufs et le coût unitaire moyen pondéré pour les pièces de rechange.

Il existe donc un risque de surévaluation du stock du fait que la valeur nette de réalisation soit inférieure au coût d'entrée pour certains articles, que nous avons considéré comme un point clé de l'audit au même titre que le risque d'une fausse évaluation du stock suite à des erreurs ou des omissions commises lors de la détermination du coût d'entrée.

### ***b) Procédures d'audit mises en œuvre face aux risques identifiés***

Nos travaux d'audit ont consisté à vérifier que les méthodes d'évaluation des coûts d'entrée des articles en stock, en particulier les véhicules neufs, sont conformes aux prescriptions de la norme comptable NCT 04 relative aux Stocks, et appliquées correctement, et à apprécier les données et les hypothèses retenues par la Direction pour déterminer les valeurs nettes de réalisation et identifier les articles qui doivent être dépréciés.

Nous avons :

- Pris connaissance des contrôles internes et systèmes d'information mis en place par le Groupe pour la gestion physique et comptable de ses stocks ;
- Assisté à l'inventaire physique des différentes catégories de stocks (véhicules neufs, pièces de rechange, fournitures consommables et travaux en cours) ;
- Vérifié que les stocks de fin de période incluent les marchandises en transit et les articles conservés chez des tiers mais qui sont la propriété du Groupe, et ne comportent pas les articles vendus pour lesquels il y'a transfert du contrôle aux clients ;
- Vérifié, pour un échantillon d'articles, que les coûts d'acquisition ont été déterminés correctement et que les prix d'achat des articles importés ont été convertis en dinars tunisiens en appliquant le cours de change à la date de la transaction ou le cours de change prévu dans le contrat d'achat des devises à terme (en cas de couverture de la transaction) ;
- Vérifié que les coûts d'acquisition des stocks sont couverts par des valeurs nettes de réalisation correctement estimées et, dans le cas contraire, les provisions pour dépréciation nécessaires sont comptabilisées ;
- Vérifié le caractère approprié des informations fournies sur les stocks dans les notes aux états financiers consolidés.

### ***Rapport de gestion relatif au Groupe***

La responsabilité du rapport de gestion relatif au Groupe incombe au Conseil d'Administration. Notre opinion sur les états financiers consolidés ne s'étend pas au rapport de gestion relatif au Groupe et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ce rapport.

En application des dispositions des articles 266 et 471 du Code des Sociétés Commerciales, notre responsabilité consiste à vérifier l'exactitude des informations d'ordre comptable données dans le rapport de gestion relatif au Groupe, et ce, par référence aux états financiers consolidés. Nos travaux consistent à lire le rapport de gestion relatif au Groupe et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celui-ci et les états financiers consolidés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si le rapport de gestion relatif au Groupe semble autrement comporter une anomalie significative. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans le rapport de gestion relatif au Groupe, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

### ***Responsabilités de la Direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers consolidés***

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément au Système Comptable des Entreprises, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à

la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de liquider le Groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Groupe.

### ***Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers consolidés***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux Normes internationales d'audit (ISAs) applicables en Tunisie, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux Normes internationales d'audit (ISAs) applicables en Tunisie, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées dans les circonstances ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la Direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Groupe à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et tous les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

### **Rapport relatif aux obligations légales et réglementaires**

---

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par les normes publiées par l'Ordre des Experts Comptables de Tunisie et par les textes réglementaires en vigueur en la matière.

#### ***Efficacité du système de contrôle interne***

En application des dispositions de l'article 03 de la loi n°94-117 du 14 novembre 1994, portant réorganisation du marché financier, nous avons procédé à une évaluation générale portant sur l'efficacité des systèmes de contrôle interne de CITY CARS S.A. et de ses filiales.

À ce sujet, nous rappelons que la responsabilité de la conception et de la mise en place d'un système de contrôle interne ainsi que la surveillance périodique de son efficacité et de son efficience incombent à la Direction et au Conseil d'Administration.

Sur la base de notre examen, nous n'avons pas identifié de déficiences majeures dans les systèmes de contrôle interne de CITY CARS S.A. et de ses filiales, susceptibles d'impacter notre opinion sur les états financiers consolidés.

Tunis, le 18 Mai 2022

### **LES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**P/ GÉNÉRALE D'EXPERTISE ET DE  
MANAGEMENT – GEM  
Abderrazak GABSI, Associé**

**P/ AMC ERNST & YOUNG  
Fehmi LAOURINE, Associé**